

## (2) 新行政改革大綱の策定について

### ① 新行政改革大綱の総合計画での位置づけ

- 政策① 中央集権型から全員参加型の市政に  
 政策② 納税者の視点で次の世代に責任ある財政に ⇒ **単位施策 行財政改革**  
 政策③ 命を守ることが最優先  
 政策④ こどもを3人育てられるまち  
 政策⑤ 世界に向けて開かれたまち  
 政策⑥ 地理的優位性を活かした元気なまち  
 政策⑦ 桑名をまちごと「ブランド」に

**単位施策 行財政改革**  
**新行政改革大綱**

### ② 単位施策「行財政改革（新行政改革大綱）」の現状と課題

	現状認識	課題
民間活力導入	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 指定管理者制度、PFI等民間委託</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 官民連携（PPP）推進</li> <li>➤ 学識者、大学等連携</li> </ul>
行政評価	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 事務事業評価（平成18年度から）</li> <li>➤ 施策評価、外部評価（平成24年度）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 行政評価の予算編成等への反映</li> <li>➤ 職員の意識改革</li> </ul>
公金取扱い	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 収納方法の統一</li> <li>➤ 支払い方法の統一</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 事務研修や公金検査</li> <li>➤ 事務処理の統一周知</li> </ul>
窓口業務	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 大山田、陽だまりの丘の業務拡充</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 窓口業務見直しとセンター等統廃合</li> <li>➤ 大山田地区市民センター窓口延長</li> </ul>
人材育成 組織活性化	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 定員適正化計画による職員数削減</li> <li>➤ 人材育成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 定員の適正管理（増加も考慮）</li> <li>➤ 職員の適正配置</li> </ul>
公共施設	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 大量更新時期の維持管理費用増加</li> <li>➤ 情報の一元化・共有化</li> <li>➤ 社会環境変化に伴う施設見直し</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 公共施設白書の作成</li> <li>➤ 統廃合など削減目標整理</li> <li>➤ 全庁への周知徹底と市民理解</li> </ul>
財政経営	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 交付税合併算定替による歳入減少</li> <li>➤ 財政計画と予算・決算の乖離</li> <li>➤ 財政の硬直化（経常収支比率）</li> <li>➤ 政策課題に対する優先順位付け</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 事業の見直し・廃止基準</li> <li>➤ 財政数値目標実現と財政計画修正</li> <li>➤ 財政経営と行政経営の連携</li> <li>➤ 総合的な政策判断</li> </ul>
自主財源確保	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 地方分権改革推進</li> <li>➤ 施設の大量更新</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 自主財源確保と財政基盤強化</li> <li>➤ 市有財産の有効活用</li> </ul>
情報通信技術	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 情報システム最適化による経費削減</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ クラウド等情報システム再構築</li> <li>➤ 事務・運用手順の合理化</li> </ul>
その他	<p>【新公会計制度】 財務情報の整理          【第三セクター】 関与法人の経営健全化の検討</p>	

※総合計画策定本部による単位施策「行財政改革」の現状・課題シートを基に作成