# 桑名市水道事業における
# 水の官民連携（ウォーターPPP）導入に向けた
# マーケットサウンディング調査

# 実施要領

令和８年１１月

桑名市上下水道部水道課

# -目 次-

1. 本調査の背景及び目的 1
1.1. 背景 1
1.2. 目的 1
2. 事業概要 2
3. サウンディング調査の進め方 3
4. サウンディング調査 3
4.1. サウンディング調査参加者および参加申し込み受付 3
4.2. 事業説明会 4
4.3. 調査票の受付 4
4.4. 個別ヒアリングの実施 4
4.5. サウンディング調査結果に関する留意事項 4
5. 担当 4

# 1. 本調査の背景及び目的

## 1.1. 背景

当市の水道事業は、明治時代に創設された私設水道を引き継ぎ、地域の発展とともに事業統合や市町村合併を経て現在に至ります。桑名市全域を給水区域として、桑名・多度・長島の 3 地区で各々の水道施設が構築されており、自己水（地下水、伏流水、表流水）と県水（三重県企業庁北中勢水道用水供給事業）が各地区へ配水されています。

しかしながら、人口減少や節水型社会による料金収入の低迷や更新すべき老朽施設の増大、施設の耐震化等、運営基盤を今まで以上に強化しなければ対処できない課題を抱えている状況です。一方で、今後 10 年以内に現職員の 40%が退職する等、技術基盤の確保についても深刻な状況にあります。

こうした課題の解決策として、新たな官民連携方式である「水の官民連携（ウォーターPPP)」を水道事業に適用することを検討しています。

この水の官民連携の導入検討を進める上で、民間事業者の皆様の参入意向、事業内容等に対するご意見を把握するため、サウンディング調査を実施します。

## 1.2. 目的

この調査は、民間事業者の皆様との対話を通じて、当市の水道事業をより良い事業とすることを目的に、事業アイデアや事業参画条件の把握等を行うマーケットサウンディング調査です。

なお、当市では、官民連携手法として水の官民連携レベル 3.5「更新実施型」の採用を想定しており、サウンディング調査の中でいただいたご意見等を今後の検討の参考とさせていただきます。

## 2. 事業概要

水の官民連携レベル 3.5「更新実施型」として、以下の業務を対象とする予定です。

<table>
<tr><td rowspan="4">桑名市内の全ての施設・管路</td><td colspan="2">施設に係る業務</td><td colspan="2">管路に係る業務</td></tr>
<tr><td>維持管理・修繕</td><td>● 運転管理・備品調達<br>● 水質検査<br>● 保守・点検・整備<br>● 修繕<br>● 除草・清掃<br>● 維持管理情報管理<br>● 緊急対応（設備故障時）</td><td>維持管理・修繕</td><td>● 減圧弁・管路電食防止設備点検<br>● 除草<br>● 維持管理情報管理<br>● 管路修繕工事等確認<br>※管路の巡視・点検・修繕は対象外</td></tr>
<tr><td>調査</td><td>● 水源地調査<br>● 耐震化調査</td><td>調査</td><td>● 漏水調査</td></tr>
<tr><td>計画</td><td colspan="3">● 水道ビジョン・基本計画策定<br>● アセットマネジメント計画見直し<br>● 施設・管路更新計画作成</td></tr>
<tr><td></td><td>その他</td><td colspan="3">● 災害対応<br>● 水道施設管理システム　構築・保守・更新<br>● 各種マニュアル整備</td></tr>
<tr><td rowspan="2">一部施設</td><td colspan="2">施設に係る業務</td><td colspan="2">管路に係る業務</td></tr>
<tr><td>更新</td><td>● 設計（浄水場、配水池、取水井）<br>● 施工（浄水場、配水池、取水井）<br>● 機器新設・更新</td><td>更新</td><td>● 設計・コンストラクションマネジメント<br>（基幹管路耐震化更新整備）</td></tr>
</table>

## 3. サウンディング調査の進め方

本調査（サウンディング調査）は、説明会、アンケート調査、ヒアリング（対話）を予定しています。スケジュール（予定）は次のとおりです。

| 実施項目 | 開催スケジュール |
|---|---|
| 実施要領の公表 | 令和 8 年 11 月 27 日（金） |
| 説明会参加申し込み期限 | 令和 8 年 12 月 14 日（月） |
| 説明会開催<br>（アンケート配布） | 令和 8 年 12 月 18 日（金） |
| アンケート回答 | 令和 9 年 1 月 8 日（金）まで |
| 個別ヒアリング | 令和 9 年 1 月 26 日（火）～1 月 28 日（木）<br>※アンケートの結果によって対象者を選定 |
| 実施結果概要の公表 | 令和 9 年 2 月 22 日（月）予定 |

※スケジュールの期間及び内容は、現時点での予定であり、変更する可能性があります。

## 4. サウンディング調査

### 4.1. 参加申し込み受付

参加対象は桑名市水道事業における水の官民連携導入に関心のある法人またはグループとします。

サウンディング調査に参加を希望される方は、以下 URL より必要事項（企業名、ご担当者名、ご連絡先等）を記入のうえ、説明会への「参加申込」をお願い致します。

参加申し込み先 URL 及び QR コード
https://forms.cloud.microsoft/r/r8iyR8jXMV



## 4.2. 事業説明会

説明会の詳細は以下のとおりです。

実施日時：令和 8 年 12 月 18 日（金）　13：30 開始
実施場所：桑名市多度地区市民センター　3 階 304 会議室
（三重県桑名市多度町多度 1 丁目 1 番地 1）

## 4.3. 調査票の受付

説明会に参加頂いた企業様に対し、別途、事業説明書をお配りするとともに調査票（アンケート）についての URL をご案内いたします。
回答は、事業説明書を確認して行ってください。

## 4.4. 個別ヒアリングの実施

- 提出された調査票に基づき、必要に応じて実施します。
- 個別ヒアリングを実施する場合は、当該民間事業者のご担当者と別途日時の調整を図ります。

## 4.5. サウンディング調査結果に関する留意事項

- サウンディング調査への回答内容が、公募又は入札における評価に影響を与えることはありません。
- 事業説明書に記載する情報は、全て「仮定」である点にご留意ください。
- サウンディング調査での発言内容は、双方、法的拘束力を持たないことを前提とした上で、公序良俗に反しない範囲で忌憚なく発言するようお願いします。
- アンケート調査終了後、必要に応じて個別ヒアリングを行う場合があります。可能な限りご協力をお願いします。
- サウンディング調査への参加に要する費用は、全て参加する民間事業者の負担とします。

## 5. 担当

桑名市　上下水道部　水道課　計画係
住所　　〒511-0198　三重県桑名市多度町多度 1 丁目 1 番地 1
電話番号　0594-49-2703
Mail　　suidoum@city.kuwana.lg.jp