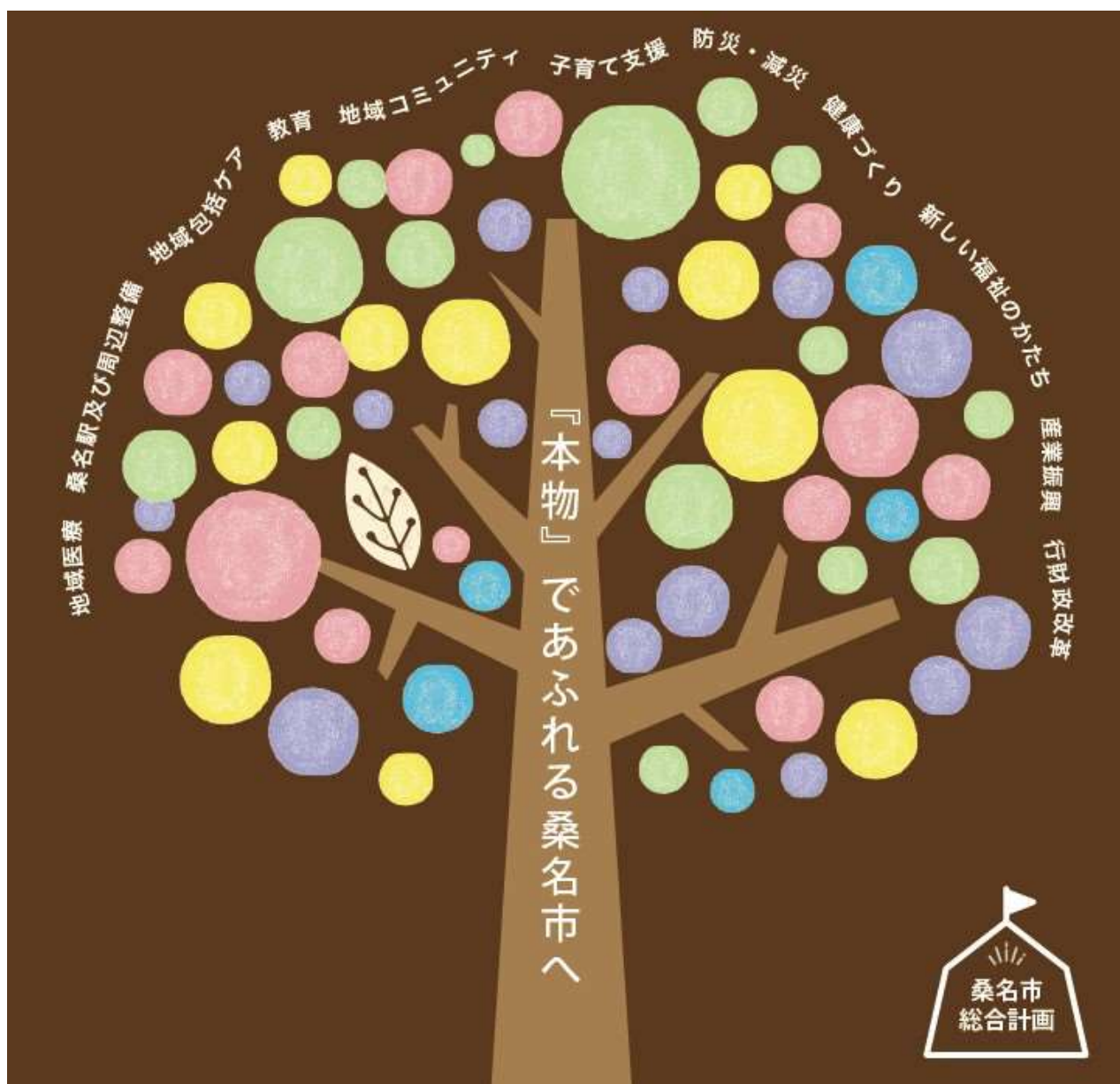


総合計画 後期基本計画

[2020-2024]

実施計画

[令和6年度 主要事業]



令和6年度

桑名市

桑名市総合計画 実施計画

実施計画

この実施計画は、桑名市総合計画（計画期間：平成27年度から令和6年度まで）の基本構想に掲げる基本理念『本物力こそ、桑名力。』を具現化する基本計画及び基本事業に基づく主要な事業を実施計画事業として掲載しており、これらの事業を中心に計画的・効率的なまちづくりを推進していきます。

総合計画で定めたまちづくりを推進するため、有識者等の意見を後年度の予算編成の参考にして、基本計画の進捗を促していきます。

●基本構想（平成27年度～令和6年度）

市の基本理念や将来像を明らかにし、実現するための基本的な方向性を示すもので、基本計画や実施計画の理念（目的）となるものです。

●基本計画（令和2年度～令和6年度）

基本計画、基本事業で構成され、各基本計画には、まちづくりの方向性を指標として設定し、目指す姿（方向性）を示しています。

基本計画は、社会情勢の変化などに対応するため、概ね5年を目途に検証を行います。

●実施計画

基本計画に定めた基本事業に基づき、新規又は継続して実施する主要な事業の概要、事業費、計画期間等を記載しています。

計画期間

実施計画の期間は3年間単位とし、ローリング方式によって毎年見直しを行います。

年度	平成 27 2015	平成 28 2016	平成 29 2017	平成 30 2018	令和 1 2019	令和 2 2020	令和 3 2021	令和 4 2022	令和 5 2023	令和 6 2024
基本構想	10年間									
基本計画	前期					後期				
実施計画						3年間単位				
							3年間単位			
								3年間単位		

重点プロジェクトの決定と推進

後期基本計画の中で、桑名市が目指す将来像を実現していく上で、特に重点的に実施すべき基本事業を「11の重点プロジェクト」として位置付けました。

市の課題を明確化し、事業の必要性和優先順位を見極め「選択と集中」により選定した事業を推進していきます。

⇒11の重点プロジェクト

多様化する市民ニーズへの対応

市民満足度調査の結果等から見えてきた、満足度が低くかつ重要度が高い領域にある「防犯・交通安全」「道路」「公共交通」という生活に密着した3つの課題について、市民の皆様と対話をしながら、協働で取り組んでいきます。

⇒3つのミッション

社会情勢への変化への対応

財政の新たな局面、少子高齢化、労働力人口の減少、多文化共生社会の到来、情報技術（AI・RPA・ICT）の進歩、災害の頻発化・激甚化による市の強靱化の必要性など、社会情勢の変化により様々な課題に対応していきます。



◆11の重点プロジェクト

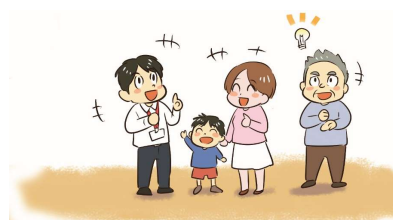
プロジェクト	基本事業
地域医療	<ul style="list-style-type: none"> ・地域医療体制の整備および充実 ・救急医療体制の整備および充実
桑名駅及び周辺整備	都市交流拠点の整備
地域包括ケア	地域包括ケアシステムの深化・推進
教育	<ul style="list-style-type: none"> ・確かな学力の定着と向上 ・教育環境の整備 ・地域とともにある学校づくり
地域コミュニティ	市民自治の推進および地域運営組織の形成
子育て支援	就学前の教育・保育の充実
防災・減災	避難対策の推進
健康づくり	予防を重視した市民が主役の健康づくり事業の推進
新しい福祉のかたち	地域をつなげる場づくり
産業振興	観光事業の魅力向上
行財政改革	<ul style="list-style-type: none"> ・AI・RPAなど技術革新の活用 ・多機能複合化の推進

◆3つのミッション

Mission1
防犯・交通安全

Mission2
道路

Mission3
公共交通



目次 I. 基本計画・実施計画

第1節	中央集権型から全員参加型の市政に	5
	市民と行政のパートナーシップ	
	男女共同参画	
	コミュニケーション活動	
	地域福祉	
	人権政策	
第2節	命を守ることが最優先	7
	防 災	
	防犯・交通安全	
	消防・救急	
	環境・廃棄物対策	
	介護保険・高齢者福祉	
	障害者（児）福祉	
	医療保険・生活保護	
	地域医療・健康づくり	
	河 川	
	上下水道	
第3節	子どもを3人育てられるまち	12
	子ども・子育て支援	
	学校教育	
	人権教育	
第4節	世界に向けて開かれたまち	16
	国際理解教育	
	国内・国際交流	
第5節	地理的優位性を活かした元気なまち	18
	中心市街地	
	道 路	
	公共交通	
第6節	桑名をまちごと『ブランド』に	22
	文化・スポーツ	
	生涯学習	
	農林業	
	水産業	
	商 業	
	工 業	
	都市デザイン	
	プロモーション活動	
第7節	納税者の視点で次の世代に	
	責任ある財政に（行政改革大綱）	別冊

第1節

ビジョン	中央集権型から全員参加型の市政に
市民と行政のパートナーシップ	①市民活動環境の充実 ②市民自治の推進および地域運営組織の形成
男女共同参画	①みんなが力を発揮できる社会の実現 ②働きやすい社会の実現 ③みんなが安心して生活できる社会の実現
コミュニケーション活動	①広報・広聴活動の充実 ②情報の共有 ③コミュニケーション活動の推進
地域福祉	①地域を支える人づくり ②地域を見守る仕組みづくり ③地域をつなげる場づくり
人権政策	①人権尊重意識の啓発 ②人権が尊重されるまちづくり ③人権侵害に対する支援体制の充実

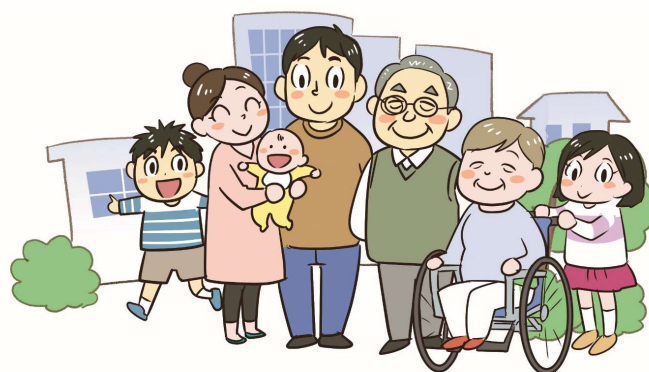
◆基本計画のまちづくりの指標

基本計画	指標	指標の説明	令和4年度実績	方向性
市民と行政のパートナーシップ	地域運営組織の設立数	当該組織が設立されることは、住民主役のまちづくりの推進につながるため、主役的な取り組みを支援します。	14組織	↗
	市民活動センターの利用者数	市民の自主的、主体的な活動を展開できる環境づくりが求められています。その成果の一つとして、市民活動センターの施設利用者数の増加を図ります。	1,649人	↗
男女共同参画	審議会などにおける女性委員の登用率	政策・方針決定過程への女性の参画を進めるため、審議会などへの女性の登用率を高めていきます。	34.4%	↗
コミュニケーション活動	情報発信の媒体数	桑名市の情報発信力を向上させるため、発信対象を考えて、情報発信の媒体を多様化します。	7媒体	↗
地域福祉	ボランティアグループの登録数	多くの市民がボランティアに参加する機会を増やすため、ボランティアの育成と活動しやすい環境を整えます。	122団体	↗
人権政策	地区人権啓発推進会の設立数	人権が尊重されるまちづくりを進めるため、市民と行政が一体となり、「人権尊重の輪」を市内全域に広めていきます。	20団体 (地区)	↗

◆事業概要

事業名称 (掲載ページ)※	担当課	事業内容	R6事業費 (千円)	計画年度		新規 /継続
				R7 (2025)	R8 (2026)	
消防庁舎等再編整備事業費 (大山田地区市民センター施設 整備費) (62)	地域コミュニティ課	消防本部の高台移転に加え、大山田地区市民センター・まちづくり拠点施設との複合施設を建設することで、さらなる強固な防災体制の確立と市民サービスの向上を図る。	111,625	-	-	継続
地域コミュニティ推進事業費 (34)	地域コミュニティ課	地域運営組織の形成・発展に向けた取組みを促進し、総合計画に掲げる市民の個性が活かせる地域コミュニティを確立する。	37,342	レ	レ	継続
若者施策推進ワークショップ事業費 (50)	SDGs推進課	若者の意見を聞くことにより効果を得られる事業について、若者を対象としたワークショップ等を開催、意見聴取を行う。	3,030	レ	レ	新規
市民満足度調査事業費 (52)	政策創造課	市民の市政に対する満足度やニーズを把握し、施策の企画立案及び実施に当たっての基礎とするため、市民満足度調査を実施する。	3,470	-	-	継続
人権意識調査事業費 (64)	人権政策課	さまざまな人権問題に関する市民の意識や変化を把握し、人権施策を推進していくための基礎資料を得ることを目的として実施する。	3,671	-	-	新規

※令和6年度当初予算参考資料主な事業の掲載ページ



第2節

ビジョン	命を守ることが最優先
基本計画	基本事業
防災	<ul style="list-style-type: none"> ①防災体制および災害対策機能の強化 ②避難対策の推進 ③地域防災力の向上 ④市民・企業などの自助・共助の災害対策促進
防犯・交通安全	<ul style="list-style-type: none"> ①防犯意識の向上と防犯の推進対策 ②防犯ネットワークの強化 ③交通安全意識の醸成 ④安全かつ快適な交通環境の整備
消防・救急	<ul style="list-style-type: none"> ①消防体制の充実強化 ②火災予防対策の推進 ③救急救命体制の強化 ④消防団の強化
環境・廃棄物対策	<ul style="list-style-type: none"> ①環境負荷の少ないまちづくり ②豊かな自然と生活環境の保全 ③3Rの推進 ④廃棄物の適正な処理
介護保険・高齢者福祉	<ul style="list-style-type: none"> ①地域包括ケアシステムの深化・推進 ②高齢者の交流・社会参加と日常生活の支援 ③介護の必要な高齢者の為の介護サービスの充実
障害者(児)福祉	<ul style="list-style-type: none"> ①自立支援と社会参加の促進 ②福祉サービスと相談支援の充実 ③障害の早期発見と発達支援体制の充実
医療保険・生活保護	<ul style="list-style-type: none"> ①国民健康保険事業の充実 ②後期高齢者医療制度の対応 ③福祉医療費助成制度の適正な運営 ④低所得者の生活安定の推進
地域医療・健康づくり	<ul style="list-style-type: none"> ①地域医療体制の整備および充実 ②救急医療体制の整備および充実 ③予防を重視した市民が主役の健康づくり事業の推進 ④母子保健の推進 ⑤感染症の予防およびまん延防止
河川	<ul style="list-style-type: none"> ①国・県管理河川(海岸)の整備促進 ②管理者による改修と維持管理 ③市民などによる維持管理
上下水道	<ul style="list-style-type: none"> ①効率的で持続可能な上下水道事業経営の推進 ②上下水道施設の長寿命化の推進 ③安全・安心な水道水の確保と供給 ④安全・安心な生活基盤の提供 ⑤災害に強い上下水道の推進

◆基本計画のまちづくりの指標

基本計画	指標	指標の説明	令和4年度実績	方向性
防災	自主防災組織数	地域防災力を向上させるため、「自分たちのまちは自分たちで守る」理念のもと、共助を担う自主防災組織の結成を促進します。	353組織	↗
	自主防災訓練参加人数	地域で実施する自主防災訓練への参加を促進し、地域全体の防災力を高めます。	1,622人	↗
	木造住宅の耐震診断実施数	減災力向上のため、旧耐震基準の木造住宅について、耐震性、改修の必要性を判断するための耐震診断を推進します。	2,391戸	→
防犯・交通安全	交通安全教室の参加者数	交通安全意識の醸成を推進するため、警察および自動車学校と共同でおこなう交通安全教室を充実させ、参加者数の増加を図ります。	8,280人	↗
	交通人身事故の発生件数	交通人身事故を減少させるため、四季の交通安全運動などを通じて交通事故防止に関する広報・啓発活動を展開します。	229件	↘
	刑法犯の発生件数	誰もが安全で安心に暮らせる社会環境をつくとともに、身近で発生する犯罪のさらなる減少を図ります。	609件	↘
消防・救急	救急車の医療機関収容平均所要時間	傷病者の搬送を適切におこなうため、119番入電から病院到着までの医療機関収容平均所要時間の短縮をめざします。(参考)平成29年中全国平均:39.3分	37.8分 (令和4年中)	↘
	消防団員の定員充足率	地域の消防を担う消防団の強化のため、消防団に入団しやすい環境づくり、消防団員の確保に取り組みます。	82.0% (令和5.4.1現在)	↗
環境・廃棄物対策	公共施設のCO2排出量	環境負荷の少ないまちづくりを進めるため、CO2削減を目標に、行政が率先して環境配慮行動を実践します。	11,833t	↘
	市民1人あたりの1日のゴミの排出量	環境への負荷を減らし、廃棄物の適正処理を進めるため、市民参加によりゴミ排出量の削減に努めます。	568g	↘

介護保険・ 高齢者福祉	自立高齢者の割合	高齢化が進み介護が必要になる方の増加が予測されますが、地域包括ケアシステムの推進により、自立高齢者数を維持していきます。	85.35%	➡
	介護が必要となっても住み慣れた地域で暮らし続けられると感じる割合	地域包括ケアシステムの推進により、多くの方が生き生きと住み慣れた地域で自立して生活を続けていけると思えるようになります。	53.5%	➡
障害者 (児)福祉	計画相談支援の支給済者数	障害者(児)が適切に障害福祉サービスを利用できるよう、障害者(児)のサービスなど利用計画の作成相談支援を進めます。	1,514人	↗
医療保険・ 生活保護	被保険者1人あたり医療費の伸び率	医療費適正化に向けて、1人あたり医療費の伸び率を前年比+2.0%以内に維持する取り組みをおこないます。	3.3%	➡
地域医療・ 健康づくり	人口10万人あたり医師数	住み慣れた地域において、医療面で安心して生活を送る事ができる環境が求められています。医療環境の充実を計るひとつの指標として、人口10万人あたり医師数を増やします。	208人	↗
河川	城南海岸整備率	水害防止のため海岸整備を進めます。(事業認可区間)	92.44%	↗
上下水道	導・送・配水管の耐震率	発災時などにもできるだけ多くの市民に水道サービスが提供できるよう、施設の耐震化整備を進めます。	23.6% (令和3年度実績)	↗
	下水道普及率	総人口に対して、下水道を利用できる区域の人口割合を高めます。	80.7%	↗

◆事業概要

事業名称 (掲載ページ)※	担当課	事業内容	R6事業費 (千円)	計画年度		新規 /継続
				R7 (2025)	R8 (2026)	
備蓄用物資等拡充費 (160)	防災・危機管理課	地震や風水害などの災害時に被災者支援に必要となる備蓄用食料及び資機材を計画的に整備する。	13,384	レ	レ	継続
IP無線導入事業費 (164)	防災・危機管理課	災害時における新たな情報収集・伝達手段としてIP無線を導入する。	18,150	-	-	新規

防災拠点施設機能拡充事業費 (166)	防災・危機管理課	防災機能の拡充を図るとともに、法面保護も図る。	8,900	レ	-	新規
木造住宅耐震事業費 (126)	都市計画課	旧耐震基準の木造住宅について、住宅の耐震化を推進し、地震の揺れから家屋の倒壊を防ぎ、市民の命を守る。	18,366	レ	レ	継続
感震ブレーカー設置補助事業費 (162)	防災・危機管理課	感震ブレーカーの設置を促進することで、未然に地震発生時の火災被害の防止を図る。	1,000	レ	レ	新規
ゾーン30プラス整備事業費 (140)	アセットマネジメント課	生活道路における人優先の安全・安心な通行空間を整備する。	19,951	-	-	新規
車両購入費 (154)	消防本部総務課	車両整備計画に基づき、桑名市消防本部配備車両3台、桑名市消防署配備車両1台の計4台を更新する。	140,574	レ	-	新規
消防庁舎等再編整備事業費 (消防本部施設整備費) (156)	消防本部総務課	市民の安全・安心を確保し、さらなる強固な防災体制の確立と市民サービスの向上を図るため、消防本部の高台移転を含む消防庁舎等再編整備を実施する。	651,895	-	-	継続
車両購入費 (158)	消防本部総務課	車両整備計画に基づき、桑名市消防署長島木曾岬分署配備車両の1台を更新する。	34,932	-	レ	新規
介護保険事業特別会計 (繰出金) (197)	介護高齢課	介護保険法に基づき、可能な限り、地域において自立した日常生活を営むことができるよう支援する。	1,638,910	レ	レ	継続
国民健康保険事業特別会計 (繰出金) (196)	保健医療課	国民皆保険制度の根幹としての重要な役割を担っており、誰もが安心して医療が受けられるための受診機会の確保や健康の維持増進に努める。	993,337	レ	レ	継続

後期高齢者医療事業特別会計 (繰出金) (198)	保健医療課	適切な保険給付及び特定健診等の保健事業を推進するため、三重県後期高齢者医療広域連合に対し、構成団体分賦金を納付する。	1,919,903	レ	レ	継続
病院事業運営費負担金 (96)	保健医療課	総合医療センターが実施する高度医療・救急医療・小児医療等の事業運営経費の一部を設立団体である市が負担する。	1,100,141	レ	レ	継続
(地独)桑名市総合医療センター施設整備等貸付事業特別会計 (繰出金) (199)	保健医療課	総合医療センターへの貸付や短期の借入に係る利子を支出するため、特別会計へ繰出す。	143	レ	レ	継続
妊婦歯科健康診査事業費 (100)	子ども総合センター	妊婦の歯科健康診査を推進するため、その費用を助成する。	3,788	レ	レ	新規
がんとの共生推進事業費 (98)	保健医療課	がん患者の就労継続や社会参加を支援する。また、回復が見込めない若年世代のがん患者が自宅で療養生活を送るために、訪問介護や福祉用具にかかる費用の一部を助成する。	5,426	レ	レ	新規
水道事業会計繰出金 (-)	上下水道部企画総務課	水道事業に係る費用の一部を一般会計から繰出し、水道事業の円滑な運営を図る。	1,654	レ	レ	継続
下水道事業会計繰出金 (-)	上下水道部企画総務課	下水道事業に係る費用の一部を一般会計から繰出し、下水道事業の円滑な運営を図る。	1,834,118	レ	レ	継続




※令和6年度当初予算参考資料主な事業の掲載ページ



第3節

ビジョン	こどもを3人育てられるまち
基本計画	基本事業
子ども・子育て支援	<ul style="list-style-type: none"> ①子育て家庭への支援サービスの充実 ②子どもの安全な居場所づくりの推進 ③安心して子どもを産み育てられる環境の整備 ④地域全体での子育て支援の推進 ⑤就学前の教育・保育の充実
学校教育	<ul style="list-style-type: none"> ①確かな学力の定着と向上 ②豊かな心の育成 ③健やかな体の育成 ④教育環境の整備 ⑤地域とともにある学校づくり
人権教育	<ul style="list-style-type: none"> ①人権教育内容の充実 ②人権教育推進体制の充実

◆基本計画のまちづくりの指標

基本計画	指標	指標の説明	令和4年度実績	方向性
子ども・子育て支援	就学前施設の受入れ枠の確保	働きながら、子育てをする女性を応援するため、就学前施設の受入れ枠の確保をおこないます。	2,735人	
学校教育	授業改善の進捗度	授業改善を図り、「授業では課題の解決に向けて、自分で考え、自分から取り組んでいた」と肯定的に回答した割合を高めていきます。	81.46%	
人権教育	差別をなくそうとする意識	「他人事ではなく自分の問題として、差別をなくすように努力する」と回答する児童・生徒の割合を高めていきます。	43.35%	

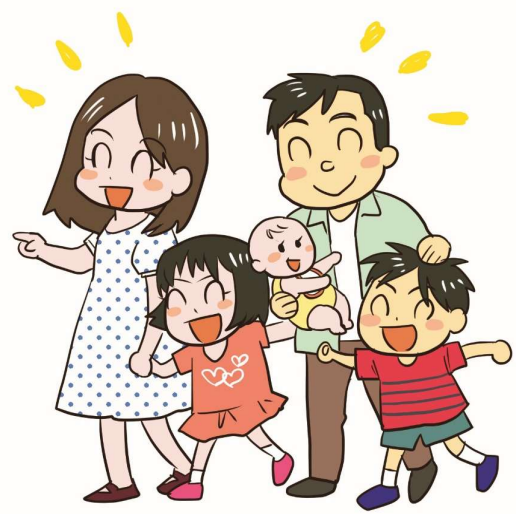
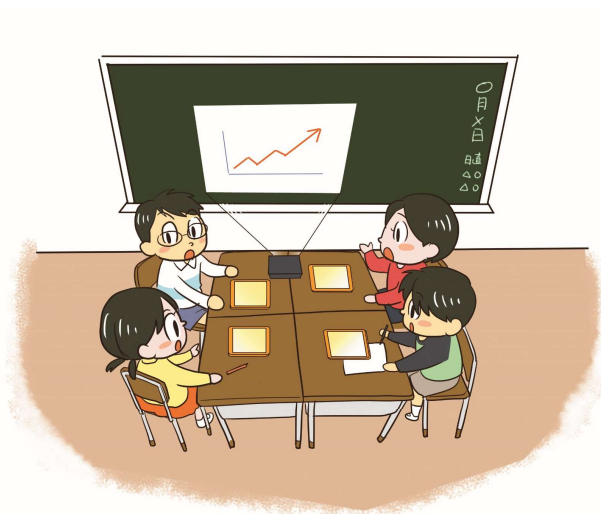
◆事業概要

事務事業名 (掲載ページ)※	担当課	事業概要	R6事業費 (千円)	計画年度		新規 /継続
				R7 (2025)	R8 (2026)	
選べる桑名子育てリフレッシュ 事業費 (80)	子ども未来課	市と民間事業者が協力のもと、子育て世帯が選ぶことのできるリフレッシュ事業を提供する。	59,586	レ	レ	継続
民間の力を活用した児童相談 体制強化事業費 (78)	子ども総合センター	児童相談体制等を強化することにより、児童虐待の未然防止及び障害福祉サービスの充実を図る。	7,230	レ	レ	新規
桑名市版子ども応援手当 (児童手当拡大対応) (94)	子ども未来課	児童手当・特例給付を所得制限で受給できない方、及び児童手当の対象児童ではない中学校卒業後から18歳年度末到達までの児童の保護者等に支給する。	195,550	-	-	継続
子ども医療費 (70)	子ども未来課	子ども医療費の自己負担相当額を助成する。保護者の所得制限の撤廃及び対象児童の年齢を18歳年度末(高校生相当)まで拡大し、すべての年齢において現物給付とする。	564,530	レ	レ	継続
待機児童対策事業費補助金 (74)	幼保支援課	待機児童対策として、私立保育園の低年齢児保育等に事業補助を行い、低年齢児の受入を促す。	139,328	レ	レ	継続
就学前教育・保育施設整備事業費 (76)	幼保支援課	待機児童対策として、私立保育園の改修事業に対し、こども家庭庁の補助メニューである就学前教育・保育施設整備交付金事業に沿って補助事業を行う。	226,600	レ	レ	新規
保育士等人材確保推進事業費 (82)	幼保支援課	保育士等有資格者や保育士を目指す方への支援を行い、就学前施設への就職促進を図り、適切な保育の実施と待機児童対策のために必要な保育士を確保する。	64,565	レ	レ	新規
保育士等就労継続応援事業費 (84)	幼保支援課	私立の保育所等で就労している保育士等に対して、就労の継続に対する奨励金を支給し、保育現場で働く保育士等を応援するとともに、離職防止に繋げる。	15,000	レ	レ	新規

手厚い保育士配置応援事業費 (86)	幼保支援課	保育士配置基準の緩和の必要がある現場で、ノンコンタクトタイムや休暇取得が促進されるよう、自由な配置が可能な保育士を新たに採用した市内私立就学前施設に人件費の補助を行う。	70,000	レ	レ	新規
おむつの回収とサブスクリプション導入事業費 (88)	幼保支援課	市内就学前施設において使用済み紙おむつの回収を実施するとともに、おむつのサブスクリプション(定額制)を導入する。	7,953	レ	レ	新規
全員参加型保育環境づくり事業費 (90)	幼保支援課	保育士交流・ワークショップの開催を企画するとともに、巡回相談・発達支援等を実施する。	6,365	レ	レ	新規
第三者評価促進事業費 (92)	幼保支援課	第三者評価を促進するため、公立だけではなく私立保育園等においても国の施設型給付費の特定加算額を超えた費用を市独自で助成し、運営体制等の点検の機会を確保する。	2,850	レ	レ	新規
市道天王平1号線 (136)	新たな学校づくり課	児童・生徒の安全確保のため現道を拡幅し、車道と歩道を分離する。	31,886	-	-	継続
教育ICT環境整備事業費 (174)	教育総務課	新学習指導要領で学習の基盤となる資質・能力に定義された情報活用能力を身に付けるため小中学校にICT環境の整備を行う。	289,434	レ	レ	継続
小中学校再編計画策定事業費 (176)	新たな学校づくり課	多度地区での小中一貫校の整備が一定の進捗を迎えたことから、多度地区以外の小中学校の教育環境について整備を行う。	10,973	レ	-	継続
多度地区小中一貫校建設事業費 (178)	新たな学校づくり課	多度地区において、地域全体で子どもの育成を支えることができる施設一体型小中一貫校の整備を行う。	5,375,000	レ	レ	継続
学校水泳外部委託実証事業費 (180)	教育総務課	今後の水泳授業のあり方を検討するにあたり、民間委託への効果について検証するため実証事業を行う。	2,243	レ	-	新規

トイレ改修事業 (182)	教育総務課	学校トイレの機能改善や環境向上を通じて、良好な教育環境の整備を図る。	56,101	レ	レ	継続
施設改修事業費 (184)	教育総務課	中学校の施設・設備の改修・更新により安全確保及び良好な教育環境を整える。	268,466	レ	レ	継続
空調設備整備事業費 (186)	教育総務課	補修部品の供給期限を超過した中学校の空調設備の更新を行い、良好な教育環境を整える。また、空調設備を設置することにより、快適な職場環境とする。	115,255	レ	レ	継続
桑名市部活動サポート事業費 (170)	学校支援課	持続可能な部活動のあり方と学校の働き方改革の実現に向けて検討する。また、部活動の地域移行や地域連携に向けた検証を実施し、段階的な休日の部活動の地域移行を実現する。	6,674	レ	レ	継続
出会い・結婚支援事業費 (40)	SDGs推進課	少子化対策、人口減少対策として、マッチングアプリ事業者との連携による出会い支援や、仮想空間「メタバース」を活用した婚活イベントを実施する。	3,167	レ	レ	継続
結婚新生活支援事業費 (48)	SDGs推進課	少子化対策、人口減少対策として新婚世帯の住宅取得費用、住宅のリフォーム費用及び住宅賃借費用並びに引越費用を支援する。	66,000	レ	レ	新規

※令和6年度当初予算参考資料主な事業の掲載ページ





第4節

ビジョン	世界に向けて開かれたまち
------	--------------

基本計画	基本事業
国際理解教育	①国際理解教育の推進 ②英語教育の推進 ③外国人児童・生徒の学校生活支援の充実
国内・国際交流	①国内地域間交流の推進 ②多文化共生の推進 ③国際化の推進

◆基本計画のまちづくりの指標

基本計画	指標	指標の説明	令和4年度実績	方向性
国際理解教育	中学校3年生の英語力	「CEFR」A1レベル相当以上を取得している生徒および相当の英語力を有すると思われる生徒の割合を高めていきます。	50.4%	
国内・国際交流	活動団体の登録数	外国や多文化に関心を持ち理解を示す市民が増加するよう、外国人と共生し文化の交流などを深められる場の拡大を図ります。	7団体	

◆事業概要

事業名称 (掲載ページ)※	担当課	事業内容	R6事業費 (千円)	計画年度		新規 /継続
				R7 (2025)	R8 (2026)	
英語教育プラン推進事業費 (168)	学校支援課	各小中学校において、英語教育の指導方法及び指導体制の充実を図る。	3,982	レ	レ	継続
日本語学習環境充実事業費 (172)	人権教育課	日本語指導が必要な児童生徒の日本語習得を支援する。また、初期日本語指導教室「なかま」に通う児童生徒の通級を保障する。	10,298	レ	レ	継続

多文化共生推進事業費 (16)	ブランド推進課	行政サービスの多言語対応や外国人住民の地域社会との共生促進を行う。	2,904	レ	レ	継続
国際戦略外国人支援プラットフォーム整備事業費 (18)	ブランド推進課 人事課	外国人支援プラットフォームを開設し、必要な行政サービスへのアクセスを支援する。また、外国人からも選ばれる多文化共生社会への環境整備を行う。	9,212	レ	レ	新規

※令和6年度当初予算参考資料主な事業の掲載ページ








第5節

ビジョン	地理的優位性を活かした元気なまち
------	------------------

基本計画	基本事業
中心市街地	①都市交流拠点の整備 ②にぎわいある中心市街地の整備 ③観光資源の魅力アップ
道路	①道路舗装・付属施設の維持管理 ②橋りょうの維持管理 ③幹線道路などの整備 ④生活道路などの整備
公共交通	①鉄道輸送の確保・維持 ②バス輸送の確保・維持 ③地域公共交通計画の策定

◆基本計画のまちづくりの指標

基本計画	指 標	指標の説明	令和4年度実績	方向性
中心市街地	桑名駅旅客乗車人員数	桑名駅西口駅前広場及び自由通路・橋上駅舎化により、交通結節点として機能強化することで、駅利用者である旅客乗車人員の増加を図ります。	4,890,884人 (令和3年度実績)	
	六華苑利用者数	中心市街地のにぎわい創出のため、旧城下町における歴史的・文化的資源を活用した集客・交流機能の整備を進めます。	46,329人	
道路	道路舗装修繕延長	道路利用者及び第三者の被害を防止するため、舗装・道路附属物などの損傷状況の実態を把握し、平成26年度より計画的に修繕をおこなっていきます。	1,706m	
	橋りょう修繕実施数	平成26年度から平成30年度までの点検結果を基に修繕計画を更新し、計画的に修繕施工を進めます。	9橋	
公共交通	市民満足度	平成30年度の市民満足度調査における満足度の向上をめざし、コミュニティバスの利便性を高めます。	-	

◆事業概要

事務事業名 (掲載ページ)※	担当課	事業概要	R6事業費 (千円)	計画年度		新規 /継続
				R7 (2025)	R8 (2026)	
桑名駅周辺施設整備事業費 (148)	桑名駅周辺整備事務所	桑名駅自由通路整備に合わせ桑名駅周辺を再編し、都市機能の集積を図り、利便性及び安全性の向上及び賑わいと活力ある拠点づくりを進める。	166,715	レ	レ	継続
土地区画整備事業費 (150)	桑名駅周辺整備事務所	桑名駅西土地区画整理事業区域内のインフラを整備し、宅地の利用の増進と都市基盤の整備を図る。	2,569,035	レ	レ	継続
道路ストック対策事業費 (130)	土木課	道路ストック総点検に基づき、今後の老朽化に備え、計画的な維持管理及び補修を行い、円滑な通行と安全確保を図る。	40,000	レ	レ	継続
橋梁長寿命化対策事業費 (138)	土木課	これまでの橋梁の維持管理は事後的な補修であったが、計画的な補修及び耐震補強を実施し、長寿命化を図る。	113,500	レ	レ	継続
スマートインターチェンジ 推進事業費 (132)	土木課	都市計画マスタープランに位置付けられた、多度地域南部およびインターチェンジ周辺の産業誘導ゾーンへの企業立地をサポートする広域交通網の充実や都市内幹線道路の整備を図る。	5,000	レ	レ	継続
桑部播磨線 (144)	土木課	桑名市の幹線道路として都市計画決定を受けている。自動車交通の広域的分散に貢献し、渋滞緩和や産業振興を図る重要な本路線の整備を行う。	58,000	レ	レ	継続

桑名北部東員線等 (146)	土木課	自動車交通の広域的分散に貢献し、渋滞緩和や産業振興を図る重要な路線として、桑名北部東員線等の整備を行う。	112,000	レ	レ	継続
コミュニティバス運行事業費 (58)	MaaS推進室	コミュニティバスの運行を実施するほか、廃止された民間営業バス路線を廃止代替路線(桑名城南線)として維持する。また、長島地区においてデマンド乗合タクシーの運行を実施する。	169,307	レ	レ	継続
AI活用型オンデマンドバス運行事業費 (60)	MaaS推進室	AIを活用した配車やルート検索等の機能を備えたオンデマンドバスについて、これまで実証実験を実施してきた先行地域において本格運行を開始する。	30,000	レ	レ	継続
次世代モビリティサービス推進事業費 (36)	MaaS推進室	従来のシステムに代わる、自動運転を始めとした新たな交通ネットワークの構築、次世代交通システムの活用等により持続可能な交通手段の確保を目指す。	25,000	レ	レ	継続
AI活用型オンデマンドバス導入推進事業費 (38)	MaaS推進室	先行地域にて本格運行を開始するAI活用型オンデマンドバスについて、他地域においても実証実験を実施し、地域にとって有効な移動手段と成り得るか検討を行う。	20,000	レ	レ	継続
移住・定住促進事業費 (42)	SDGs推進課	人口減少対策に寄与するため、県外及び市外から桑名市へ移住する目的で住宅を取得した方に対して補助金を交付する。	53,300	レ	レ	継続
桑名駅周辺人口集積促進事業費 (44)	SDGs推進課	一定規模以上の共同住宅等居住系の建築物の建築を行おうとする者に対して補助を行うことで、商業業務の活性化及び魅力あるまちづくりの整備促進と合わせて人口減少対策を図る。	20,000	レ	レ	継続

<p>移住支援事業補助金 (46)</p>	<p>SDGs推進課</p>	<p>東京圏から桑名市へ、三重県と共同して行う移住・就業マッチング支援事業を活用し移住・就業する場合、「テレワーカー」が移住する場合又はプロフェッショナル人材事業等を利用して移住・就業する場合を対象に、移住支援金を交付する。</p>	<p>3,000</p>	<p>レ</p>	<p>レ</p>	<p>継続</p>
<p>土地区画整理事業補助金 (142)</p>	<p>都市計画課</p>	<p>都市計画道路桑名北部東員線を施行地区に含む組合施行の土地区画整理事業に対して補助金を交付し、都市計画道路桑名北部東員線の整備促進並びに工業系企業誘致の促進を図る。</p>	<p>150,000</p>	<p>レ</p>	<p>レ</p>	<p>継続</p>

※令和6年度当初予算参考資料主な事業の掲載ページ



第6節

ビジョン	桑名をまちごと『ブランド』に
------	----------------

基本計画	基本事業
文化・スポーツ	<ul style="list-style-type: none"> ①桑名ブランドの推進 ②文化芸術活動の推進 ③文化財の保護・活用 ④スポーツ活動の支援 ⑤競技スポーツの振興
生涯学習	<ul style="list-style-type: none"> ①桑名ブランドの推進 ②学習機会の提供・支援 ③生涯学習施設などの適切な管理・運営 ④青少年健全育成活動の推進
農林業	<ul style="list-style-type: none"> ①桑名ブランドの推進 ②農業経営基盤の強化および整備 ③農業生産基盤の強化および整備 ④地産地消の推進 ⑤有害獣対策の推進および強化
水産業	<ul style="list-style-type: none"> ①桑名ブランドの推進 ②漁業経営基盤の強化および整備 ③漁業生産基盤の強化および整備 ④交流・地産地消の推進および拡充
商業	<ul style="list-style-type: none"> ①桑名ブランドの推進 ②商店街の活性化 ③商業経営環境の整備 ④商業団体などの支援
工業	<ul style="list-style-type: none"> ①桑名ブランドの推進 ②中小企業の振興と競争力向上 ③経営改善に対する支援 ④企業誘致の推進
都市デザイン	<ul style="list-style-type: none"> ①桑名ブランドの推進 ②魅力ある住環境の推進 ③みんなに優しいまちづくり ④緑地、緑化の保全形成
プロモーション活動	<ul style="list-style-type: none"> ①桑名ブランドの推進 ②観光事業の魅力向上 ③広域連携による誘客 ④住吉地区および七里の渡し周辺のまちづくり

◆基本計画のまちづくりの指標

基本計画	指標	指標の説明	令和4年度実績	方向性
文化・スポーツ	文化事業への参加者数	市民展、市民芸術文化祭、十六夜コンサートなどの文化事業に参加する人の増加を図ります。	6,574人	➡
	スポーツイベント教室など参加者数	市民のスポーツ活動を支援するため、イベントやニュースポーツ教室などを開催します。	9,540人	↗
生涯学習	くわな市民大学受講者数	学びの成果をまちづくりに活かすことを目的とする「くわな市民大学」の受講者を増やすことで、学びの地域還元をめざします。	2,668人	↗
農林業	新規就農者	新規就農者を促進します。	1経営体	↗
水産業	貝の漁獲高	水産業の振興、特に、ハマグリ、シジミなどの貝類の漁獲拡大と資源保護の両立を図ります。	269トン	↗
	漁業交流者数	漁業交流センター(はまぐりプラザ)を活用するなど、水産業を活かした交流、地産地消の推進・拡充を図ります。	25,060人	↗
商業	創業支援事業参加者数	事業所数の増加、商店街の活性化を目的に、商工会議所などが開催する創業塾や相談会、セミナーなどの支援をおこないます。	128人	↗
工業	製造品出荷額	中小製造業の振興と競争力向上を図るため、支援をおこなっていきます。	38,527,942円 (令和3年実績)	↗
	桑名市企業誘致促進条例適用事業所数(立地協定締結件数)	地域経済の振興、雇用の場の拡大のため、企業誘致を推進します。	36件(累計)	↗
都市デザイン	三重県ユニバーサルデザイン条例による適合率	みんなに優しいまちづくりを進めるため、条例に基づくユニバーサルデザインの完了検査件数に対する適合証交付件数の割合を増やしていきます。	42.9%	↗
プロモーション活動	観光入込客数	桑名ブランドを首都圏メディアに積極的に紹介し、露出を図ることで、観光客の増加を図ります。	1,400万人	↗
	七里の渡し休憩施設の利用客数	住吉地区および七里の渡し周辺の魅力向上を図り、休憩施設の利用客を増やしていきます。	11,328人	↗

◆事業概要

事業名称 (掲載ページ)※	担当課	事業概要	R6事業費 (千円)	計画年度		新規 /継続
				R7 (2025)	R8 (2026)	
若者による博物館の新たな魅力創出事業費 (188)	観光課	若者の感性を十二分に活用した展覧会を開催し、新たな視点による地域資源の掘り起こしを行う。	689	-	-	新規
文化財保存事業費 (190)	観光課	市が保有する文化財の適正な保存及び活用を図る。また、文化財保存事業に対して、補助金を交付する。	52,989	レ	レ	新規
スポーツ施設改修事業費 (192)	スポーツ振興課	スポーツ施設の改修を行い、施設の長寿命化を図るとともに、施設利用者にとって、安全性・利便性の高いスポーツ施設にする。	300,000	レ	レ	新規
総合運動公園整備事業費 (194)	スポーツ振興課	市民の体育及びレクリエーションの振興を図り、健康で文化的な市民生活の向上に寄与するため、スポーツ施設を整備する。	9,625	-	-	新規
竹資源循環創出推進事業費 (102)	農林水産課	竹資源の活用と地域内循環による活性化を促進し、持続可能な社会の実現を目指す。	13,406	レ	レ	継続
土地改良施設維持管理適正化事業費 (108)	農林水産課	土地改良施設(頭首工、ポンプ場、樋門、溜池、水路等)の整備補修により、機能低下を回復し適正な維持管理を図る。	166,078	レ	レ	継続
土地改良事業費 (106)	農林水産課	用排水路及び農道、ため池等の整備を行うことにより生産基盤を充実させるとともに、地域特性を生かした農業の推進を図る。	24,000	レ	レ	継続
湛水防除事業費 (110)	農林水産課	湛水被害から農作物、農業用施設及び一般家庭や公共・公益施設等を守る排水機場や排水路の新設・改修を行う。	38,000	レ	レ	継続

ため池等整備事業費 (112)	農林水産課	農業用ため池の決壊・漏水による、農作物や農業用施設、一般家庭、公共・公益施設等の洪水被害を未然に防止するため改修を行う。	99,000	レ	レ	継続
山林整備事業費 (104)	農林水産課	NTN多度山ハイキングコースの整備を行い、安全面の確保、環境保全につなげ、来訪者の増加につなげる。	51,402	レ	レ	継続
企業誘致推進事業費 (114)	企業誘致課	企業誘致を推し進めるため、さらなる戦略的誘致活動を展開する。	45,474	レ	レ	継続
空家等実態調査及び空家等対策計画(改定版)策定事業費 (124)	都市管理課	自治会と連携し実施する空家等実態調査の結果を元に桑名市空家等対策計画の見直しを行い、改定版を策定する。	7,850	-	-	新規
移住促進空家等リフォーム補助金 (128)	都市管理課	移住促進空家等リフォーム補助金の交付により、中古住宅等の空き家の有効活用を図るとともに、本市への移住・定住の促進を図る。	15,000	レ	レ	新規
パブリックリレーション事業費 (32)	ブランド推進課	本市の魅力や認知度の向上、イメージアップを図るために、WEBを中心としたPR活動や、イベントを開催し、国内への情報発信に留まらず、国際化に向けたターゲットへ世界共通言語の英語による情報発信を行い、関係性の構築を図る。	11,317	レ	レ	継続

桑名ファンクラブ拡大事業費 (122)	観光課	人口減少対策として、本市の認知度向上を通じて、市への移住の裾野を拡大させるため、桑名ファンクラブを設立し、関係人口の拡大を図る。	5,139	レ	レ	継続
ブランド推進事業費 (30)	ブランド推進課	「桑名ほんぱく」を実施し、桑名市のブランド力向上を図る。また、学生がデザインをした桑名市合併20周年記念ポスターの制作や、学生の視点を踏まえたふるさと納税返礼品のPR等を実施する。	1,850	レ	レ	継続
	観光課	大河ドラマ誘致プロジェクトを通して市内外に桑名市の歴史と文化をPRするとともに、関係市町と連携して誘致の機運を高め、本多忠勝・千姫をテーマとした大河ドラマの実現を図る。	8,988	レ	レ	継続
桑名水郷花火大会開催事業費 (118)	観光課	夏の風物詩として定着し、歴史ある花火大会を安心安全に開催する。	10,000	レ	レ	継続
観光魅力創出事業費 (120)	観光課	桑名市観光協会と(株)JTBの3者で連携し、観光資源の磨き上げや広域での交流の推進等、戦略的施策を実施する。	11,775	レ	レ	継続
新桑名市誕生20周年記念式典事業費 (24)	秘書広報課	新桑名市の誕生から20年を記念し、「新桑名市誕生20周年記念式典」を開催する。	9,662	-	-	新規
広報くわな発信力強化事業費 (28)	秘書広報課	広報くわなの発信力強化を目的とし、掲載内容の動画での解説機能を追加する。	986	-	-	新規
GX(グリーンTRANSフォーメーション)推進事業費 (20)	グリーン資産創造課	公共施設や家庭、企業等の二酸化炭素排出量や再生可能エネルギー導入量を把握し、見える化することで、今後のゼロカーボンやGXの取り組みの方向性を明確にし、より効果的な事業推進を図る。	1,320	-	-	新規

宅配再配達削減啓発事業費 (22)	グリーン資産創造課	宅配ボックスの設置や置き配パックの利用を促すことで、再配達に伴って排出される二酸化炭素排出量を削減し、ゼロカーボンシティの実現につなげる。	2,700	-	-	新規
人材確保支援事業費 (116)	商工課	市内中小企業に就職した新卒・転職者で市内に住所を有する者を雇用する企業を支援するため、補助金を交付する。	25,000	レ	レ	新規

