

## 地方独立行政法人桑名市総合医療センター 過去の評価結果

項目	評価すべき点（過去の評価結果から主なもの）																								
<p>全体評価</p> <p>全体としては中期計画の達成に向け、おおむね計画どおりに進んでいる</p>	<p>○市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上</p> <table border="1" data-bbox="683 398 1046 524"> <thead> <tr> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>B</td> <td>B</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>3.6</td> <td>2.9</td> <td>3.1</td> <td>3.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>A：計画どおり B：おおむね計画どおり</p> <p>○業務運営の改善及び効率化</p> <table border="1" data-bbox="683 654 1046 779"> <thead> <tr> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>B</td> <td>B</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>3.7</td> <td>3.4</td> <td>3.2</td> <td>3.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>A：計画どおり B：おおむね計画どおり</p>	H21	H22	H23	H24	A	B	B	B	3.6	2.9	3.1	3.2	H21	H22	H23	H24	A	B	B	B	3.7	3.4	3.2	3.2
H21	H22	H23	H24																						
A	B	B	B																						
3.6	2.9	3.1	3.2																						
H21	H22	H23	H24																						
A	B	B	B																						
3.7	3.4	3.2	3.2																						
<p>市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上</p> <table border="1" data-bbox="229 949 593 1075"> <thead> <tr> <th>H21</th> <th>H22</th> <th>H23</th> <th>H24</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>B</td> <td>B</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>3.6</td> <td>2.9</td> <td>3.1</td> <td>3.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>A：計画どおり B：おおむね計画どおり</p>	H21	H22	H23	H24	A	B	B	B	3.6	2.9	3.1	3.2	<p>○桑員地域の医療機関で最も多くの救急患者を受け入れたこと。</p> <p>○桑名西医療センターの産婦人科医師及び小児科医師を桑名東医療センターに集約したこと。また、これに伴い、平成24年7月から小児科の入院受入れを再開したこと。</p> <p>○桑名西医療センターにおいてSCU（脳卒中ケアユニット）を3床設置したこと。</p> <p>○大腸がんのワンコイン検診を実施したこと。</p> <p>○桑名西医療センターにおいてCTを機種変更、MRIを更新したこと。</p> <p>○医療職の人材確保に努めたこと。（医師、臨床研修医、看護師、介護福祉士など）</p> <p>○感染管理認定看護師を確保したこと。</p> <p>○各病院の紹介率、逆紹介率ともに前年度の実績値を上回ったこと。</p> <p>○新たなパスを作成し、開始したこと。</p> <p>○後方支援する医療機関が増えたこと。</p> <p>○特別室及び個室（7室）の全面改修を行ったこと。</p> <p>○クレジットカードの支払いが可能になったこと。</p> <p>○桑名西医療センターにおけるケア・サポートセットの利用率が増加したこと。</p> <p>○シャトルバスの運行を開始したこと。</p> <p>○医師の病気や手術に対する説明に関するアンケートにおいて、患者の満足度が高かったこと。</p> <p>○病院機能評価の認定を取得したこと。</p> <p>○「桑名市総合医療センターニュース」・「病院年報」の発行、各種講演会・講座・教室の実施、桑名市広報への記事掲載、病院祭の開催など、地域とつながる情報発信が行われたこと。</p>												
H21	H22	H23	H24																						
A	B	B	B																						
3.6	2.9	3.1	3.2																						

業務運営の改善及び効率化

H21	H22	H23	H24
A	B	B	B
3.7	3.4	3.2	3.2

A：計画どおり

B：おおむね計画どおり

- 地方独立行政法人としての運営管理体制の確立において、経営企画会議を開催し、新病院準備室及び統合連絡室を設置するなど、運営管理体制の確立を進めていること。
- 夜勤専従やパートタイム職員の採用により、効率的な業務運営が行われたこと。
- 市からの派遣職員を減員しつつ、専門知識を有する法人プロパー職員を採用したこと。
- 職員人事評価制度の運用を開始したこと。また、桑名西医療センター及び桑名南医療センターにおいて、医師についても人事評価制度の運用を開始したこと。
- 後発医薬品の採用を促進していること。
- 総合評価方式を取り入れて薬品の取引業者数を減らすことにより、業者間の競争を促し、購入額を削減できたこと。
- 委託契約及び賃貸借契約金額の削減に取り組み、金額を削減できたこと。
- 新病院建設プロジェクトチームを設置し、各病院間及び各部門間の意思疎通を図るとともに、新病院整備に向けて、業務改善を踏まえた運営計画等の検討に取り組んでいること。