

令和 4 事業年度（2022.4～2023.3）に係る業務実績報告書  
に関する評価に対する意見〔小項目評価〕（案）

地方独立行政法人桑名市総合医療センター評価委員会

桑名市総合医療センターの概要

1. 現況

- ① 法人名 地方独立行政法人桑名市総合医療センター
- ② 所在地 三重県桑名市寿町三丁目1番地
- ③ 設立年月日 平成21年10月1日
- ④ 設置団体 桑名市
- ⑤ 役員の状況 (令和5年3月31日現在)

役職名	氏名	備考
理事長	竹田 寛	
副理事長	白石 泰三	
理事	登内 仁	病院長
理事	阪井田博司	副病院長
理事	町支 秀樹	副病院長
理事	山田 典一	副病院長
理事	石田 聡	副病院長
理事	市川 毅彦	名誉病院長
理事	中村 博明	管理部長
監事	山岡 輝之	公認会計士・税理士

- ⑥ 設置・運営する病院 別表の通り
- ⑦ 役職員数 1,015人 (令和5年3月31日現在)  
[理事長1人、副理事長1人、理事1人、常勤職員810人、臨時職員202人]

2. 桑名市総合医療センターの基本的な目標等

地方独立行政法人桑名市総合医療センターは、平成21年10月の法人設立時から平成25年度までの第1期中期目標期間では、救急医療及び周産期医療・小児医療を始めとした安全で良質な医療の提供に一定の成果を得ることができた。

次に、平成26年度から平成30年度までの第2期中期目標期間では、既存の3病院を統合し、地域の二次医療及び急性期医療を担うことのできる新病院を開院することができた。

令和元年度(平成31年度)から令和5年度までの第3期中期目標期間では、新病院の高度で専門的な医療機能を発揮し、さらに安全・安心な医療を継続的に提供していくとともに、地域医療を担う中核病院として市民の期待と信頼に最大限応えていくこ

とが求められている。

(別表) (令和5年3月31日現在)

病院名	桑名市総合医療センター
主な役割及び機能	○地域中核病院 ○救急指定病院 ○厚生労働省指定臨床研修病院(基幹型) ○地域災害拠点病院 ○地域医療支援病院 ○三重県がん診療連携拠点病院
所在地	三重県桑名市寿町三丁目11番地
病床数	一般病床400床
診療科目	内科、循環器内科、呼吸器内科、消化器内科、肝臓内科、脳神経内科、腎臓内科、糖尿病内分泌内科、膠原病リウマチ内科、血液内科、総合診療科、産婦人科、小児科、外科、消化器外科、乳腺外科、整形外科、リウマチ科、形成外科、泌尿器科、眼科、耳鼻咽喉科、呼吸器外科、脳神経外科、心臓血管外科、歯科口腔外科、精神科、皮膚科、放射線科、リハビリテーション科、麻酔科、救急科、病理診断科、在宅診療科(34科)

## 全体的な状況

### 1 法人の総括と課題

令和4年度は第3期中期計画（令和元年度～令和5年度）の4年度となり、これまでの実績及び課題を踏まえながら経営の効率化、医療サービスの充実に努め、年度計画及び中期計画の達成に向けた病院運営に取り組んだ。また、新型コロナウイルス感染症の流行を踏まえ、桑名保健所や地域の医療機関と連携し検査及び診療体制の維持・整備を行った。令和4年3月に、三重大学・桑名市・桑名市総合医療センターにて、「新しい未来の共創に関する協定」を締結し、AIを活用した診断支援など、医療のデジタルトランスフォーメーション（DX）化への取り組みを開始した。

令和4年度の経営状況は、医業収益が前年度実績を上回った。新型コロナウイルス感染症の影響が継続している中で、延入院患者数の増加及び患者数1人1日当り入院収益の上昇に伴い入院収益が増加。外来収益も1人1日当り外来収益が上昇したことから増加となった、しかし、予算計画はコロナ終息を見据えて計画していたことから計画は未達成となった。新型コロナウイルス感染症患者受入れのための病床確保に対する補償など、各種補助金等の交付により営業収益では予算計画達成となった。令和4年度の減価償却前利益は1,629百万円、当期純利益は216百万円、経常収支比率は101.5%となった。しかしながら、感染症の収束後を見据え、安定した財務基盤の構築に向けて、更なる収入の確保と費用節減が課題となっている。

### 2 大項目ごとの特記事項

(1) 市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する取組

#### 1 医療の提供

- ・ 輪番病院として二次救急を担当し、救急搬送患者の積極的な受入れを継続するため救急室に陰圧室を増設し対応を行った。当院における受入件数は前年度より増加、コロナ前の水準に戻り、計画値も上回った。
- ・ HCU（ハイケアユニット）12床を活用し、重症患者に対する集中治療を実施した。また、脳卒中に対して24時間体制で集中的に治療を行うSCU（脳卒中ケアユニット）3床の運用を継続した。
- ・ 引き続き周産期医療の充実に努め、NICU（新生児特定集中治療室）12床を活用し、高度医療及び新生児医療の提供を行った。
- ・ 手術支援ロボット「Da Vinci（ダビンチ）」を令和4年6月に導入し、準備期間を経て9月に泌尿器科にて初症例手術を実施、以降、産婦人科、消化器外科及び呼

吸器外科でダビンチ手術を行い令和4年度に27症例を実施した。全体の手術件数は、感染症対策のため手術制限を行った前年度から増加した。

- ・ 地域の医療機関との連携を推進し、紹介率・逆紹介率ともに計画値を達成した。また、地域医療支援病院として、地域の医療従事者を対象とした研修会を開催した。
- ・ がん相談の充実に図るためがん相談支援センターに所定の研修を修了した専任の相談員及び看護師を配置し、がん患者・家族に対する相談支援、がんに関する情報提供などを行った。また、市民に向けても、小中学生へのがん教育、地域住民へのがん予防啓発活動などを行った。
- ・ 地域災害拠点病院として、資機材の更なる充実や、各部署における緊急時連絡体制の強化に取り組んだ。
- ・ 新型コロナウイルス感染症の流行を踏まえ、発熱者専用外来を設置する等、桑名保健所や地域の医療機関と連携し、休日を含めた検査及び診療体制を継続させた。三重県の重点医療機関の指定病院として、前年度に引き続き1病棟を新型コロナウイルス感染症専用病棟に充て、医師・看護師を配置し診療を行った。

#### 2 医療水準の向上

- ・ 4月に初期研修医12人を受け入れ、専攻医（後期研修医）17人を確保した。令和5年度の初期研修医受け入れ枠14人中10人とマッチングした。二次募集で4人を内定し令和5年4月に14人の受け入れを予定している。
- ・ 感染症対応に従事する職員に対するメンタルケアを実施した。新型コロナウイルス感染症を理由とした離職はなく、看護師の離職率は6.5%（新人看護職員離職率0.0%）に抑えることができた。

#### 3 患者サービスの一層の向上

- ・ 各診療科において予約制としていたりなど、外来での待ち時間の短縮を図った。
- ・ 令和4年4月より、入院支援センターを開設し、予定入院患者の説明対応を行った。入院前の準備、入院後の生活や医療保険及びコロナへの対応について患者・ご家族に看護師と事務員で説明を行い、様々な質問に対応することによって不安なく入院していただくよう努めた。また、入院当日は病棟までの案内を行い、外来から入院病棟へ連携できるように患者サービスに努めた。

- 4 より安心で信頼できる医療の提供
- ・全職員対象の医療安全研修会及び感染対策研修会をオンラインにて開催し、職員間の情報・知識の共有を図った。
- (2) 業務運営や財務管理の改善及び効率化に関する取組
- 1 適切かつ弾力的な人員配置
- ・短時間勤務や常勤嘱託など、多様な雇用形態を適切に運用するよう努めた。また、働き方改革関連法に基づき、常勤嘱託職員及び臨時職員の給与体系の見直しを行った（令和3年4月施行）。
- 2 職員の職務能力の向上
- ・令和4年4月より看護部において、全ての正規看護職員を対象にクリニカルリーダーを導入し当院の目指す看護師（助産師）像に向けての人材育成を開始した。
  - ・一時救命処置（BLS: Basic Life Support）研修を全職員に行うこととし、令和4年度は医師、看護師及び一部コメディカル等の患者に深く接する職員に対し、院内でインストラクターの資格を持つ職員が指導し研修を行った。令和5年度もその他の職員に対し引き続き研修を行う。
  - ・三重県の出向支援導入事業に参加し、助産師の実践能力の強化と就業先の偏在是正を目的として助産師を地域の産科クリニックに約一か月間出向させた。
- 3 職員の就労環境の整備
- ・各部門にてタスクシフト・タスクシェアに取り組み、業務の効率化や平準化を行い、職員1人当りの時間外労働時間の減少に取り組んだが、入院患者数の増加に伴う業務量の増加のためわずかに増加となった。
  - ・院内保育園の利用者の拡大・利用時間の延長、介護支援や短時間正規職員制度などを含む柔軟な雇用形態などにより、働きやすい就労環境の整備に努め、「女性が働きやすい医療機関」の再認証を取得した。
- 4 効率的な業務体制の推進と改善
- ・院内ホームページを活用し、入退院患者情報や新型コロナウイルス感染症への病院対応などについて、職員間の情報共有を推進した。  
また、職員が業務改善案を投稿できる「職員ご意見箱」の機能を追加し、継続的な業務改善に努めた。
  - ・令和4年3月30日には、三重大学・桑名市・桑名市総合医療センターの三者によ

り、「新しい未来の共創に関する協定」を締結した。AIを活用した診断支援など、医療、健診や予防などの領域でのデジタルトランスフォーメーション（DX）化への取り組みを開始した。

- 5 収入の確保
- ・令和4年度の医業収益は予算計画には達しなかったが、前年度比で421百万円増加した。入院収益は、新型コロナウイルス感染症の影響により、上期は患者数の減少が継続したが下期には回復傾向となり、新入院患者数、病床稼働率ともに前年度を上回った。また、集中治療室の稼働率の増加や中等症以上の新型コロナウイルス感染症患者の入院受け入れに伴い、1人1日当り入院収益が大きく上昇したことから入院収益が増加した。外来収益においても外来化学療法件数の増加などにより1人1日当り外来収益が上昇し増加となった。新型コロナウイルス感染症患者の受け入れを行いながら、救急医療をはじめ通常医療を継続し、地域の中核病院としての責任を果たすことで結果的に収入の確保につながった。
- 6 支出の削減
- ・令和4年度の医業費用は予算計画、前年度実績から大きく増加した。
  - ・材料費においては、診療材料はベンチマーク分析を継続し購入価格の削減に努め、医業収益の増加に伴い前年度から増加したが、対医業収益比率は下回り、予算計画を達成した。しかし薬品は化学療法の件数が増加したこと、新型コロナウイルス治療薬も多く使用したことより費用が前年度から大きく増加し対医業収益比率も上回り、予算計画には至らなかった。また、経費では国際情勢の不安定化や円安の影響から物価が高騰、特にエネルギー価格が高騰し、これらに伴う消費税額の増加もあり前年度及び予算計画を大きく上回った。

項目別の状況

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 医療の提供

(1) 重点的に取り組む医療の実施

中期 目標	<p>高度医療及び急性期医療における地域の中核病院として、救急医療に重点的に取り組むこと。</p> <p>疾患の分野別では、がん、脳血管障害、循環器疾患及び消化器疾患の分野における医療について、患者それぞれの病期や病態に応じた治療法が選択又は組み合わせできるように、重点的に取り組むこと。</p> <p>また、周産期医療及び小児医療を継続的に提供すること。</p>
----------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価																			
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント																		
<p>a) 救急医療</p> <p>二次救急医療までを地域で完結できる中核病院として、365日24時間必要な医療を提供できるスタッフの確保に努めるとともに、適切な病床管理を行い、地域の医療機関からの紹介患者及び救急車搬送患者を積極的に受け入れる体制を整える。</p> <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>平成30年度 実績値</th> <th>令和5年度 計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車搬送患者 受入件数</td> <td>3,835人</td> <td>4,300人以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>b) がん医療</p> <p>手術、放射線療法及び化学療法を効果的に組み合わせた治療を実施するとともに、緩和ケア医療の充実を図る。また、医師に対し、緩和ケア研修を受講させるなど、医療スタッフの知識及び技術の向上を図る。さらに、看護師、社会福祉士を始めとする多職種によるがん相談支援体制の充実を</p>	項目	平成30年度 実績値	令和5年度 計画値	救急車搬送患者 受入件数	3,835人	4,300人以上	<p>a) 救急医療</p> <p>二次救急医療までを地域で完結できる中核病院として、地域の医療機関からの紹介患者及び救急搬送患者の積極的な受入れを継続する。また、効率的な病床運用を実施し、救急車搬送患者受入れ病床の確保に努めるなど、受入れ体制の整備を進める。</p> <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和3年度 実績値</th> <th>令和4年度 計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車搬送患者 受入件数</td> <td>3,813人</td> <td>4,000人</td> </tr> </tbody> </table> <p>b) がん医療</p> <p>手術、放射線療法及び化学療法を効果的に組み合わせた治療を実施するとともに、緩和ケア医療の充実を図る。また、感染症の発生状況等を勘案しながら、医師を対象とした緩和ケア研修会の企画・運営を行う。がん診療連携拠点病院として、他の医療機関との連携を勧めつつ、がん医療の充</p>	項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値	救急車搬送患者 受入件数	3,813人	4,000人	<p>a) 救急医療</p> <p>救急医療については、輪番病院として二次救急医療に従事した。なお、脳卒中センター及び循環器センターでは365日24時間体制を継続した。</p> <p>新型コロナウイルス感染症の影響が続く中、救急室に陰圧室を増設し、救急車搬送患者の積極的な受入れを継続した。受入件数は前年度より増加し、コロナ前の水準に戻り、計画値を上回った。</p> <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和4年度 計画値</th> <th>令和4年度 実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車搬送患者 受入件数</td> <td>4,000人</td> <td>4,204人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 桑名消防本部管外からの搬送も含む</p> <p>b) がん医療</p> <p>集学的・標準的ながん治療を提供するに当たり、がんセンター（関係診療科の専門医が集まるカンファレンス）を定期的に開催し、治療方針に関する意見交換や検討を行った。</p> <p>令和4年4月1日にがん診療連携拠点</p>	項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値	救急車搬送患者 受入件数	4,000人	4,204人	3	3	
項目	平成30年度 実績値	令和5年度 計画値																					
救急車搬送患者 受入件数	3,835人	4,300人以上																					
項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値																					
救急車搬送患者 受入件数	3,813人	4,000人																					
項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値																					
救急車搬送患者 受入件数	4,000人	4,204人																					

回り、がん診療連携拠点病院の指定を受けることを目指す。

項目	平成30年度 実績値（見込）	令和5年度 計画値
がんに係る手術件数	564件	720件以上
全手術件数	2,577件	3,300件以上

c) 脳血管障害、循環器疾患、消化器疾患及び運動器疾患

救急部門と関係各科、リハビリテーション部門等との連携を強化し、治療内容の充実を図るとともに、迅速な診断・治療を行うことができる体制を維持する。また、内視鏡的処置や鏡視下手術等、低侵襲医療に積極的に取り組む。

d) 周産期医療及び小児医療

NICU（新生児特定集中治療室）を始め、周産期医療及び小児医療を提供できる体制を維持する。

実を図る。

項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値
がんに係る手術件数	697件	650件
全手術件数	2,979件	3,360件

c) 脳血管障害、循環器疾患、消化器疾患、運動器疾患

救急部と関係各科、リハビリテーション部門等との連携を強化し、治療内容の充実を図るとともに、救急患者の受入れ体制の強化を図る。

脳血管障害及び循環器疾患について、迅速な診断・治療を行うことができる体制を維持する。

また、内視鏡的処置や鏡視下手術等、低侵襲医療に積極的に取り組む。

〔疾患別患者数（延入院患者数）〕

項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値
脳血管障害	15,387人	17,520人
循環器疾患	15,153人	22,995人
消化器疾患	28,735人	30,295人
運動器疾患	11,629人	12,045人

d) 周産期医療及び小児医療

地域における周産期医療及び小児医療の拠点として、NICU（新生児特定集中治療室）をはじめ、高度医療及び専門医療を提供していく。また、地元医師会等との連携を進めつつ、夜間・休日の小児救急医療体制の充実強化を図る。

項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値
分娩件数	327件	350件

病院の指定を受け、地域の医療従事者を対象とした緩和ケア研修の開催や、がん相談支援センターによるがん患者・家族に対する相談支援、がんに関する情報提供などを継続して行った。また、市民に向けても、小中学生へのがん教育、地域住民へのがん予防啓発活動を行った。

手術件数は、感染対策のため予定手術を延期した前年度より増加したが、計画値は下回った。

項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値
がんに係る手術件数	650件	659件
全手術件数	3,360件	3,260件

c) 脳血管障害、循環器疾患、消化器疾患、運動器疾患

脳血管障害及び循環器疾患については365日24時間体制での緊急対応を継続した。また、カテーテル治療や鏡視下手術の推進など、低侵襲医療を推進した。

疾患別患者数では、コロナ収束を見据えて高い計画値を設定したことから、計画値を下回った。また、医師数の減により前年度を下回った疾患もあった。

〔疾患別患者数（延入院患者数）〕

項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値
脳血管障害	17,520人	14,751人
循環器疾患	22,995人	17,114人
消化器疾患	30,295人	26,749人
運動器疾患	12,045人	11,781人

d) 周産期医療及び小児医療

NICU（新生児特定集中治療室）12床を運用し、高度医療及び専門医療の提供を継続した。令和4年度は、三重大大学の要請に基づき、コロナ陽性患者の分娩を8件扱った。感染症対策を施し院内感染を起こすことなく周産期医療を継続した。分娩件数は328件となり前年度を上回ったが計画値は未達成となった。

項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値
分娩件数	350件	328件

また、令和3年7月より障害者総合支援法に基づく短期入所事業所の指定を

		受け、令和4年度は2件の小児のレスパイト入院（家族の介護負担を軽減するため、医療的ケアが必要な小児を一時的に受け入れる）を受け入れた。			
--	--	---	--	--	--

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	
1 医療の提供	
(2) 地域医療連携の推進	
中期目標	<p>総合医療センターと地域医療関係機関との連携のもと、医療の機能分担を推進し、地域医療支援病院の指定に向けて取り組むこと。</p> <p>また、「地域包括ケアシステム」の構築に向けて、高度医療及び急性期医療における地域の中核病院として、他の医療機関との機能分担及び連携を推進し、患者が退院後も切れ目のないケアを受けられるよう、各関係機関と協力して、地域における在宅医療を含む医療、福祉及び介護の連携体制の構築に貢献すること。</p>

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価																												
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント																											
<p>紹介された患者の受入れと患者に適した医療機関への紹介を、地元医師会等と協力して進め、紹介率及び逆紹介率の向上を図り、地域医療支援病院の承認を目指す。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>平成30年度実績値</th> <th>令和5年度計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>47.6%</td> <td>50.0%以上</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>53.7%</td> <td>70.0%以上</td> </tr> </tbody> </table> <p>地域の中核病院としての役割から、他の医療機関との機能分担と連携を強化するため、地域連携パスの運用を推進する。</p>	項目	平成30年度実績値	令和5年度計画値	紹介率	47.6%	50.0%以上	逆紹介率	53.7%	70.0%以上	<p>紹介された患者の受入れと患者に適した医療機関への紹介を、地元医師会等と協力して進め、紹介率及び逆紹介率の向上を図る。また、感染症の発生状況等を勘案しながら、地域の医療従事者に対する研修会を定期的実施する等、地域医療支援病院として、地域の医療水準の向上に貢献する。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和3年度実績値</th> <th>令和4年度計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>90.7%</td> <td>80.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>120.4%</td> <td>108.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>地域の中核病院としての役割から、他の医療機関との機能分担と連携を強化するため、地域連携パスの運用を推進する。</p>	項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値	紹介率	90.7%	80.0%	逆紹介率	120.4%	108.0%	<p>新型コロナウイルス感染症の影響が継続している中で、地域の医療機関から多くの患者紹介を頂いたことにより、紹介率、逆紹介率ともに計画値を達成した。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和4年度計画値</th> <th>令和4年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>80.0%</td> <td>90.9%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>108.0%</td> <td>115.8%</td> </tr> </tbody> </table> <p>三重県にて年3回開催される地域連携カンファレンスに参加した他、連携医療機関との定期的な情報交換を行い、地域連携パスの運用を推進した。前年に比べ脳卒中の地域連携パスの利用は減少し計画値は達成、大腿骨頸部骨折の地域連携パスの利用は前年より増加し計画値も達成した。また、三重県が主導する「三重県統一地域医療連携クリティカ</p>	項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値	紹介率	80.0%	90.9%	逆紹介率	108.0%	115.8%	5	5	
項目	平成30年度実績値	令和5年度計画値																														
紹介率	47.6%	50.0%以上																														
逆紹介率	53.7%	70.0%以上																														
項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値																														
紹介率	90.7%	80.0%																														
逆紹介率	120.4%	108.0%																														
項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値																														
紹介率	80.0%	90.9%																														
逆紹介率	108.0%	115.8%																														

<p>地域医療センターにおける機能の充実を図り、地域包括支援センターを始め、地域の介護・福祉施設への患者情報の提供や退院時カンファレンスの取組み等を推進することにより、地域包括ケアシステムの構築に向けて医療から介護・福祉への切れ目のないサービスを提供できる体制の整備を進める。また、在宅患者の急変時には患者を受け入れるよう努める。</p>	<p>[地域連携パスの利用数]</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和3年度 実績値</th> <th>令和4年度 計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>脳卒中</td> <td>93件</td> <td>70件</td> </tr> <tr> <td>大腿骨頸部骨折</td> <td>55件</td> <td>40件</td> </tr> </tbody> </table> <p>地域医療センターの機能の充実を図り、地域包括支援センターを始め、地域の介護・福祉施設への患者情報の提供や退院時カンファレンスの取組み等を推進することにより、医療から介護・福祉への切れ目のないサービスを提供できる体制の整備を進める。また、急性期病院として在宅患者の急変時には受入れるよう努めるとともに、地域の医療を支援するため、在宅医療の取組を開始する。</p>	項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値	脳卒中	93件	70件	大腿骨頸部骨折	55件	40件	<p>「ルバス」を採用し、がん地域連携パスの運用を推進した。</p> <p>[地域連携パスの利用数]</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和4年度 計画値</th> <th>令和4年度 実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>脳卒中</td> <td>70件</td> <td>84件</td> </tr> <tr> <td>大腿骨頸部骨折</td> <td>40件</td> <td>62件</td> </tr> </tbody> </table> <p>地域の介護・福祉施設等と連携し、患者の急変時には受入れを行うよう努めた。新型コロナウイルス感染症の影響が継続し、退院先での受け入れ制限などが掛かる中、退院後の支援者を交えたカンファレンスを開催する等し、退院の調整に努めた。</p> <p>在宅診療科を新設し、当院を退院した患者を対象に在宅診療を開始した。</p>	項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値	脳卒中	70件	84件	大腿骨頸部骨折	40件	62件			
	項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値																				
脳卒中	93件	70件																					
大腿骨頸部骨折	55件	40件																					
項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値																					
脳卒中	70件	84件																					
大腿骨頸部骨折	40件	62件																					

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 医療の提供

(3) 災害時及び重大な感染症の流行時等における医療協力

中期目標	<p>災害拠点病院を目指し、発災を想定した業務継続計画の適切な運用のもと、平時から関係機関との連携を図り、緊急時における連絡体制の確保や医療物資等の備蓄、訓練等を行うこと。また、災害時及び重大な感染症の流行時等には、桑名市からの要請に基づいた患者の受け入れや医療チームの派遣等の救護活動による必要な医療の提供をするなど、桑名市が実施する災害対策等に協力すること。</p>
------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
<p>災害医療に関する研修及び医療救護を想定した訓練等を充実させ、災害に備えるとともに、災害時には、桑名市からの要請に基づき必要な医療救護活動を実施し、桑名市が実施する災害対策等に協力する。</p> <p>また、発災を想定したBCP（事業継続計画）を策定するとともに、緊急時における医療提供体制の充実を図り、地域災害拠点病院の指定を目指す</p>	<p>災害医療に関する研修及び医療救護を想定した訓練等を充実させ、災害に備えるとともに、災害時には、桑名市からの要請に基づき必要な医療救護活動を実施し、桑名市が実施する災害対策等に協力する。また、地域災害拠点病院として災害時にはDMATの派遣などの災害医療を実施する。</p> <p>新型コロナウイルス感染症等、重大な感染症の流行時には、関係機関と連携し診療体制の整備を</p>	<p>地域災害拠点病院として、更なる資機材の充実や、各部署における緊急時連絡体制の強化に取り組んだ。</p> <p>DMATの災害時派遣に備え、様々な訓練に参加。10月には内閣府主催の大規模地震時医療活動訓練に参加した。それに合わせ病院でも災害対策本部設置訓練を行った。</p>	4	4	



<p>す。 強毒性インフルエンザ等、重大な感染症の流行時等における外来診療等の初期体制を整えとともに、入院診療等において地域医療に貢献する。</p>	<p>行うとともに、必要に応じて院内感染対策マニュアルの見直しを行う。</p>	<p>新型コロナウイルス感染症の流行を踏まえ、発熱者専用外来や抗体カクテル療法外来を設置する等、桑名保健所や地域の医療機関と連携し、休日を含めた検査及び診療体制の整備を行った。 三重県の重点医療機関として、前年度に引き続き1病棟を感染症専用病棟に充て、専従の医師・看護師を配置し、桑名市だけでなく他市町からの搬送を含む入院患者の受入れを行った。 コロナワクチン接種については、前年度に引き続き高齢者等向け及び一般向けの接種を行った。</p>			
--	---	--	--	--	--

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療水準の向上

(1) デジタルトランスフォーメーション (DX) の活用

<p>中期 目標</p>	
------------------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由 (実施状況等)	評価	評価	評価委員会コメント
	<p>三重大学と組織的な連携強化を図り、桑員地域の医療・健康・福祉機能の高度化を目指すため、医療分野におけるDX化を推進する。 また、地域住民の健康増進と予防医学の発展のため、三重大学と連携しアプリ及びシステムを共同して開発する。</p>	<p>令和5年3月よりPHR (personal health record) の試験運用を開始した。スマートフォンを用いて画像や検査結果、処方などの医療情報を参照できるサービスであり、令和5年度の本稼働を予定している。 また、三重大学と連携し、胸部X線画像や内視鏡画像についてAIにより診断支援を行う仕組みの構築に着手した。</p>	4	4	

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療水準の向上

(2) 高度・専門医療への取組

中期 目標	地域の中核病院として、高度で専門的な医療提供体制の充実に取り組むこと。 また、病院が保有する高度・専門医療機能のセンター化や集学的治療体制を進化させ、診療体制の強化と充実を図ること。
----------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
地域の中核病院として、高度で専門的な医療提供体制の充実に取り組む。循環器センター、消化器センター及び脳卒中センターの機能や集学的治療体制の強化と充実を図る。	地域の中核病院として、高度で専門的な医療提供体制の充実に取り組む。循環器センター、消化器センター及び脳卒中センターの機能や集学的治療体制の強化と充実を図る。	地域の中核病院として、循環器センター、消化器センター及び脳卒中センターの各センターを継続的に運用した。各センターともに多職種や複数の診療科との連携を重視し、高度で専門的な医療の提供に取り組んだ。その結果、循環器カテーテル治療件数は、529件（R3：480件、R2：411件）と増加となった。一方、外科手術件数は849件（R3：848件、R2：940件）、脳外科カテーテル手術件数は100件（R3：102件、R2：120件）と新型コロナウイルス感染症の流行による制限の中で継続的に治療を行った。 また、摂食嚥下サポートチーム及び呼吸ケアサポートチームなど、多職種によるチーム医療の提供に取り組んでいる。	4	4	

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療水準の向上

(3) 医師の確保

中期 目標	提供する医療水準を向上させるため、診療科ごとの医師の充足度を把握し、不足している医師については、計画的に確保を進めること。
----------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
<p>計画的に設備及び医療機器の整備を進めるとともに、各種専門医の研修施設認定を取得し、医師にとって魅力的な病院作りに努める。また、医師の事務作業の負担軽減体制を強化する等、医師の業務環境の改善を図る。</p> <p>診療科ごとの医師の充足度を把握し、大学等関係機関との連携の強化、公募の推進等により、医師の確保に努める。</p>	<p>計画的に設備及び医療機器の整備を進めるとともに、各種専門医の研修施設認定を取得し、医師にとって魅力的な病院作りに努める。また、医師の事務的な負担軽減を図るため、医師事務作業補助者の配置を始め、医師を支援する業務体制の拡充を図る。</p> <p>診療科ごとの医師の充足度を把握し、大学等関係機関との連携の強化、公募の推進等により医師の確保に努める。</p>	<p>手術支援ロボット（ダヴィンチ）を令和4年6月に導入し、準備期間を経て9月に初症例手術を実施、以降、年度中に27症例を実施した。</p> <p>三重大大学の連携施設として、新規に日本リハビリテーション医学会の研修施設に認定された。</p> <p>医師の業務負担軽減の一環として、看護師や薬剤師等の医療技術職による診療補助（検査や投薬内容についての説明補助等）や、医師事務作業補助者による症例登録業務の拡充を行った。</p> <p>三重大大学と連携し、寄附講座を設置することにより血液内科と精神科に常勤医師を各1名確保できた。</p> <p>女性医師の育児支援や職場復帰支援として、短時間就労制度を実施しており、令和4年度は7人が利用した。</p> <p>また、医師の不足している診療科については、大学等関係機関と連携し、医師の確保に努めた。</p>	4	4	

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療水準の向上

(4) 研修医の受入れ及び育成

中期目標	臨床研修病院として臨床研修医を受け入れ、専攻医（専門分野の研修を行う医師をいう。）を確保し、充実した研修プログラムなど研修体制を整えることにより、優れた医師の育成を行うとともに、総合医療センターへの定着を促す対策を講ずること。
------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価	委員会の評価
------	------	---------	--------

		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント			
<p>研修プログラムの改善及び充実を図るほか、各種専門医の研修機関としての認定を取得する等、教育研修体制の整備を進め、初期研修医及び専攻医（専門分野の研修を行う医師をいう。）の受入れ拡大及び定着を図る。</p>	<p>臨床研修プログラムの改善及び充実を図るほか、各種専門医の研修機関としての認定を促進する等、教育研修体制の整備を進め、初期研修医及び専攻医（専門分野の研修を行う医師をいう。）の受入れ拡大及び定着を図る。</p>	<p>4月に初期研修医12人を受け入れ、令和5年度の初期研修医受け入れ枠14人中10人とマッチングした。二次募集で4人を内定し令和5年4月に14人の受け入れを予定している</p> <p>また、専攻医（後期研修医）については17人を確保することが出来たが、計画値未達成となった。</p>	4	4				
						項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値
						項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値
	研修医マッチング数	12人	12人	初期研修医マッチング数	12人	12人		
	専攻医在籍数	13人	20人	専攻医在籍数	20人	17人		

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

2 医療水準の向上

(5) 看護師の確保及び定着

中期目標	質の高い看護が継続的に提供できるよう、看護師の確保及び定着を図ること。
------	-------------------------------------

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
<p>看護師については、教育実習等を通じて関係教育機関等との連携を強化し、看護師の確保を図る。長時間勤務の改善や育児中の女性職員の業務の負担を軽減するなど、ワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）に配慮した働きやすい環境を整備し、人材の確保と定着に取り組む。特に、女性医療職については、柔軟な雇用形態や院内保育所の充実等により、その確保を図る。</p>	<p>看護師については、教育実習等を通じて関係教育機関等との連携を強化し、確保を図る。特に、女性医療職については、短時間正規職員制度を含む柔軟な雇用形態や院内保育所の充実等により、ワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）に配慮した働きやすい環境の整備に努め、その確保及び定着を図る。</p>	<p>看護師については、感染症防止のため教育実習等の実施に際して制約が生じていたものの、9月より通常通りの実習受け入れを行い、新入職者の確保に取り組んだ。その結果、令和4年4月に計32人の看護師・助産師を採用することができた。</p> <p>また、介護福祉士の夜間配置を継続的に実施したほか、看護師業務の一部を薬剤師、検査技師及び臨床工学技士に移行することにより、看護師の業務負担軽減を図った。</p> <p>院内保育園において、職員の負担軽減を</p>	4	4	

		目的に、院内に専用厨房を整備し令和5年4月からの給食提供に向け準備を行った。 看護師（常勤）の離職率は6.5%（内新入職看護師0.0%）と低く抑えることができた。			
--	--	--	--	--	--

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 3 患者サービスの一層の向上  
 (1) 診療待ち時間等の改善

中期目標 患者や家族との信頼関係の構築に努めるとともに、診療待ち時間、施設設備や院内環境、職員の接遇等に対する患者の満足度を定期的に把握・分析し、患者サービスの一層の向上に取り組むこと。

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価													
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント												
地域連携を推進し、地域の医療機関との役割分担を行い、外来診療の待ち時間短縮に努める。また、待ち時間に関する実態調査を定期的に行い、その現況及び原因を把握し、必要に応じて予約制度全般の見直しを始めとする改善を行う。	地域連携を推進し、地域の医療機関との役割分担を行い、外来診療の待ち時間短縮に努める。また、待ち時間に関する実態調査を毎年1回以上行い、その現況及び原因を把握し、必要に応じて予約制度全般の見直しを始めとする改善を行う。	地域の医療機関との役割分担を行い、外来患者の逆紹介を推進したほか、各診療科において予約制を導入し外来での待ち時間の短縮を図った。 外来患者の院内滞在時間について、定点（火曜日）の実測調査を行った。 〔外来患者の滞在時間（受付～会計終了まで）〕 <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>平成30年度</th> <th>令和元年度</th> <th>令和2年度</th> <th>令和3年度</th> <th>令和4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>滞在時間</td> <td>2:03</td> <td>1:53</td> <td>1:45</td> <td>1:49</td> <td>1:48</td> </tr> </tbody> </table> 外来患者数は前年度よりも微減となり、滞在時間もわずかに短縮となった。	年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	滞在時間	2:03	1:53	1:45	1:49	1:48	2	2	
年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度												
滞在時間	2:03	1:53	1:45	1:49	1:48												

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 3 患者サービスの一層の向上  
 (2) 院内環境の改善

中期 目標	患者や家族との信頼関係の構築に努めるとともに、診療待ち時間、施設設備や院内環境、職員の接遇等に対する患者の満足度を定期的に把握・分析し、患者サービスの一層の向上に取り組むこと。
----------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
患者動線に配慮した案内方法を工夫する等、院内環境の整備を進める。また、市民ボランティアと連携・協力して患者サービスを向上させるため、ボランティアの積極的な参加が可能となるよう、受入れ体制の整備を進める。	患者動線に配慮した案内方法を工夫する等、院内環境の整備を進める。 また、感染対策に継続的に取り組み、患者や家族が安心して受診できるような院内環境の整備に努める。	4月より、入院支援センターの開設に伴い、新たに個人情報保護に留意した説明ブースを設置し、4,888人/年の予定入院患者の説明対応を行った。入院前の準備、入院後の生活や医療保険及びコロナへの対応について患者・家族に看護師と事務員で説明を行い、様々な質問に対応することによって不安なく入院していただくよう努めた。また、入院当日は病棟まで案内を行い、外来から入院病棟へ連携できるように患者サービスに努めた。 4月に脳卒中相談窓口を設置し、脳卒中患者が抱える様々な問題について、専門的な対応が行える体制を整備した。多職種が参加し相談内容によって最も効果的な職種の職員が連携して対応を行い、年間で171件の相談を受けた。 感染対策については、前年度に引き続きサーモグラフィーを活用した病院出入口での体温チェックを継続したほか、各受付窓口での来院者の体調確認を徹底した。 令和5年2月からは、院内感染の予防に留意しながら入院患者と家族の病棟での面会を限定的ではあるが再開した。	3	3	

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置
3 患者サービスの一層の向上
(3) 職員の接遇の向上

中期 目標	患者や家族との信頼関係の構築に努めるとともに、診療待ち時間、施設設備や院内環境、職員の接遇等に対する患者の満足度を定期的に把握・分析し、患者サービスの一層の向上に取り組むこと。
----------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
院内のご意見箱、病院ホームページ及び定期的な患者アンケート等を通じて患者の意向をとらえ、患者サービスの向上につなげる。その上で、全職員を対象とする研修会を実施する等、病院全体の接遇の向上を図る。	院内のご意見箱、病院ホームページ及び定期的な患者アンケート等を通じて患者の意向をとらえ、患者サービスの向上につなげる。また、患者の意見に対する回答を速やかに掲示するとともに、職員への周知を徹底する。その上で、全職員を対象とする研修会を実施する等、病院全体の接遇の向上を図る。	院内の投書箱やホームページ等からの患者の意見については、接遇対策・アメニティ委員会にて内容を検討し、必要な対策を実施するとともに、回答を院内に掲示した。 接遇研修会については、新型コロナウイルス感染症の流行等を踏まえ開催延期とした。	2	2	

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

4 安心で信頼できる質の高い医療の提供

(1) 医療安全対策の徹底

中期 目標	患者が安心して受診できる環境を提供するため、院内感染防止対策を確実に実施するとともに、医療事故等に関する情報の収集及び分析に努め、医療安全対策を徹底すること。
----------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価																	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント																
安全で良質な医療を提供するため、医療安全管理委員会において医療事故及び医療事故につながる潜在的事故要因に関する情報の収集及び分析に努め、医療安全対策を徹底する。 院内感染の発生原因の究明及び防止対策を確立し、患者とその家族及び職員の安全を確保するため、院内感染対策委員会及び感染対策チームにおいて、感染源や感染経路に応じた未然防止及び発生時の院内感染対策を検討し、確実に実施する。	安全で良質な医療を提供するため、医療安全管理委員会において医療事故及び医療事故につながる潜在的事故要因に関する情報の収集及び分析に努め、職員に分析結果、リスク回避等の対応をフィードバックし医療安全対策を徹底する。 院内感染対策委員会及びICT (Infection Control Team=感染対策チーム)において、感染源や感染経路に応じた未然防止及び発生時の院内感染対策を確実に実施するため、感染管理研修会の開催、院内ラウンドの実施により、職員の感	医療安全対策については、医療安全管理委員会を中心に、医療機器安全管理委員会、医薬品安全管理委員会、リスクマネージャー部会などで各分野の医療安全対策を検討し、継続的に現場にフィードバックした。 [インシデントレポート件数] <table border="1" style="font-size: small;"> <tr> <td>レベル</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3a</td> <td>3b</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>件数</td> <td>600</td> <td>908</td> <td>499</td> <td>163</td> <td>31</td> <td>0</td> <td>4</td> </tr> </table> また、令和5年3月に画像診断及び病理診断報告書確認漏れ防止委員会を設置し、	レベル	0	1	2	3a	3b	4	5	件数	600	908	499	163	31	0	4	4	3	インシデントレポート件数について、レベル5が4件で、昨年度より3件増加しているため。
レベル	0	1	2	3a	3b	4	5														
件数	600	908	499	163	31	0	4														

	<p>染予防知識、技術の向上を図る。</p>	<p>診断及び治療開始の遅延の防止対策を開始した。</p> <p>感染対策については、ICT (Infection Control Team=感染対策チーム) が中心となり院内ラウンドを行い、職員の感染予防の知識や技術の向上を図った。また、地域の医療機関と定期的なカンファレンスや相互評価を行った。</p> <p>全職員対象の医療安全研修会及び感染対策研修会をオンラインにて開催し、職員間での情報・知識の共有及び標準化を図った。</p>			
--	------------------------	--	--	--	--

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

4 安心で信頼できる質の高い医療の提供

(2) 信頼される医療の提供

中期目標	<p>インフォームド・コンセント（患者やその家族が、自ら受ける治療の内容に納得し、自分に合った治療法を選択できるような十分な説明を受けた上での同意をいう。）の徹底、セカンドオピニオン（患者やその家族が、治療法等の判断に当たって、主治医とは別の医師の意見を聴くこと。またその意見をいう。）の提供、個人情報の保護、適切な情報開示等を通じて、患者、その家族及び市民に信頼される医療を提供すること。</p>
------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
<p>個人情報の保護及びインフォームド・コンセントを徹底するとともに、セカンドオピニオンの実施や、ヒヤリ・ハット件数の公開等、適切な情報開示を行うことにより、患者、その家族及び市民に信頼される医療を提供する。</p>	<p>個人情報取扱規程及び桑名市個人情報保護条例に基づき、個人情報の保護を行う。</p> <p>医療の中心は患者であるという認識の下、インフォームド・コンセントを徹底するとともに、セカンドオピニオン等、エビデンスに基づいた医療情報を提供する。また、ヒヤリ・ハット件数の公開等、適切な情報開示を行う。</p>	<p>患者及びその家族に対し、十分な説明のもと治療への同意を得ることを徹底した。</p> <p>なお、セカンドオピニオンについては、運用手順を定め、病院ホームページにて公開した。</p> <p>診療録（カルテ）等の個人情報の保護並びに患者及びその家族への情報開示については、個人情報取扱規程に基づき適切な取扱いを行った。</p> <p>また、病院ホームページにてレベル別・内容別にヒヤリ・ハット件数の公開を行った。</p>	3	3	



第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

4 安心で信頼できる質の高い医療の提供

(3) 施設設備の整備及び更新

中期 目標	施設設備については、病院が担う医療機能にふさわしいものとなるよう、必要性、費用対効果等を勘案しつつ、計画的に整備及び更新すること。
----------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
病院の施設設備については、地域医療を担う中核病院として、必要性や費用対効果を勘案して整備及び更新を進める。また、外来患者等の来院状況等を勘案し、患者用駐車場の拡張について検討をし、整備を進める。	患者や家族の意見等を踏まえ、施設設備の整備を検討するとともに、計画的に設備の更新を進める。	新型コロナウイルス感染症の影響が続く中、地域の救急医療と感染症対応を並行して行うために、救急室に陰圧室を増設し、救急車搬送患者の積極的な受入れを継続した。 化学療法室を始めとする管理棟の空調入れ替えを行い快適な診療環境を確保すると同時に、省エネ化に伴うコスト削減にも寄与した。 西棟6・7階病棟等における廊下の照明設備の更新（LED化）を行い、照度の確保を行うと共に省エネ化を実現した。令和5年度は引き続き西棟6・7階病棟の病室の照明設備のLED化を進める。 今後の計画として、院内の投書箱に多くご意見をいただいている、院内サイン（案内看板）の改善についての準備を進める。	3	3	

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

4 安心で信頼できる質の高い医療の提供

(4) 市民への保健医療情報の発信及び普及啓発等

中期 目標	医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用して、市民に対し保健医療情報を発信し、普及啓発するとともに、公的病院として説明責任を果たすこと。
----------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用して、市民公開講座の開催、広報やホームページの活用等により、保健医療情報を発信し、市民の医療や健康に対する意識の啓発を推進する。	医療に関する専門分野の知識や蓄積された情報を活用して、広報・ホームページ等により保健医療情報の継続的な発信を行う。また、市民公開講座や患者向け教室等の取組みを通じて、市民の医療や健康に対する意識の啓発を行う。	<p>①市民公開講座の実績 糖尿病週間（11月）にポスターや案内モニターを用いた情報発信を行った。新型コロナウイルスの感染防止のため、対面型での講座は中止した。なお、5類移行後はこれらの活動の再開を予定している。</p> <p>②桑名市総合医療センターニュース発行 広報誌（季刊）を発行し、診療科や専門外来の紹介、各種疾病や感染症の説明など、医療に関する情報の提供に努めた。</p> <p>③桑名市広報への記事掲載実績 毎月発行の桑名市広報（広報くわな）の医療センターのコーナーで、医療情報を計12回提供した。</p> <p>④患者向け教室の実施 感染症防止のため、令和4年度の患者向け教室は中止した。</p> <p>⑤ホームページでの情報提供 ホームページの広報ブログや、コラム「月刊 理事長の部屋」にて、病院に関する情報を随時発信した。</p> <p>⑥がん教育の実施 当院の医師が外部講師として、地域の小中学校（3校）におけるがん教育を実施した。</p> <p>⑦がん相談支援センターの周知 国立がん研究センターのウェブサイト：がん情報サービスの確かな、わかりやすい、役に立つ情報冊子が寄贈された長島輪中図書館と「図書館連携」を行い、誰でも、無料で、匿名でも相談できるように、周知した。また、がん情報ギフト「結ぶ」事業新企画に応募し、10月に桑名市や長島輪中図書館、桑名医師会、北</p>	3	3	

		勢緩和ケアネットワークと共催し、がんを様々な角度から紹介するイベント「むすぶ」を開催した。			
--	--	---	--	--	--

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置  
1 適切かつ弾力的な人員配置

中期 目標	高度な専門知識と技術に支えられた安全で質の高い医療を提供しつつ、業務運営の効率化が図られるよう、職員の経験や能力を反映させた適切かつ弾力的な人員配置を行うこと。
----------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
<p>高度な専門知識と技術に支えられた良質で安全な医療を提供するため、地方独立行政法人化のメリットの一つである柔軟な人事管理制度を活用して、医師をはじめとする職員を適切かつ弾力的に配置する。</p> <p>必要に応じて常勤以外の雇用形態を取り入れることにより、多様な専門職の活用を図り、効果的な医療の提供及び効率的な業務運営に努める。</p>	<p>高度な専門知識と技術に支えられた良質で安全な医療を提供するため、地方独立行政法人化のメリットの一つである柔軟な人事管理制度を活用して、医師をはじめとする職員を適切かつ弾力的に配置する。</p> <p>常勤以外の雇用形態を適切に運用し、多様な専門職の活用を図り、効果的な医療の提供及び効率的な業務運営に努める。</p>	<p>医師を始めとする各職種において、必要に応じて常勤嘱託や短時間労働による勤務を取り入れ、効率的な業務の運営を図った。</p> <p>患者動向や、医療情勢に対応するため、入院支援センターや情報システム課を設置し人員を配置した。それにより多職種による入院患者への支援の充実や、医療分野におけるDX化を推進することが出来た。</p> <p>ダビンチの導入に合せ、泌尿器科医師2名、呼吸器外科医師1名を新たに招聘しロボット支援手術実施の体制を整備した。</p> <p>患者動向や業務量の変化に柔軟かつ迅速に対応するため、医師や看護師等の増員を行うことにより、効率的な業務運営を実施した。</p>	3	3	

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置  
2 職員の職務能力の向上

中期 目標	職員の努力が評価され、業績に反映されるなど、その能力を最大限発揮できる仕組みを推進し、優秀な職員を確保及び育成して、職務能力の向上を図ること。
----------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価																								
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント																							
職員の努力が評価される仕組みを推進するとともに、研修等を充実させることにより、職務能力の向上を図る。また、認定看護師や専門看護師など専門職種の資格の取得を促し、配置に努める。	医学・医療人教育や研修医教育の分野において、三重大学医学部附属病院と相互に協力し、教育体制の充実を図る。また、認定看護師や専門看護師など専門職種の資格の取得を促進する。	<p>人事評価制度の運用により、職員の業績や能力を反映した人事及び昇任管理に努めた。職員に対し、学会や研修への参加と職務上必要な資格の取得を促すため、法人による必要経費の負担等の支援を継続した。</p> <p>ダビンチの稼働に向け、医師、看護師及び臨床工学技士などが三重大学をはじめ先進病院でのトレーニングを行った。</p> <p>看護部では、全ての正規看護職員を対象にクリニカルラダーを導入し当院の目指す看護師（助産師）像に向けての人材育成を開始した。</p> <p>また、認定看護師や専門看護師などの資格取得のための教育課程又は特定行為に係る研修の受講といった看護職員の育成支援に係る要綱を改定し、令和5年度以降の受講に備えた。</p> <p>[専門看護師・認定看護師の人数] (令和5年3月31日現在)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>分野</th> <th>令和4年度 実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">専門</td> <td>がん看護</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>皮膚・排泄ケア</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td rowspan="7">認定</td> <td>がん化学療法看護</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>がん性疼痛看護</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>緩和ケア</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>集中治療看護</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>感染管理</td> <td>2人</td> </tr> <tr> <td>認知症看護</td> <td>1人</td> </tr> <tr> <td>脳卒中リハビリテーション看護</td> <td>1人</td> </tr> </tbody> </table>	区分	分野	令和4年度 実績値	専門	がん看護	1人	皮膚・排泄ケア	1人	認定	がん化学療法看護	1人	がん性疼痛看護	1人	緩和ケア	1人	集中治療看護	1人	感染管理	2人	認知症看護	1人	脳卒中リハビリテーション看護	1人	3	3	
区分	分野	令和4年度 実績値																										
専門	がん看護	1人																										
	皮膚・排泄ケア	1人																										
認定	がん化学療法看護	1人																										
	がん性疼痛看護	1人																										
	緩和ケア	1人																										
	集中治療看護	1人																										
	感染管理	2人																										
	認知症看護	1人																										
	脳卒中リハビリテーション看護	1人																										

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

3 職員の就労環境の整備

中期 目標	職員の就労意欲及び満足度を高め、ワーク・ライフ・バランスが確保される働きやすい環境を整備すること。
----------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
<p>日常業務の質の向上を図り、優秀な職員を確保するため、柔軟な勤務形態の採用、時間外勤務の削減、休暇の取得の促進等、職員にとって働きやすく、また、働きがいのある就労環境を整備する。</p>	<p>職員の努力が評価され、業績や能力を的確に反映した人事及び昇任管理を行うため、人事評価制度を適切に運用する。</p> <p>職員の給与については、職員の努力や法人の業績が反映されるよう導入した給与制度を適切に運用するとともに、必要な給与改正を行う。</p> <p>「働き方改革を推進するための関係法律の整備に関する法律（働き方改革関連法）」の施行に伴い、医師を含む病院職員が有給休暇年5日を確実に取得できるよう、各部門にて計画的な有給休暇の取得を実施する。</p>	<p>働き方改革関連法の施行に伴い、各部署にて有給休暇年5日の確実な取得や、時間外労働時間の削減に取り組んだ。有給休暇の取得状況については部署長への月次報告を実施し、有給休暇の取得促進に向けて取り組み、有給休暇5日以上の取得率は94.7%となった。また、介護休暇の取得者は12人、男性育休取得者は5人であった。</p> <p>各部署にて業務の効率化や業務分掌の見直しに取り組み一定の効果は見られたが、入院患者数の増加に伴う業務量増加のため職員1人当りの時間外労働時間は10.2時間（前年度9.4時間に対し8.5%の増加）となった。</p> <p>院内保育園の夜間保育時間延長など保育園利用の促進に引き続き取り組み平均利用者数は53人と前年度から8人増加となった。</p> <p>また、前年度に引き続き院外の臨床心理士に業務委託し、職員が無料でメンタルヘルズ相談を受けられる制度の運用を行った。</p>	4	4	

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

4 効率的な業務体制の推進と改善

中期 目標	<p>組織力の向上に向けて、職員が業務運営の方向性を共有し、積極的に参画するなど、継続的に業務改善に取り組む組織風土を醸成するとともに、ICT（情報通信技術）等の活用によって、組織内の情報共有や相互連携を高め、効率的な業務の執行にあたること。</p> <p>また、病院機能評価の受審などの外部評価に基づき業務運営の改善に努めること。</p>
----------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価	
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント
<p>病院経営に係る目標の設定や課題・改善提案に対し、職員の誰もが参画可能な体制にするなど、職員個々が経営状況を理解し、継続的に業務改善へ取り組む組織風土を醸成する。</p> <p>また、情報システムを活用し、組織内の情報共有や相互連携を進め、効率的な業務の執行に努める。業務改善活動の一環として公益財団法人日本医療機能評価機構による第三者評価を受審し、継続的な改善活動に取り組む。</p>	<p>各部門間のコミュニケーションを良くして、連携を円滑にする。その上で、病院経営に係る目標の設定や課題・改善提案に対し、職員の誰もが参画可能な体制にするなど、職員個々が経営状況を理解し、継続的に業務改善へ取り組む組織風土を醸成する。</p> <p>また、情報システムを活用し、効率的な業務の執行に努める。業務改善活動の一環として公益財団法人日本医療機能評価機構による第三者評価の受審に向け、準備に着手するとともに、継続的な改善活動に取り組む。</p>	<p>院内ホームページを活用し、日々の予定入院件数や延入院患者数等の病院経営に係る課題や病院運営に係る様々な情報を掲載した。特にコロナ対策本部会議で決定した対応内容については、病院の安定運営のために翌日には掲載できるよう迅速な情報共有体制の維持に努めた。</p> <p>病院貢献賞を創設し、業務改善の実績などの募集を行い、50件の応募の中から院内で選考した上位入賞者を表彰した。</p> <p>令和5年度の年度計画及び予算の作成に当り、主体的な目標を持ち、経営意識を持つことを目的に病院長ほか経営幹部による診療科ヒヤリングを実施し、診療科ごとの数値目標を設定した。</p> <p>また、令和4年3月30日には、三重大学・桑名市・桑名市総合医療センターにて、「新しい未来の共創に関する協定」を締結し、AIを活用した診断支援など、医療のデジタルトランスフォーメーション（DX）化などへの取り組みを開始した。</p> <p>公益財団法人日本医療機能評価機構による第三者評価については、令和5年度の受審に向けて、準備に取り組んだ。</p>	4	4	

<p>第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>5 収入の確保</p>
--

中期 目標	質の高い医療を安定的に提供できる経営基盤を確立するため、効率的な病床利用や医療機器の稼働率向上に努める等、収入の確保に取り組むこと。
----------	--

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価																																														
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント																																													
<p>新入院患者数及び病床稼働率の増加を図る。また、外来及び入院において1人1日当り収益の向上に努める。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>平成30年度 実績値</th> <th>令和5年度 計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1人1日当り 外来収益</td> <td>14,083円</td> <td>16,000円</td> </tr> <tr> <td>新入院患者数</td> <td>8,892人</td> <td>10,000人</td> </tr> <tr> <td>1人1日当り 入院収益</td> <td>58,795円</td> <td>63,500円</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>81.3%</td> <td>87.1%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	平成30年度 実績値	令和5年度 計画値	1人1日当り 外来収益	14,083円	16,000円	新入院患者数	8,892人	10,000人	1人1日当り 入院収益	58,795円	63,500円	病床稼働率	81.3%	87.1%	<p>ベッドコントロールチームを中心として適切な病床運用に努め、新入院患者数及び病床稼働率の増加を図る。また、外来及び入院において1人1日当り収益の向上に努める。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和3年度 実績値</th> <th>令和4年度 計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1人1日当り 外来収益</td> <td>18,534円</td> <td>20,500円</td> </tr> <tr> <td>新入院患者数</td> <td>8,911人</td> <td>10,680人</td> </tr> <tr> <td>1人1日当り 入院収益</td> <td>67,991円</td> <td>68,000円</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>74.7% (80.7%)</td> <td>89.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※（）内の病床稼働率は、通常使用する360床ベースでの実績値である。</p>	項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値	1人1日当り 外来収益	18,534円	20,500円	新入院患者数	8,911人	10,680人	1人1日当り 入院収益	67,991円	68,000円	病床稼働率	74.7% (80.7%)	89.0%	<p>令和4年度の医業収益は11,995百万円となり、予算計画には至らなかったが、前年度実績から421百万円の増加となった。ベッドコントロールチームを中心として適切かつ効率的な病床運用に努めることにより、病床稼働率の向上を図った。新型コロナウイルス感染症の影響により、上期は患者数の減少が継続したが下期には回復傾向となり、新入院患者数、病床稼働率ともに前年度を上回った。加えて、集中治療室の稼働率の増加や中等症以上の新型コロナウイルス患者の入院受け入れ、外来化学療法増加に伴い、1人1日当り入院収益及び外来収益が上昇したことにより収益を確保することが出来た。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和4年度 計画値</th> <th>令和4年度 実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1人1日当り 外来収益</td> <td>20,500円</td> <td>19,041円</td> </tr> <tr> <td>新入院患者数</td> <td>10,680人</td> <td>9,047人</td> </tr> <tr> <td>1人1日当り 入院収益</td> <td>68,000円</td> <td>70,442円</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>89.0%</td> <td>75.6% (84.0%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>※（）内の病床稼働率は、通常使用する360床ベースでの実績値である。</p>	項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値	1人1日当り 外来収益	20,500円	19,041円	新入院患者数	10,680人	9,047人	1人1日当り 入院収益	68,000円	70,442円	病床稼働率	89.0%	75.6% (84.0%)	3	3	
項目	平成30年度 実績値	令和5年度 計画値																																																
1人1日当り 外来収益	14,083円	16,000円																																																
新入院患者数	8,892人	10,000人																																																
1人1日当り 入院収益	58,795円	63,500円																																																
病床稼働率	81.3%	87.1%																																																
項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値																																																
1人1日当り 外来収益	18,534円	20,500円																																																
新入院患者数	8,911人	10,680人																																																
1人1日当り 入院収益	67,991円	68,000円																																																
病床稼働率	74.7% (80.7%)	89.0%																																																
項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値																																																
1人1日当り 外来収益	20,500円	19,041円																																																
新入院患者数	10,680人	9,047人																																																
1人1日当り 入院収益	68,000円	70,442円																																																
病床稼働率	89.0%	75.6% (84.0%)																																																

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置  
6 支出の節減

中期 目標	財務体質を強化するため、業務の見直しに努める等、支出の節減に取り組むこと。
----------	---------------------------------------

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価																																											
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント																																										
<p>薬品及び診療材料における同種・同効果のもの整理、購入方法の見直し等による材料費の削減を図る。また、委託内容、委託先及び契約方法を全般的に見直すことによる既存の業務委託の適正化並びに効率化が見込める業務における新規の業務委託について検討する。</p> <p>医療安全の確保、医療の質や患者サービスの向上等に十分配慮した上での業務の効率化及び業務量の適正化に取り組み、5の収入の確保と併せ給与費対医業収益比率の低減に努める。</p>	<p>薬品及び診療材料における同種・同効果のもの整理、購入方法の見直し等による材料費の削減を図る。また、清掃、給食、警備等の業務委託については、購入方法や契約内容を定期的に見直すことにより、費用の節減を図る。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和3年度実績値</th> <th>令和4年度計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬品費 対医業収益比率</td> <td>13.7%</td> <td>14.3%</td> </tr> <tr> <td>診療材料費 対医業収益比率</td> <td>11.6%</td> <td>13.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p>また、後発医薬品を積極的に採用し、後発医薬品使用率の向上に継続的に取り組む。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和3年度実績値</th> <th>令和4年度計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>後発医薬品使用率</td> <td>90.2%</td> <td>90.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>5の収入の確保と併せ、業務の効率化や人員の適正配置について検討し、給与費対医業収益比率の低減を図る。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和3年度実績値</th> <th>令和4年度計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費 対医業収益比率</td> <td>59.1%</td> <td>54.3%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値	薬品費 対医業収益比率	13.7%	14.3%	診療材料費 対医業収益比率	11.6%	13.4%	項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値	後発医薬品使用率	90.2%	90.0%	項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値	給与費 対医業収益比率	59.1%	54.3%	<p>令和4年度の医業費用は、13,732百万円となり、前年度実績から大きく増加し予算計画も上回った。</p> <p>診療材料費についてはベンチマーク分析を継続し購入価格の削減に努めた。費用は、医業収益の増加に伴い前年度から増加したが、対医業収益比率は下回り、予算計画を達成した。薬品費については、抗がん剤の使用量増加及び高額化に加え、新型コロナウイルス治療薬も多く使用したことより費用が前年度から大きく増加し対医業収益比率は上回り、予算計画も上回った。</p> <p>また、経費では国際情勢の不安定化や円安の影響から物価が高騰し、これらに伴う消費税額の増加もあり支出が拡大した。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和4年度計画値</th> <th>令和4年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬品費 対医業収益比率</td> <td>14.3%</td> <td>14.7%</td> </tr> <tr> <td>診療材料費 対医業収益比率</td> <td>13.4%</td> <td>11.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p>後発医薬品使用率は、数量ベースで90%以上となり、計画値を達成した。引き続き後発医薬品の使用促進に努めている。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和4年度計画値</th> <th>令和4年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>後発医薬品使用率</td> <td>90.0%</td> <td>91.7%</td> </tr> </tbody> </table> <p>給与費については、支給額は前年度よりも増加した。対医業収益比率については、医業収益が増加したことより前年度より減少したが、予算計画には至らなかった。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和4年度計画値</th> <th>令和4年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>給与費 対医業収益比率</td> <td>54.3%</td> <td>57.7%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値	薬品費 対医業収益比率	14.3%	14.7%	診療材料費 対医業収益比率	13.4%	11.4%	項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値	後発医薬品使用率	90.0%	91.7%	項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値	給与費 対医業収益比率	54.3%	57.7%	3	3	
		項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値																																											
		薬品費 対医業収益比率	13.7%	14.3%																																											
		診療材料費 対医業収益比率	11.6%	13.4%																																											
		項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値																																											
		後発医薬品使用率	90.2%	90.0%																																											
項目	令和3年度実績値	令和4年度計画値																																													
給与費 対医業収益比率	59.1%	54.3%																																													
項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値																																													
薬品費 対医業収益比率	14.3%	14.7%																																													
診療材料費 対医業収益比率	13.4%	11.4%																																													
項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値																																													
後発医薬品使用率	90.0%	91.7%																																													
項目	令和4年度計画値	令和4年度実績値																																													
給与費 対医業収益比率	54.3%	57.7%																																													



第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

中期 目標	将来的な業務運営や予算計画による改善及び効率化を進めることにより、財務内容の改善を図り、公的な病院としての使命を果たしていくための経営基盤を確保すること。
----------	---

中期計画	年度計画	法人の自己評価		委員会の評価																			
		評価の判断理由（実施状況等）	評価	評価	評価委員会コメント																		
<p>公的な病院としての使命を果たしていく上で必要となる経営基盤を確保するため、「第2 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた計画を確実に実施するとともに適切な予算管理を行うことにより、経常収支比率の改善を図る。</p> <table border="1" data-bbox="197 1066 672 1157"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>平成30年度 実績値</th> <th>令和5年度 計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>減価償却前利益 (経常損益ベース)</td> <td>▲613百万円</td> <td>1,070百万円</td> </tr> </tbody> </table>	項目	平成30年度 実績値	令和5年度 計画値	減価償却前利益 (経常損益ベース)	▲613百万円	1,070百万円	<p>公的な病院としての使命を果たしていく上で必要となる経営基盤を確保するため、「第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」で定めた計画を確実に実施するとともに適切な予算管理を行うことにより、経常収支比率の改善を図る。</p> <table border="1" data-bbox="698 1066 1173 1157"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和3年度 実績値</th> <th>令和4年度 計画値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>減価償却前利益 (経常損益ベース)</td> <td>1,549百万円</td> <td>1,132百万円</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値	減価償却前利益 (経常損益ベース)	1,549百万円	1,132百万円	<p>ベッドコントロールチームを中心に、適切かつ効率的な病床運用に努めることにより、病床稼働率の向上を図った（既出）。前年度に比べ医業収益は増加したが、予算計画は下回る結果となった。しかし、新型コロナウイルス感染症患者受入れのための病床確保に対する補償や、PCR検査や休日にワクチン接種を実施していることに対する補助金など、各種補助金等の交付により、それらを含む営業収益は予算計画を達成した。令和4年度の減価償却前利益は1,629百万円となった。</p> <p>しかしながら、感染症の収束後を見据えて更なる医業収入の恒常的な確保と費用節減が課題となっている。</p> <table border="1" data-bbox="1200 1066 1608 1200"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和4年度 計画値</th> <th>令和4年度 実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>減価償却前利益 (経常損益ベース)</td> <td>1,132百万円</td> <td>1,629百万円</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値	減価償却前利益 (経常損益ベース)	1,132百万円	1,629百万円	4	4	
項目	平成30年度 実績値	令和5年度 計画値																					
減価償却前利益 (経常損益ベース)	▲613百万円	1,070百万円																					
項目	令和3年度 実績値	令和4年度 計画値																					
減価償却前利益 (経常損益ベース)	1,549百万円	1,132百万円																					
項目	令和4年度 計画値	令和4年度 実績値																					
減価償却前利益 (経常損益ベース)	1,132百万円	1,629百万円																					

第3 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

※ 財務諸表及び決算報告書を参照

#### 第4 短期借入金の限度額

中期計画	年度計画	実施状況	
1 限度額 1,800 百万円 2 想定される短期借入金の発生理由 (1)業績手当の支給等による資金不足への対応 (2)予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等偶発的な出費への対応	1 限度額 1,800 百万円 2 想定される短期借入金の発生理由 (1)業績手当の支給等による資金不足への対応 (2)予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等偶発的な出費への対応	1 借入残高 900 百万円 2 短期借入金の発生理由 当面の支払い能力を超える債務への対応（実質的な資金不足）	

#### 第5 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画

中期計画	年度計画	実施状況	
なし	なし	なし	

#### 第6 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画

中期計画	年度計画	実施状況	
なし	なし	なし	

#### 第7 剰余金の使途

中期計画	年度計画	実施状況	
決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備又は医療機器の購入等に充てる。	決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備又は医療機器の購入等に充てる。	将来の資金需要に対応するために全て預金に積み立てた。	

#### 第8 桑名市地方独立行政法人法施行細則（平成21年桑名市規則第26号）第4条で定める事項

1 地域の医療水準向上への貢献に関する計画

中期 目標	<p>他の臨床研修病院の研修協力病院として、その病院の臨床研修医を受け入れるほか、看護学生及び薬学生等の実習の受入れを積極的に行い、地域における医療従事者の育成に努めること。</p> <p>消防本部との連携により、救急ワークステーションにおける救急救命士の実習受け入れを進めること。</p>
----------	---

中期計画	年度計画	実施状況	
<p>他の臨床研修病院の研修協力病院として、その病院の臨床研修医を受入れるほか、看護学生及び薬学生等の実習の受入れ等を積極的に行い、地域の医療従事者の育成を進める。</p> <p>また、桑名市消防本部との連携により、救急ワークステーションにおける救急救命士の実習受け入れを進める。</p>	<p>他の臨床研修病院の研修協力病院として、その病院の臨床研修医を受入れるほか、看護学生及び薬学生等の実習の受入れ等を積極的に行い、地域の医療従事者の育成を進める。</p> <p>また、桑名市消防本部との連携により、救急ワークステーションにおける救急救命士の実習を継続して行う。</p>	<p>感染症対策に留意しながら、看護学生及び薬学生等の受け入れを行い、地域の医療従事者の育成に取り組んだ。また、緩和ケア研修会など、地域の医療従事者を対象とした研修会を開催した。</p> <p>また、病院内の救急ワークステーションにおける救急救命士の実習の受け入れは、前年度に引き続き新型コロナウイルス感染症の影響により中断した。</p>	

第8 桑名市地方独立行政法人法施行細則（平成21年桑名市規則第26号）第4条で定める事項

2 医療機器の整備に関する計画

中期計画	年度計画	実施状況	
<p>高度医療及び急性期医療に取り組むため、費用対効果、地域住民の医療需要及び医療技術の進展等から総合的に判断して、高度医療機器の整備を適切に実施する。</p> <p>整備の財源は桑名市長期借入金ないし自主財源等とし、各事業年度の桑名市長期借入金等の具体的な額については、各事業年度の予算編成過程において決定される。</p>	<p>高度医療及び急性期医療に取り組むため、費用対効果、地域住民の医療需要及び医療技術の進展等から総合的に判断して、高度医療機器の整備を適切に実施する。</p> <p>整備の財源は桑名市長期借入金ないし自主財源等とし、各事業年度の桑名市長期借入金等の具体的な額については、各事業年度の予算編成過程において決定される。</p>	<p>令和4年度は、前年度に各部署より要望のあった購入希望医療機器の中から、医療機器選定委員会により費用対効果、地域住民の医療需要及び医療技術の進展等から総合的に判断して選定された医療機器の購入を行った。特に手術支援ロボット（ダビンチ）を令和4年6月に導入し、準備期間を経て9月に初症例手術を実施した。</p>	

第8 桑名市地方独立行政法人法施行細則（平成21年桑名市規則第26号）第4条で定める事項

3 積立金の処分に関する計画

中期計画	年度計画	実施状況	
中期目標期間の繰越積立金については、病院施設の整備又は医療機器の購入等に充てる。	中期目標期間の繰越積立金については、病院施設の整備又は医療機器の購入等に充てる。	令和4年度は繰越積立金を生じなかった。	

第8 桑名市地方独立行政法人法施行細則（平成21年桑名市規則第26号）第4条で定める事項

4 法人が負担する債務の償還に関する事項

中期計画	年度計画	実施状況	
法人が桑名市に対し負担する債務の元金償還を確実に行う。	法人が桑名市に対して負担する債務の元金償還を確実に行う。	法人が桑名市に対して負担する債務の元金償還を計画通り実施した。	

**【用語の解説】 50 音順**

**1. ICU (Intensive Care Unit : 特定集中治療室)**

通常の医療設備では十分管理できない重症疾患や大手術後の患者を対象として、必要に応じて迅速な救急処置を講じうるように、24 時間体制で専門医療を行う設備。

**2. インフォームド・コンセント**

医療側は診断と治療のねらいや内容を十分に説明し、主体となる患者側はその説明内容を納得して治療を受けること。

**3. HCU (High Care Unit : ハイケアユニット)**

高度治療室。ICUと一般病棟の中間に位置する病棟で、ICUよりもやや重篤度の低い患者を受け入れる施設。手術直後の患者などを一時的に収容する。

**4. SCU (Stroke Care Unit : 脳卒中ケアユニット)**

重篤な脳卒中患者に対し、高度・集中的な診療を行う設備。脳卒中治療の専門知識を持つ医師、看護師、理学療法士らでつくるチームが対応する。

**5. NICU (Neonatal Intensive Care Unit : 新生児特定集中治療室)**

病院において早産児や低出生体重児、又は何らかの疾患のある新生児を集中的に管理・治療する部門であり、専門医療を24時間体制で提供する。

**6. SPDシステム (Supply Processing & Distribution)**

物品の供給、在庫、加工などの物流管理を中央化及び外注化することにより、診療現場の物品を柔軟かつ円滑に管理する方法をいう。

**7. がん診療連携拠点病院**

三重県では、三重県がん対策推進条例に基づき、がん診療連携体制の充実・強化を図っており、その一環として、国が指定する「がん診療連携拠点病院」に準ずる病院として、県が独自に「三重県がん診療連携拠点病院」の指定を行っている。拠点病院の主な指定要件としては、標準的・集学的治療の提供ができることや、原則として、診療実績など拠点病院の指定要件を満たしていることが求められている。

**8. がん治療における外来化学療法**

入院せずに通院によって抗がん剤治療を行うこと。患者の精神的・経済的負担の軽減を図ることができる。

**9. 機能評価係数Ⅱ**

DPC (別項を参照) 対象病院における、急性期病院としての診療機能を評価する係数であり、平成22年度より導入された。救急医療や地域医療、平均在院日数など、項目ごとに評価方法が定められており、前年度の実績に基づいて厚生労働省より告示される。この係数の値が高いほど、医療機関に支払われる診療報酬の額も高くなる。

**10. クリニカルパス**

医師、看護師、コメディカルスタッフ (=医療チーム) が、共同で実践する治療・検査・看護・処置・指導などの治療行動計画を時間軸に沿ってまとめたもの。クリティカルパスともいう。

<p><b>11. 後発医薬品</b></p> <p>新薬の独占的販売期間（有効性・安全性を検証する再審査期間及び特許期間）が終了した後に発売される、新薬と同じ有効成分で効能・効果、用法・用量が同一であり、新薬に比べて低価格な医薬品をいう。「ジェネリック医薬品」と呼ぶこともある。</p> <p><b>12. 災害拠点病院</b></p> <p>地震・津波・台風・噴火等の災害発生時に災害医療を行う医療機関を支援する病院。各都道府県の二次医療圏ごとに原則1カ所以上整備されることとなっている。耐震構造であることや、資機材等の備蓄があること、近接地にヘリポートを確保すること等が指定の条件とされている。</p> <p><b>13. 施設基準</b></p> <p>保険診療を行うに当たり、人員や設備、診療機能等の基準を満たすことを要件に算定が認められる診療報酬項目があり、この基準を施設基準という。</p> <p><b>14. 女性が働きやすい医療機関</b></p> <p>三重県医療勤務環境改善支援センターが行っている認証事業。医療スタッフの確保を図るため、勤務環境の改善に積極的に取り組んでいる医療機関を認証し、当該医療機関が社会的に評価される仕組みを作ることにより、女性の医療スタッフが働きやすい環境づくりの促進を図ることを目的としている。</p> <p><b>15. セカンド・オピニオン</b></p> <p>患者が検査や治療を受けるにあたり、主治医以外の医師に求めた意見、又は意見を求める行為のこと。</p>	<p><b>16. 専門看護師</b></p> <p>公益社団法人日本看護協会の専門看護師認定審査に合格し、ある特定の専門看護分野（14分野）において卓越した看護実践能力を有することを認められた看護師のこと。</p> <p><b>17. 地域医療支援病院</b></p> <p>地域の医療機関の機能の役割分担と連携を目的として、都道府県知事により承認される。要件としては、紹介患者の比率（紹介率50%以上かつ逆紹介率70%以上など）や、高度医療機器や病床を他の医療機関と共同利用すること、地域の医療従事者に対し生涯教育等の研修を実施することなどが定められている。</p> <p><b>18. 地域連携パス</b></p> <p>急性期における専門病院での高度医療から回復期におけるリハビリ治療、地域生活期におけるかかりつけ医等の治療まで、各医療機関がそれぞれの役割を適切に果たし、患者に一貫した医療を提供するため、治療目標や患者の問題点などの情報を共有する共通の診療計画書のことで、急性期から地域生活期まで一貫して使われる。</p> <p>地域連携パスを使うと、各医療機関で医療の質が高まるだけでなく、医療機関の間の信頼関係や意思疎通が深まることが期待でき、また、患者や家族にとっても、治療方針を理解しやすくなり、一貫した方針のもとで安心して治療に臨めるメリットがある。</p>
--	---

### 19. チーム医療

一人ひとりの患者に対し、医師・看護師・薬剤師・栄養士等、関係する専門職が集まり、チームとしてケアに当たること。医療の専門化・高度化に伴い、質の高い安全な医療へのニーズに応えるには、情報と意見を多職種で交換しながら意思決定を行っていくことが不可欠であるとされている。

### 20. 治験

医薬品もしくは医療機器の製造販売に関して、有効性や安全性等の科学的データを収集し、薬事法上の承認を得るために行われる臨床試験のこと。

### 21. DPC (Diagnosis Procedure Combinations ; 診断群分類包括評価)

入院診療について、診療行為ごとに計算する従来の「出来高払い」方式とは異なり、入院患者の病名や症状をもとに手術などの診療行為の有無に応じて、厚生労働省が定めた1日当りの診断群分類点数をもとに医療費を計算する定額払いの会計方式をいう。なお、傷病名、手術及び処置などの内容をより正確に診断群分類に反映するためのチェックをDPCコーディングチェックという。

### 22. デジタルトランスフォーメーション (DX)

企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること。令和4年3月30日付にて、三重大学・桑名市・地方独立行政法人桑名市総合医療センターの三者により「新しい未来の共創に関する協定」が締結され、医療、検診や予防などの領域でのDX化を推進することが謳われている。

### 23. 7対1入院基本料 (急性期一般入院料1)

入院患者7人につき看護師1人を配置する体制で、診療報酬制度上の入院基本料は看護体制が手厚いほど多くなる。

また、平成30年度の診療報酬改定により「急性期一般入院料1」に名称が変更された。算定要件として、平均在院日数が18日以下であることや、医療・看護必要度(Ⅱ)が基準値以上である患者の割合が28%以上であることなどが定められている。

### 24. 認定看護師

公益社団法人日本看護協会の認定看護師認定審査に合格し、ある特定の看護分野(21分野)において、熟練した看護技術と知識を用いて、水準の高い看護実践ができると認められた看護師のこと。

### 25. PCI (Percutaneous Coronary Intervention ; 経皮的冠動脈形成術)

心臓に栄養を送る冠動脈の狭窄部位を拡張する治療法。大腿部や腕の血管から冠動脈までバルーンカテーテルを通し、詰まった部分を押し広げる。再狭窄を防ぐためにステントと呼ばれる網状の金属の管を留置する治療法や、アテローム血栓を削り取る治療法なども行われる。

### 26. 病院機能評価

公益財団法人日本医療機能評価機構が行う病院の評価事業。「患者中心の医療の推進」、「良質な医療の実践」「理念達成に向けた組織運営」などについて、病院運営の専門家が評価する。受審の準備を進めることで、医療の質の向上やサービス改善が進むとともに、第三者の評価により現状が客観的に把握でき、改善すべき点が明確にされるなどの効果がある。

## 27. 腹腔鏡下手術

腹部に 3～15 ミリ程度の穴を数か所開けて、そこから腹腔鏡（内視鏡の一種）や専用の手術器具を挿入し、モニターに映し出される腹腔内の様子を観察しながら手術を行う方法。開腹手術よりも患者の身体的負担が少なく、回復も早い、高度な技術が必要とされる。

## 28. 臨床研修制度

2004 年度に始まった医師の研修制度。これまで研修医は出身の大学病院で研修していたが、厚生労働省が指定した臨床研修病院の中から研修先を選べるようになった。臨床研修を行うに当たっては、研修希望者及び研修病院の希望を踏まえて、一定の規則（アルゴリズム）に従ってコンピュータにより組み合わせを決定するシステムになっており、これを研修医マッチングという。

## 29. ロボット支援下手術

腹腔鏡手術と同様に数か所の小さな切開部を作り、医師の操作によってロボット専用の手術器具（内視鏡・メス・鉗子）を動かして行う内視鏡手術。従来の腹腔鏡手術に比べて患者の負担がより少なくなるほか、手作業では不可能であったより精密な手術が可能になるなどのメリットがある。

従来は前立腺がんなど主に泌尿器疾患が対象であったが、診療報酬改定のたびに胃がんや肺がんなどが追加され、多くのがんが保険適用になってきている。



**【各指標の計算式】**

項目	計算式
病床利用率	1日当り入院患者数／稼働病床数×100
平均在院日数	延べ入院患者数（退院日除く）／（（新入院患者数＋退院患者数）／2）
1人1日当り入院収益	入院診療収益／延べ入院患者数
1日当り外来患者数	延べ外来患者数／外来診療日数
1人1日当り外来収益	外来診療収益／延べ外来患者数
紹介率	紹介患者数／初診患者数×100
逆紹介率	他の医療機関への紹介患者数／初診患者数×100
常勤看護師離職率	当該年度の総退職者数／当該年度の平均職員数×100
後発医薬品採用率	後発医薬品の採用品目数／全ての医薬品の採用品目数×100
後発医薬品使用率(金額ベース)	入院における後発医薬品使用金額／入院における全ての医薬品使用金額×100
後発医薬品使用率(数量ベース)	入院における後発医薬品使用数量／入院における全ての医薬品使用数量×100
薬品費対医業収益比率	薬品費／医業収益×100
診療材料費対医業収益比率	診療材料費／医業収益×100
給与費対医業収益比率	（役員報酬＋職員給与費）／医業収益×100
総収支比率	総収益／総費用×100
経常収支比率	経常収益／経常費用×100
医業収支比率	医業収益／医業費用×100
減価償却前利益	経常利益＋減価償却費