

## 答申書の主な付帯意見（平成 26 年 8 月 5 日）に対する取組み方針について

項目	内容	取組み方針
1) 新行政改革大綱	1. 新総合計画の中では、 <u>行財政改革とそれ以外の政策を相互に連携させ、整合性を持たせること。</u> 2. 新総合計画と新行政改革大綱が、 <u>一体化して取組む</u> という姿勢を全面的に出すこと。 3. <u>市民満足度調査</u> を行財政改革の取組みに反映していくこと	<u>行政評価制度の見直し</u> ・ 総合計画の進捗管理 ・ 施策評価（指標、事業費） ・ 市民満足度調査 ・ 総合計画審議会
	1. 新行政改革大綱の実施計画は <u>進捗管理</u> を行い、 <u>評価・検証</u> を十分に行うこと。 2. 実施計画の中の <u>目標値</u> を低く設定しないこと。また、目標値の設定は、客観的に判断し、 <u>新行政改革大綱の目標と成果に連動</u> させること。	<u>実施計画</u> ・ 実施計画の進捗管理 ・ 指標設定と実施年度 （行革大綱と実施計画） ・ 行革委員会と庁内組織
2) ヒト組織力と職員力の向上	1. 職員の能力は十分だが、考え方が単一的である。今後、 <u>公民連携の考え方を職員に教育</u> すること。 2. 政策経営やコミュニケーション能力など <u>社会情勢の変化に対応</u> できる <u>人材育成</u> を行うこと。	<u>東洋大学職員派遣</u> ・ 公民連携の考え方の周知 <u>人材育成基本方針</u> ・ 内容の見直し
3) モノ資産の有効活用	1. 市民サービスを提供するために <u>必要な公共施設かどうか</u> は、長期的なスパンで見直すこと。 2. 施設は廃止するが、 <u>機能は残す</u> といった視点が重要 3. 公共施設の再配置や統廃合などは、 <u>部長レベル以上で優先順位</u> をつけ、整理すること。 4. 公共施設マネジメントは、最初から <u>民間のノウハウ</u> を取り入れて考えていくこと。	<u>公共施設等総合管理計画</u> ・ HOME、1つとすべて対象 ・ 基礎データ一元化・共有化 ・ 施設保有量の縮減（量） ・ 維持管理コスト縮減（質） ・ 公民連携の推進 ・ 全庁的取組みと市民説明
4) カネ財政経営	1. <u>市の資産</u> を使い、お金を稼ぐ努力をすること。 2. <u>土地開発公社が保有する土地</u> は、一日でも早く売却すること。 3. <u>歳出削減対策</u> により、 <u>経常収支比率</u> がどの程度下がるかを示してほしい。 4. 行政評価を <u>予算に活かす仕組み</u> を検討すること。 5. <u>財政パンフレット</u> は、最初に結論を書いた方がわかりやすい。	<u>財政基盤強化</u> ・ 財政計画・推計 ・ 土地開発公社の解散 <u>歳入確保と歳出削減</u> ・ H27 予算編成方針 ・ ふるさと納税 ・ 使用料見直し・ネーミングライツ ・ 財政パンフレット
5) 公民連携	1. 行政がすべて実施するのではなく、 <u>できるだけ民間に任せる</u> ことを考えること。 2. 指定管理者制度導入施設は、 <u>更新段階で、必要かを検証</u> するルール作りをすること。 3. 公民連携を進めるため、今後、 <u>多く出てくるリタイア組</u> を積極的に活用すること。	<u>指定管理者制度</u> ・ モニタリング方針見直し ・ ゼロベースで検討（2年） <u>公共サービス公民連携制度</u> ・ 事務事業の民間提案募集 ・ 検討委員会から意見
6) その他	1. 今後、行政改革推進委員会を進める中で、類似団体の財政指標等を用い、 <u>定期的に財政状況等を報告</u> すること。 2. 総合計画は全員参加型で策定して終わりではなく、 <u>その後も全員参加型で取組む</u> こと。	<u>行政改革推進委員会</u> <u>総合計画審議会</u> ・ H27 以降の進め方

### 主要な財政指標等の推移（普通会計）

経常収支比率

(単位：%)

区分	年度	H16	H17	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25見込
人件費		30.6	31.4	31.4	29.4	30.0	30.4	28.7	27.1	26.5	25.9
扶助費		7.2	6.0	7.2	7.7	7.2	7.8	8.3	8.2	8.9	9.2
公債費		13.6	12.6	13.5	14.0	15.0	15.0	15.3	16.1	16.9	17.3
小計		51.4	50.0	52.1	51.1	52.2	53.2	52.3	51.4	52.3	52.4
物件費		17.7	17.6	16.8	16.4	16.6	16.2	17.1	16.7	17.6	17.9
維持補修費		2.0	1.8	1.7	1.5	1.2	1.0	1.0	0.6	0.7	0.7
補助費等		9.3	10.6	11.9	11.9	11.2	10.7	15.7	17.2	17.8	17.7
繰出金		10.5	10.6	12.3	13.7	13.6	13.6	8.2	8.3	8.8	9.1
合計 a		90.9	90.6	94.8	94.6	94.8	94.7	94.3	94.2	97.2	97.8
類似団体		90.7	85.0	85.9	87.7	88.7	91.1	88.5	89.9	90.3	

