





基本計画 (ヒト・モノ・カネ)	全員参加型市政に向けた組織力と職員力の向上(ヒト)	基本事業	組織の見直し	
重点取り組み事項	定員適正化計画の推進			
意図 (取り組み内容から目指すもの)	<ul style="list-style-type: none"> <li>定員適正化計画に基づいた計画的な定員の適正化。</li> <li>適正な人員配置と業務効率の向上。</li> <li>事務事業の見直し。</li> <li>民間委託のさらなる推進。</li> <li>公共施設の適正規模の検討及び統廃合の推進。</li> </ul>			
実施スケジュール	H27	H28	H29	方向性
	●	●	●	
効果(千円)				
効果額積算根拠	人件費削減効果額 (退職金を除く)			
公民連携視点				
担当部署	人事課			

基本計画 (ヒト・モノ・カネ)	全員参加型市政に向けた組織力と職員力の向上(ヒト)	基本事業	職員の能力向上	
重点取り組み事項	新たな人事評価制度の取り組み			
意図 (取り組み内容から目指すもの)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 職員の育成や人事管理の基礎にする。</li> <li>・ がんばった人が報われる組織にする</li> <li>・ 職場風土の活性化・士気高揚</li> <li>・ 組織全体の業務意欲を高め、住民サービスの向上につなげる。</li> </ul>			
実施スケジュール	H27	H28	H29	方向性
	●	●	●	
効果(千円)				
効果額積算根拠				
公民連携視点				
担当部署	人事課			

基本計画 (ヒト・モノ・カネ)	資産の有効活用(モノ)	基本事業	公共施設マネジメント 公共施設等マネジメント	
重点取り組み事項	公共施設等総合管理計画の策定・推進			
意図 (取り組み内容から目指すもの)	<ul style="list-style-type: none"> <li>市が保有する建築物や道路、橋梁、上下水道など(公共施設等)は、老朽化が進み、多額の維持修繕、更新費用が必要となる。</li> <li>長期的な視点で、財政負担の軽減・平準化を図り、公共施設等の最適配置を実現する必要がある。</li> <li>平成26年4月に総務省より、速やかに「公共施設等総合管理計画」の策定に取り組むよう要請を受ける。</li> <li>「公共施設等総合管理計画策定にあたっての指針(総務省)」に基づき「桑名市公共施設等総合管理計画」を策定し、公共施設等の最適配置を進める。</li> </ul>			
実施スケジュール	H27	H28	H29	方向性
	●	●	●	
効果(%)	今後50年間で33%削減	今後50年間で33%削減	今後50年間で33%削減	
効果額積算根拠	公共建築物の削減率(延床面積)			
公民連携視点	<ul style="list-style-type: none"> <li>統廃合・多機能化など今後の管理方法について、民間提案制度を活用し、民間のノウハウを募ります。</li> <li>指定管理者制度について効果的な運用に取り組みます。</li> </ul>			
担当部署	公共施設マネジメント課			

基本計画 (ヒト・モノ・カネ)	効率的・安定的な財政経営 (カネ)	基本事業	財政基盤強化	
重点取り組み事項	中期財政計画に基づく財政経営			
意図 (取り組み内容から目指すもの)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・今後、普通交付税の合併算定替の特例措置が段階的に縮減されることによる歳入の減少と、新病院整備や桑名駅周辺整備事業に加え、土地開発公社の解散に要する経費の増加に伴い、財政状況は厳しいものと予想される。</li> <li>・総合計画の実現及び自立的・持続的な行政運営を進めるにあたり、中長期的な視野に立った財政基盤の確立及びそれに基づく計画的な財政運営を行う必要がある。</li> <li>・各年度の予算編成は、総合計画の前期基本計画に合わせ、中期財政計画との整合を図りながら進める。</li> </ul>			
実施スケジュール	H27	H28	H29	方向性
	●	●	●	
効果 (%)	95.5%	94.5%	93.5%	
効果額積算根拠	将来負担比率 (健全化判断比率)			
公民連携視点				
担当部署	財政課			

基本計画 (ヒト・モノ・カネ)	効率的・安定的な財政経営(カネ)	基本事業	歳入確保	
重点取り組み事項	ふるさと納税の推進			
意図 (取り組み内容から目指すもの)	<ul style="list-style-type: none"> <li>一定金額以上の寄附者に対し、桑名市の特産品等を記念品として贈る。</li> <li>ふるさと納税に対する特典を充実させることで、寄附金額及び件数が増加し、歳入確保が図られる。</li> <li>寄附者に対し市の特産品等を贈ることで、桑名市の(特産品等の)認知力がアップし、ブランド力の向上が図られる。</li> </ul>			
実施スケジュール	H27	H28	H29	方向性 
	●	●	●	
効果(千円)	200,000	250,000	300,000	
効果額積算根拠	寄付金額(桑名市ふるさと応援寄附)			
公民連携視点				
担当部署	財政課			

基本計画 (ヒト・モノ・カネ)	効率的・安定的な財政経営 (カネ)	基本事業	公民連携の取り組み	
重点取り組み事項	提案型公共サービス公民連携制度			
意図 (取り組み内容から目指すもの)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 今後、公共サービスをすべて行政が提供することが困難となる。</li> <li>・ 公と民が対等な立場で公共の分野を担う仕組みづくりが必要である。</li> <li>・ 公の発想による委託化から、民の提案に基づく委託・民営化への発想の転換を行うことが求められる。</li> <li>・ 市民にとってプラスになると判断すれば、提案に基づいた事業化を進める。(提案が採用された場合、原則、別途事業者の選定を行う)</li> </ul>			
実施スケジュール	H27	H28	H29	方向性 
	●	●	●	
効果(千円)				
効果額積算根拠	歳出(自主財源)減少率			
公民連携視点	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 桑名市が担ってきた事業や今後実施する方針を決定している事業を対象に、民間のアイデアや工夫で、市が実施するより、コストやサービスの質の面で優れている提案募集する。</li> </ul>			
担当部署	政策経営課			