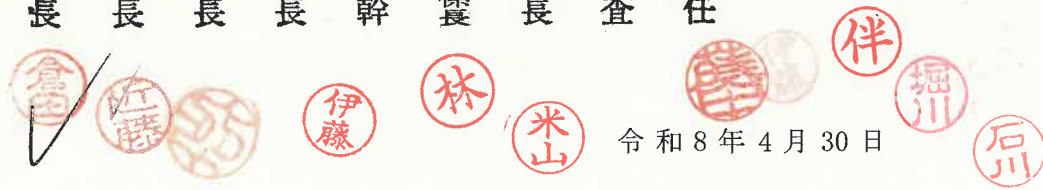


係 主 主 議事係長 主 幹 局長 副議長 議長

別記様式(第7条関係)



桑名市議会議長

倉田 明子 様

会派名 フォーラム新桑名

代表者氏名又は議員氏名

松田 正美



政務活動費収支報告書

桑名市議会政務活動費の交付に関する条例第7条第1項の規定に基づき、令和7年度政務活動費収支報告書を提出します。

1. 収入

政務活動費

1,800,000 円

2. 支出

科目	金額	備考
調査研究費	122,760	
研修費	608,654	
会議費		
広報・広聴費	699,644	
資料作成費		
資料購入費	57,600	
要請・陳情活動費		
人件費		
事務費	7,331	
合計	1,495,989	

3. 残額

304,011 円

(注)備考欄には、支出の内訳を記載する。

会 計 帳 簿

支払 番号	年 月 日	支払項目	内 容	収 入	支 出	残 額
	2025/4/15		政務活動費 前期分	1,350,000		1,350,000
1	2025/4/18	資料購入費	日経新聞4月分		4,800	1,345,200
2	2025/5/19	資料購入費	日経新聞5月分		4,800	1,340,400
3	2025/6/18	資料購入費	日経新聞6月分		4,800	1,335,600
4	2025/7/16	資料購入費	日経新聞7月分		4,800	1,330,800
5	2025/8/16	資料購入費	日経新聞8月分		4,800	1,326,000
6	2025/8/28	研修費	第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌		436,670	889,330
7	2025/9/18	資料購入費	日経新聞9月分		4,800	884,530
8	2025/10/10	研修費	全国都市問題会議		171,984	712,546
9	2025/10/17	資料購入費	日経新聞10月分		4,800	707,746
10	2025/11/19	資料購入費	日経新聞11月分		4,800	702,946
11	2025/12/15	資料購入費	日経新聞12月分		4,800	698,146
12	2025/12/26	事務費	コピー用紙他		7,331	690,815
	2026/1/15		政務活動費 後期分	450,000		1,140,815
13	2026/1/21	資料購入費	日経新聞 1 月分		4,800	1,136,015
14	2026/2/19	資料購入費	日経新聞 2 月分		4,800	1,131,215
15	2026/3/4	調査研究費	令和 7 年度タブレット端末通信料 (年間分)		122,760	1,008,455
16	2026/3/18	資料購入費	日経新聞 3 月分		4,800	1,003,655
17	2026/3/31	広報・広聴費	広報紙印刷料、折込料		699,644	304,011
合計				1,800,000	1,495,989	304,011

様式第10号(第6条関係)

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	/
支 払 項 目	資料購入費		
検 収 年 月 日	令和7年4月18日		
支 払 年 月 日	令和7年4月18日		
支 払 金 額	4,800 円		
支 払 先	桑名東部専売所川口新聞店		
使 途 内 容	日経新聞4月分 4,800 円		
備 考			

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☒ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

領収証

2025年 4月分

市役所

お問合せNo. 3191

議会事務局フォーラム新桑名様

(21) 143.00集金

(8%対象 4,800 税 356)

(10%対象 0 税 0)

銘柄名(※軽減税率対象)	部数	金額	備考	合計金額
*日経朝刊のみ	1	4,800	新聞 中日新聞	4,800円

適格請求書発行者登録番号
T3810118963745

新聞代は、郵便局・百五・第三・大垣・桑名
UFJ・愛知・クレジットのお引落しが便利です
早起きさん！ 大募集！ くわしくは
当店までお気軽にお問い合わせ下さい。

桑名東部専売所
川口新聞店
〒511-0836
桑名市大字江場453-3
TEL 0594-41-2172

(証券No. 16-2025/04/18 08:02:18)

領収書等 添付合計金額	4800 円 (内、政務活動費充当額 4800 円)
----------------	----------------------------

請 求 書

作成:2025/04/15
2025年04月分
お問合せNo. 3191

〒511-0068 桑名市 ご住所 中央町 市役所	2-37			
お名前	議会事務局フォーラム新桑名 様			
銘 柄 名	部数	単 価	金 額	備 考
*日経朝刊のみ	1	4,800	4,800	

*は軽減税率対象
ご請求金額 4,800 円 (8%対象 4,800円 消費税 356円)
(10%対象 0円 消費税 0円)

(振込先) 愛知銀行 桑名支店 普通
三十三銀行 桑名支店 普通
百五銀行 桑名支店 普通
大垣共立銀行 桑名支店 普
桑名三重信用金庫 本店営業

適格請求書事業者登録番号
T3810118963745

桑名東部専売所

川口新聞店 川口大輔

〒511-0836

桑名市大字江場453-1

TEL 0594-41-2172



様式第10号(第6条関係)

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	2
支 払 項 目	資料購入費		
検 収 年 月 日	令和7年5月19日		
支 払 年 月 日	令和7年5月19日		
支 払 金 額	4,800 円		
支 払 先	桑名東部専売所川口新聞店		
使 途 内 容	日経新聞5月分 4,800 円		
備 考			

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領收書等貼付用紙

整理番号	
支出科目	☐ 調査研究費 ☐ 研修費 ☐ 会議費 ☐ 広報・広聴費 ☐ 資料作成費 ☒ 資料購入費 ☐ 人件費 ☐ 事務費 ☐ 要請・陳情費

領収証			
市役所			
議会事務局フォーラム新桑名様			
品名(*は軽減税率対象)	部数	金額	備考
*日経朝刊のみ	1	4,800	
			合計金額
			4,800円
適格請求書発行者登録番号 T3810118963745			

新聞代は、郵便局・百五・第三・大垣・桑名
UFJ・愛知・クレジットのお引落しが便利です
早起きさん！ 大募集！ くわしくは
当店までお気軽にお問い合わせ下さい。

桑名東部専売所
川口新聞店
〒511-0836
桑名市大字江場453-3
TEL 0594-41-2172

(証券No. 15-2025/05/19 08:04:52)

領収書等
添付合計金額

4800

円 (内、政務活動費充当額

4800 円)

請求書

作成:2025/05/15
2025年05月分
お問合せNo. 3191

〒511-0068 桑名市 中央町 市役所	2-37			
お名前	議会事務局フォーラム新桑名 様			
銘柄名	部数	単価	金額	備考
*日経朝刊のみ	1	4,800	4,800	

*は軽減税率対象
ご請求金額 **4,800**円 (8%対象 4,800円 消費税 356円)
(10%対象 0円 消費税 0円)

(振込先) 愛知銀行 桑名支店 普通
三十三銀行 桑名支店 普通
百五銀行 桑名支店 普通
大垣共立銀行 桑名支店 普
桑名三重信用金庫 本店営業

適格請求書事業者登録番号
T3810118963745

桑名東部専売所

川口新聞店 川口大輔
〒511-0836
桑名市大字江場453-3
TEL 0594-41-2172

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	3
支 払 項 目	資料購入費		
検 収 年 月 日	令和7年6月18日		
支 払 年 月 日	令和7年6月18日		
支 払 金 額	4,800 円		
支 払 先	桑名東部専売所川口新聞店		
使 途 内 容	日経新聞6月分 4,800 円		
備 考			

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☒ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

領収証

2025年 6月分

市役所

お問合せNo. 3191

議会事務局フォーラム新桑名 様

(21) 143.00集金

(8%対象 4,800 税 356)

(10%対象 0 税 0)

経前名(*は軽減税率対象)	部数	金額	備考
*日経朝刊のみ	1	4,800	

合計金額

4,800 円

適格請求書発行者登録番号

T3810118963745

新聞代は、郵便局・百五・第三・大垣・桑名
UFJ・愛知・クレジットのお引落しが便利です
早起きさん！ 大募集！ くわしくは
当店までお気軽にお問い合わせ下さい。

桑名東部専売所
川口新聞店 川口大輔
〒511-0836
桑名市大字江場453-3
TEL 0594-41-2172

(証券No. 17-2025/06/18 08:11:01)

領収書等

添付合計金額

4,800 円 (内、政務活動費充当額 4,800 円)

請 求 書

作成:2025/06/16
2025年06月分
お問合せNo. 3191

〒511-0068 桑名市 中央町 市役所	2-37			
お名前	議会事務局フォーラム新桑名 様			
銘 柄 名	部数	単 価	金 額	備 考
*日経朝刊のみ	1	4,800	4,800	

*は軽減税率対象
ご請求金額 **4,800** (8%対象 4,800円 消費税 356円)
円 (10%対象 0円 消費税 0円)

(振込先) 愛知銀行 桑名支店 普通
三十三銀行 桑名支店 普通
百五銀行 桑名支店 普通
大垣共立銀行 桑名支店 普通
桑名三重信用金庫 本店営業部

適格請求書発行者登録番号
T3810118963745

桑名東部専売所

川口新聞店 川口大蔵

〒511-0836

桑名市大字江場453-3

TEL 0594-41-2172



支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	4
支 払 項 目	資料購入費		
検 収 年 月 日	令和7年7月16日		
支 払 年 月 日	令和7年7月16日		
支 払 金 額	4,800 円		
支 払 先	桑名東部専売所川口新聞店		
使 途 内 容	日経新聞7月分 4,800 円		
備 考			

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☒ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

領 収 証

市役所

議会事務局フォーラム新桑名 様

2025年 7月分

お問合せNo. 3191

(21) 143.00 集金

(8%対象 4,800 税 356)

(10%対象 0 税 0)

経銷名 (*は軽減税率対象)	部数	金額	備考
*日経朝刊のみ	1	4,800	

合計金額
4,800 円

適格請求書発行者登録番号
T3810118963745

新聞代は、郵便局・百五・第三・大垣・桑信
UFJ・愛知・クレジットのお引落しが便利です
早起きさん！ 大募集！ くわしくは
当店までお気軽にお問い合わせ下さい。

桑名東部専売所
川口新聞店 川口大輔
〒511-0836
桑名市大字江場453-3
TEL 0594-41-2172

(証券No. 16-2025/07/16 08:08:25)

領 収 書 等
添付合計金額

4800 円 (内、政務活動費充当額 4800 円)

請 求 書

作成:2025/07/15
2025年07月分
お問合せNo. 3191

ご住所	〒511-0068 桑名市			
	中央町 2-37 市役所			
お名前	議会事務局フォーラム新桑名 様			
銘 柄 名	部数	単 価	金 額	備 考
*日経朝刊のみ	1	4,800	4,800	

*は軽減税率対象
ご請求金額 **4,800** 円 (8%対象 4,800円 消費税 356円)
(10%対象 0円 消費税 0円)

(振込先) 愛知銀行 桑名支店 普通
三十三銀行 桑名支店 普通
百五銀行 桑名支店 普通
大垣共立銀行 桑名支店 普
桑名三重信用金庫 本店営業

適格請求書事業者に登録番号
T3810118963745

桑名東部専売所

川口新聞店 川口大輔

〒511-0836

桑名市大字江場453-3

TEL 0594-41-2172



支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	5
支 払 項 目	資料購入費		
検 収 年 月 日	令和7年8月16日		
支 払 年 月 日	令和7年8月16日		
支 払 金 額	4,800 円		
支 払 先	桑名東部専売所川口新聞店		
使 途 内 容	日経新聞8月分 4,800 円		
備 考			

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☒ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	


領 収 証

2025年 8月分

市役所
議会事務局フォーラム新桑名 様

お問合せ№ 3191
(21) 143.00 集金
(8%対象 4,800 税 356)
(10%対象 0 税 0)

銘柄名(*は軽減税率対象)	部数	金額	備考
*日経朝刊のみ	1	4,800	

合計金額
4,800 円

適格請求書発行者登録番号
T3810118963745

新聞代は、郵便局・百五・第三・大垣・桑名
UFJ・愛知・クレジットのお引落しが便利です
早起きさん！ 大募集！ くわしくは
当店までお気軽にお問い合わせ下さい。

桑名東部専売所
川口新聞店 川口大輔
〒511-0836
桑名市大字江場453-3
TEL 0594-41-2172

(証券№ 17-2025/08/16 10:35:02)

領 収 書 等 添付合計金額	4800 円 (内、政務活動費充当額) 4800 円)
-------------------	--

請求書

作成:2025/08/16
2025年08月分
お問合せNo. 3191

〒511-0068 桑名市 ご住所 中央町 市役所	2-37			
お名前	議会事務局フォーラム新桑名 様			
銘柄名	部数	単価	金額	備考
*日経朝刊のみ	1	4,800	4,800	

*は軽減税率対象
ご請求金額 4,800 (8%対象 4,800円 消費税 356円)
円 (10%対象 0円 消費税 0円)

(振込先) 愛知銀行 桑名支店 普通
三十三銀行 桑名支店 普通
百五銀行 桑名支店 普通
大垣共立銀行 桑名支店 普通
桑名三重信用金庫 本店営業部

適格請求書事業者登録番号
T3810118963745

桑名東部専売所
川口新聞店 川口大輔
〒511-0836
桑名市大字江場453-3
TEL 0594-41-2172

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	6
支 払 項 目	研修費		
検 収 年 月 日	令和7年8月28日		
支 払 年 月 日	令和7年8月28日		
支 払 金 額	436,670 円		
支 払 先	株式会社JTB他		
使 途 内 容	第20回全国市議会議長会研究フォーラムi n札幌 436,670 円		
備 考	・参加費 73,970円 (振込手数料770円含む) ・交通費 357,900円 ・宿泊手当 4,800円		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

振替用

貯金払戻請求書・貯金口座振替による振込受付書(兼手数料受取書)

7年8月4日

お振込先	みずほ	農協 信連 信相 信協	金額	十億	百万	千	円
貯金種目	普通 2:当座 4:貯蓄 9:その他	口座番					173200
受取人	フリガナ カ ジェイティービー	おなまえ	起算日・指定日				
	株式会社 JTB		手数料徴取区分	手数料(税込)			
			1 即納 2:後納 9:不要	770			
ご依頼人	フリガナ 桑名市議会 フォーラム新桑名	おなまえ	消費税額(10%)	70			
	松田正美、伊藤真人、愛敬重之様						
	〒511-8601 桑名市中央町2丁目37番地	おことし					

いつもJAバンクをご利用いただきありがとうございます。

- 振込先金融機関へは、お受取人名のほか貯金種目・口座番号を通知します。お受取人名はカナ文字により送信します。
- 振込依頼書に記載相違等の不備があった場合には、照会等のため振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- 通信機器、回線の障害等やむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- ご指定の口座から貯金を払い戻して振り込む場合、その払戻しができないときは振込はできませんのでご注意ください。
- この振込受付書(兼手数料受取書)は、振込ができない場合などに必要となりますので、ご依頼人が大切に保管してください。
- 振込ができない場合は、この手数料のほか、別途手数料がかかる場合がありますのでご了承ください。

取扱店

三重北農業協同組合桑名支店

登録番号 T 9190005008904

JAバンク

帳票番号ZJS-KW0608 2/5 2023.08 2024.07 +

領収書等 添付合計金額	73970 円 (内、政務活動費充当額 73,970 円)
----------------	-------------------------------

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

領 収 書

№ 0427-26

新市議会 7月18日 新築

様

金 額 (円)	
367	200



A お客様片

発行 7年8月18日

税率(%)	税込額 (円)	消費税額(円)
10%		
8%		
非課税		

但し 8/27~28 鉄道・飛行機代

毎度ありがとうございます。上記の金額を正に領収いたしました。

三重交通株式会社

津市中央1番1号

登録番号 T7190001001047

三重県四日市市城東町2番18号
三重交通株式会社
旅行営業部 北勢旅行支店
電話

発行者

ご注意 金額を訂正したもの、複写でないもの、社用印および発行者印のないものは無効でございます。

※ 旅費規程に従い、認められた金額について充当。

領 収 書 等
添付合計金額

367,200 円 (内、政務活動費充当額 357,900 円)

請 求 書

Page. 1

発行日： 2025年8月12日

No. 0001026310 - 001

桑名市市議会フォーラム新桑名 御中

三重交通株式会社

北勢旅行支店

支店長

飯田 智之

登録番号:T7190001001047

510-0824

三重県四日市市城東町 2 1 - 1 8

TEL : 059-353-5911 FAX : 059-351-9113

担当 :

お問合せ番号 :0001026310

コース名：桑名市市議会フォーラム新桑名様

ご出発日：2025年8月27日（水） 期間：2日間

明	細	内	訳	単	価 (円)	数	↓	小	計 (円)	↓
国内航空券	(課税)	大人 (08/27	ANAエイブル (仕入手配	ANA	701	56,470	3	〃	169,410	〃
国内航空券	(課税)	大人 (08/28	ANAエイブル (仕入手配	ANA	712	57,350	3	〃	172,050	〃
船車券代	(課税)	大人 (08/28	近鉄名古屋→近鉄桑名)	△	1,050	1,050	3	530	3,150	1570
船車券代	(課税)	大人 (08/27	近鉄桑名→近鉄名古屋)	✓	530	530	3	〃	1,590	〃
鉄道	(課税)	大人 (08/27	名古屋鉄道 (運賃))	✓	980	980	3	〃	2,940	〃
鉄道	(課税)	大人 (08/27	名古屋鉄道 (料金))	X	450	450	3	0	1,350	0
鉄道	(課税)	大人 (08/28	名古屋鉄道 (運賃))	✓	980	980	3	〃	2,940	〃
鉄道	(課税)	大人 (08/28	名古屋鉄道 (料金))	X	450	450	3	0	1,350	0
J R代	(課税)	大人 (08/27	イポート)	△	2,070	2,070	3	1230	6,210	3690
J R代	(課税)	大人 (08/28	イポート)	△	2,070	2,070	3	1230	6,210	3690
取扱料金	(課税)	大人 (08/27	旅行取扱料金)	X	2,000	2,000	3	0	6,000	0

※ 軽減税率対象 領収書金額に含まれていない。

リファレンスNo :	ご旅行代金合計 (内消費税・33,927円)	… (A)	373,200
出発便 :	10 %対象計 (内消費税・33,927円)		373,200
航空券番号:	ご入金額	… (B)	0
旅行経路 : -			
今回ご請求金額 (A - B)			373,200

取扱料金除却 → 領収書金額 367,200
支払額 357,900

お振込みの際は、下記の口座をご利用ください。

銀行名 支店名 種別 口座番号 口座名
百五銀行 イーポケット 普通

活動実績旅費明細書

令和 7年 8月 28日

会 派 名 又は 議 員 名		フォーラム新桑名						会派代表者 又は 議 員 印			
参 加 者 氏 名		松田 正美、伊藤 真人、愛敬 重之						支 払 項 目		研修費	
								支 払 番 号		6	
場 所 (調 査 先)		札幌文化芸術劇場						会 計 帳 簿 記 入			
年 月 日		令和7年8月27日～28日						計 算 確 認 印			
概 算 額				精 算 額				差 引 額			
0 円				119,300 円 (1人分)				119,300 円 (1人分)			
月 日	乗車駅名	時刻	路 線 ・ 列 車 名	降車駅名	時刻	キロ数	車賃	特急・急行券 座 指 普 通		高速料 金	ガソリン 代
8 27	桑 名		近鉄	名 古 屋			530				
	名 古 屋		名鉄	中部国際 空 港			980				
	中部国際 空 港		飛行機	新千歳空 港			56,470				
	新千歳空 港		JR	札 幌			1,230				
8 28	札 幌		JR	新千歳空 港			1,230				
	新千歳空 港		飛行機	中部国際 空 港			57,350				
	中部国際 空 港		名鉄	名 古 屋			980				
	名 古 屋		近鉄	桑 名			530				
概 算 額				0		0		0	0	0	0
精 算 額				119,300		119,300		0	0	0	0
過不足の理由											
備 考											

[illegible]

桑名市議会
松田 正美 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4021373-0
発行日 2025年7月28日(月)
取引年月日 2025年8月27日(水)～2025年8月28日(木)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTБ 北海道営業部
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。
2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。
なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
フォーラム参加費	1	¥9,000	対象外
合 計 (うち消費税)		¥9,000	
10%対象小計			
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外		¥9,000	
内 入 金 額			

ご請求額

¥9,000

*振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行
【預金種別】 普通
【口座名義】 株式会社JTБ
カ) ジェイティービー

【支店名】 十四号支店
【口座番号】 0660107
【お客様番号】 546-0

*お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
伊藤 真人 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4021373-1
発行日 2025年7月28日(月)
取引年月日 2025年8月27日(水)～2025年8月28日(木)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTБ 北海道事業部
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
フォーラム参加費	1	¥9,000	対象外
合 計 (うち消費税)		¥9,000	
10%対象小計			
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外		¥9,000	
内 入 金 額			

ご請求額

¥9,000

*振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行
【預金種別】 普通
【口座名義】 株式会社JTБ
カ) ジェイティービー

【支店名】
【口座番号】
【お客様番号】

*お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
愛敬 重之 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4021373-2
発行日 2025年7月28日(月)
取引年月日 2025年8月27日(水)～2025年8月28日(木)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTB 北海道事業部
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。
2025年8月15日(金) までに、お支払いくださいますようお願いいたします。
なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
フォーラム参加費	1	¥9,000	対象外
合 計 (うち消費税)		¥9,000	
10%対象小計			
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外		¥9,000	
内 入 金 額			

ご請求額 ¥9,000

*振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行

【預金種別】 普通

【口座名義】 株式会社JTB
か) ジェイティービー

【支店名】

【口座番号】

【お客様番号】

*お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
松田 正美 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4021373-0
発行日 2025年7月28日(月)
取引年月日 2025年8月26日(火)～2025年8月29日(金)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTB 北海道事業部
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。
2025年8月15日(金) までに、お支払いくださいますようお願いいたします。
なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
8月27日 (水) 宿泊代金 (コンフォートホテル札幌すすきの シングル)	1	¥15,400	10%
合 計 (うち消費税)		¥15,400	¥1,400
10%対象小計		¥15,400	¥1,400
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外			
内 入 金 額			

ご請求額 ¥15,400

*振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行

【預金種別】 普通

【口座名義】 株式会社JTB
か) ジェイティービー

【支店名】

【口座番号】

【お客様番号】

*お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
伊藤 真人 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4021373-1
発行日 2025年7月28日(月)
取引年月日 2025年8月26日(火)～2025年8月29日(金)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTБ 北海道事業部
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。
2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。
なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
8月27日(水) 宿泊代金 (コンフォートホテル札幌すすきの シングル)	1	¥15,400	10%
合 計 (うち消費税)		¥15,400	¥1,400
10%対象小計		¥15,400	¥1,400
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外			
内 入 金 額			

ご請求額 ¥15,400

*振込手数料はお客様にてご負担下されますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行

【支店名】

【預金種別】 普通

【口座番号】

【口座名義】 株式会社JTБ

【お客様番号】

か) ジェイティービー

*お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
愛敬 重之 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4021373-2
発行日 2025年7月28日(月)
取引年月日 2025年8月26日(火)～2025年8月29日(金)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTБ 北海道事業部
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。
2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。
なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
8月27日(水) 宿泊代金 (コンフォートホテル札幌すすきの シングル)	1	¥15,400	10%
合 計 (うち消費税)		¥15,400	¥1,400
10%対象小計		¥15,400	¥1,400
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外			
内 入 金 額			

ご請求額

¥15,400

*振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行

【預金種別】 普通

【口座名義】 株式会社JTБ
カ) ジェティビー

【支店名】

【口座番号】

【お客様番号】

* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

第20回 全国市議会議長会研究フォーラム報告書

フォーラム新桑名 松田 正美

1. 研修名称・日時・場所

- ①名称 第20回 全国市議会議長会研修会
- ②日時 2025年 8月27日～28日
- ③場所 札幌市 札幌文化芸術劇場

2. 主な内容 主要テーマ 地方議会議員のなり手不足問題の解決に向けて

初日は以下のとおり

①基調講演＝主権を預かる誇りと責任

・伊吹文明氏(元衆議院議長)

⇒ 議員は、すべからく地域住民から尊敬される存在にならないといけない。

- ①議案の議論と税(財源)の議論の重要性
- ②住民の声を反映させるには、シャンシャンの議会運営ではダメ
- ③首長との関係性に重きを置くことも重要

②パネルディスカッション

・辻 陽 氏(近畿大学教授)が中心となり4名でパネリストディスカッション

⇒ ①地方議員選挙における投票率の低下と無投票地域の問題

②多様な人材を議会議員に取り込む

→そのための環境づくりがもっと必要

③全体として、なり手がいない何故か

④無投票とさせない

⑤会社等勤務議員の両立の問題にも注視する必要がある

2日目の内容は以下のとおり

③議員のなり手不足への取り組みを報告

・牧瀬 稔 氏(関東学院大学教授)が座長で3名が事例報告のうえ課題討議を展開

⇒ 定数の変更や議会開催時間の変更についての試みなど様々な事例が報告された。

(所感)総括として、桑名市議会からすると議員不足問題の実感がわからない。

女性議員を増やそうと県内を駆け巡った方の報告が印象に残った。

議会議員の年金加入(厚生年金への取り組み)の要請があった。どうでしょう。

かつて、地方議員としてまじめに活動された方が生活保護受給者となって

おられるとの話があった。(報酬のあり方と年金制度再考の提案)

研修名：全国市議会議長会 研究フォーラム in 札幌

「地方議会議員のなり手不足問題の解決に向けて」

日時：令和7年8月27日～28日

場所：北海道札幌市 札幌文化芸術劇場 hitaru

報告者：フォーラム新桑名 伊藤真人

基調講演 伊吹 文明「主権を預かる誇りと責任」

報告 二代表制における市長と議会との良き緊張感が大切であり、自分たちで決めたことへの責任を持ち、地域の主権を預かる議員として、国・県・市の行政権力の配分を考える必要がある。また、議員の保証制度も必要である。住民から尊敬される議員として誇りを待たなければいけない。

パネルディスカッション

コーディネーター 辻 陽（近畿大学法学部教授）

「多様な人材の参画促進の観点から 地方議会議員のなり手不足問題を考える」
なり手不足問題の3つの論点として、議員の多様性や住民代表性の確保、議員定数・議員報酬のあり方、地方自治法の改正による地方議会の役割、議員の職務の明確化があげられる。根本的な問題として、どの様な議員像を想定するのかによって変わる。議員の専門化は可能なのか、議員報酬を上げると財政を圧迫しないか、どの様にして多様性を確保するのか。非専門の議員の方が市民から関心を持たれるのではないか、そうすると無責任化しやすいのではないか等の問題がある

パネリスト 牧原 出（東京大学先端科学技術研究センター）

2つの課題、人口減少にどう対応するか、危機対応を地方自治にどう活かすか
技術革新の方向性を着実にとらえるよう職員・地方議員の意識改革が必要である
地方自治法の改正と地方議会の役割の明確化が必要で、如何にして多様な人材の参画を図っていくかが課題である。

人口減の解決策としてオンライン議会があげられるが、開催の条件がある。マニュアルの作成、通信環境の安定性、セキュリティの確保、市民にわかりやすい配

信、議長の議事進行能力、先進自治体からの情報収集等がある。

検討から見えてきたものは、小規模自治体で専門人材の確保に苦慮している。

事務の停滞、状況は自治体によって違う、人口減の程度と進行具合は自治体ごとに把握するしかない。人口減対応事務が新たに生じる等である。よって、一律の制度では対応できない。人口減に対するお論な対策として、都道府県との連携、周辺市町との連携やデジタル化があげられる。よって、国・地方、政治・行政の総合的な連携が不可欠である。

パネリスト

白石 洋一（読売新聞東京本社政治部次長）

市民が感じる議員像として、選挙や付き合いに金がかかり過ぎる・報酬が低い。なり手不足について考えたことは、地方に政党政治は必要ない、クオータ制、立候補休暇、夜間議会、オンライン議会や「ふるさと議員制度」の導入である。解決策として、カネの問題にどう対処するか、「ガラパゴス化」した日本の選挙制度を大胆に見直す必要がある。

パネリスト

山下 節子（全国市議会議長会副会長・宇部市議会議長）

地方議員には、資質・能力・意欲とも高いものが求められる。優秀な人材が議員になってくれるような環境整備が必要である。

議員には、経済的不安・老後の不安・議員活動への不安があるので、厚生年金への加入や報酬の見直し、議員活動の魅力発信をしなり手を増やすべきである。

議員活動の環境整備や目指す議会の姿を市民に示す必要がある。

パネリスト

長内 直也（札幌市議会議長）

札幌市議会では、主権者教育に取り組んでいる。夏休みの自由研究に議会を提案したり、議会の一年間の流れがわかるチラシを作製、市議会ホームページに「キッズページ」を設けたり、市議会子ども教室を開催したりしている。

なり手不足には、選挙費用、家族の理解、職場の理解、議員報酬など問題がある。

感想

桑名市では、なり手不足は生じていないが、人口が減少していけば同じような問題が生じるとおもいます。選挙費・年金・老後問題は共通していると感じた。

課題討議 「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」

コーディネーター 牧瀬 稔（関東学院大学法学部地域創生学科教授）

- ・小規模市議会における議員のなり手不足の深刻化
- ・多様な人材の地方議会への参画を促し、議会を活性化することは多くの議会に共通する緊要な課題
- ・多様な人材の地方議会への参画促進に議会が積極的に取り組む必要性
- ・地方議会の課題と解決策について

報告者 今井康善（長野県岡谷市議会議長）

議会情報のオープン化（情報共有）、住民の議会への参加（住民参加）、議会機能の強化（機能強化）等に取り組んできた。議会傍聴キャンペーンや議員の政策公開、市民との意見交換会、小中学生に対する啓発活動、「議員のなり手不足に向き合う」シンポジウム等を行ってきた。

平神純子（鹿児島県南さつま市議会議員）

鹿児島県内の「女性議員を100人にする会」を立ち上げて活動をしている。

なり手不足は議員の責任、議員の魅力を発信していない。

おかしいことをおかしいと言える議員が少ない。尊宅議員はいけない。

中野 進（石川県白山市議会議長）

未来へつなぐ議員のあり方検証委員会の設置、議員討論会の開催、白山市未来へつなぐシンポジウムの開催、市民との意見交換会の開催、政治倫理条例の改正、広報公聴委員会の充実等を行ってきた。

議会活動が見えれば、市民の検診も高まる。議会の見える化、市民との対話、魅力ある報酬、立候補の足かせとなり得る制限の緩和が必要。

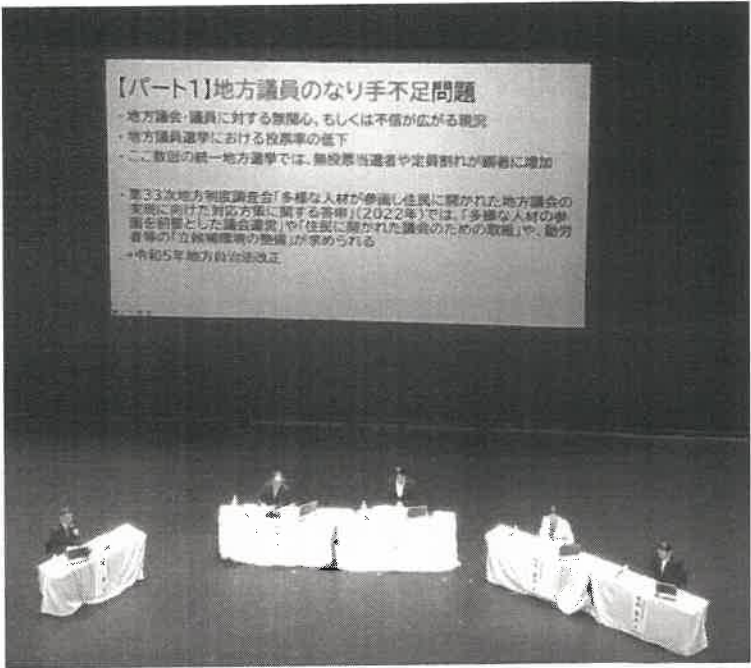
感想

桑名市では、なり手不足にはなっていないが、議会の見える化や市民との対話はどの自治体に於いても必要である。議員定数、報酬、制度の緩和に関しても各自治体に即した改革が必要と思いました。

研修活動実績報告書

2025年 9 月 4 日

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会 派 代 表 者 印 又 は 議 員 印	
年 月 日	2025年8月27日(水)～2025年8月28日 (木)		
時 間	27日13時30分～・ 28日9時00分～		
参 加 者 氏 名	愛敬重之		
場 所 (調 査 先)	札幌市 札幌文化芸術劇場hitaru		
調査・研修先説明者	別紙参照参照		
目 的 ・ 内 容	第20回全国市議会議長会研究フォーラム ～地方議会議員のなり手不足問題の解決に向けて～		
成 果・所 感			
(パネルディスカッション) コーディネーター 近畿大学法学部教授:辻 陽氏 「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員のなり手不足問題を考える」 【パート1】地方議員のなり手不足問題 【パート2】なり手不足問題に関する3つの論点 ・議員の多様性や住民代表制の確保:若者や女性、会社員などが立候補しやすい観光の整備 ・議員定数・議員報酬のあり方 ・令和5年地方自治法改正(地方議会の役割及び議員の職務等の明確化) 改正部分では第89条「普通地方公共団体に、その議事機関として、当該普通地方公共団体の			



住民が選挙した議員をもって組織される議会を置く。

②普通地方公共団体の議会は、この法律の定めるところにより当該普通地方公共団体の重要な意思決定に関する事件を決議し、並びにこの法律に定める検査及び調査その他の権限を行使する。

③前項に規定する議会の権限の適切な行使に資するため、普通地方公共団体の議会の議員は、住民の負託を受け、誠実にその職務を行わなければならない

とより具体的に役割及び議員の職務等の明確化がされた。

【パート3】なり手不足問題の解決に向けた提言

パネリストの方々からありました。

東京大学教授:牧原 出氏

人口減少の中で

- 地域の「尊厳」による安心感と若年世代の満足感のバランスが必要
- デジタル化は長期的には自治体のあり方を根本から変える必要がある

オンライン議会の開催の条件

- ・練習を続ける、マニュアルの作成:面倒くさがない
- ・通信環境の安定性
- ・セキュリティの確保

オンライン参加の場が議会からも市民からも可視化されていること、議場での参加と近い条件を確保していること

- ・市民への開放、わかりやすい配信
- ・議長の議事進行能力:オンライン参加者と議場参加者とを同等に扱いつつ審議を進める
- ・必要なのは、すでに実施している団体側から、実施に際しての留意点・工夫点などの細かい情報を公開し、他の地方議会と共有していくこと
- ・規模の大きい自治体であればあるほどオンライン開催・デジタル化の効用も大きい、規模の小さい町村の場合は必ずしもそうとは言い切れないが、個別事業にもよる

- 議会における不変の熟した議論の場を活性化すること

読売新聞東京本社政治部次長:白石洋一氏

解決に向けて考えたいこと

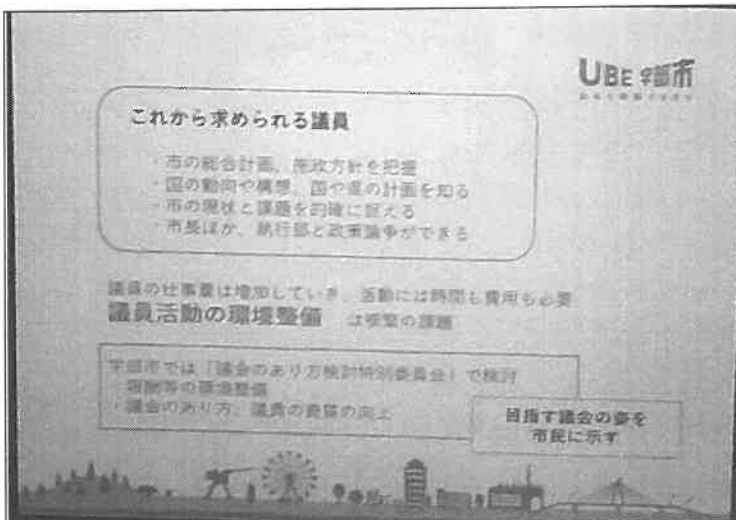
- 地方に政党政治はそぐわない
- クオータ制、立候補休暇、夜間議会、オンライン導入など
- 「ふるさと議員」制度(仮称)導入の可能性は?
- 「お金」の問題にどう対応するか

- ・日本の選挙は身銭をきる。供託金が負担だとの声あり
- ・政治家への寄付税制見直しを検討
- ・海外では「おらが先生」作りにカンパが常套手段

★今年は普通選挙法成立から100年。「ガラパゴス化」した日本の選挙制度。なり手不足をテコに大胆な見直しの必要性があるのではないか。

宇部市議会議長:山下節子氏

地方議会議員には資質・能力・意欲とも高いものが求められる。志の高い優秀な人材が市議会議員になってくれるよう、環境整備を進めていくことが急務。



市議会が進めるべきこととしては

- ・議会の役割・議員の仕事への関心を高める。
- ・現役世代、多様な人材が立候補しやすい環境づくり

対策としては

- ・議員の処遇改善(議員定数＝報酬・年金)
- ・議員活動の発信(資質の向上と活動の活性化)
- ・議員による主権者教育の推進

札幌市議会議員長：長内直也氏

●なり手不足問題対策としての主権者教育

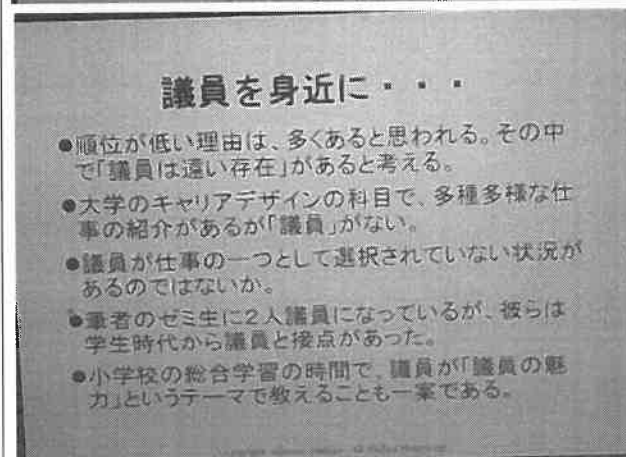
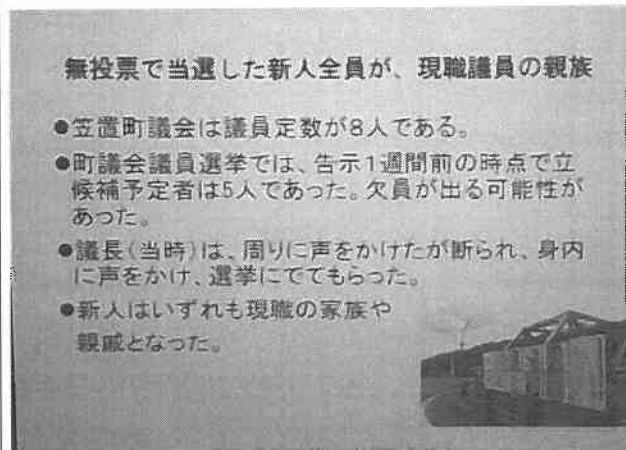
- ・主権者教育の取組としては市議会の1年間の流れがわかるチラシの作成や、広報誌「さっぽろ市議会だより」にも特集記事として掲載。地域や区役所と連携した取組を行っているそうです。
- これからも議会議員の見えるかを進めていく。

『課題討議』

「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」

コーディネーター

関東学院大学法学部地域創生学科教授：牧瀬 稔氏



今回議論をするのは

—諦観的なり手不足—

- ・都道府県議会議員選挙の場合は、「勝てる見込みがない」ために選挙への出馬することを控える傾向が強い。対抗馬が現れず、無投票となっている。
- ・現職が後継指名をせず引退すると、多くの候補者が登場するケースが多い
- ・都道府県議会議員のなり手不足は、「議員になりたいけどなれない」が実態にある。
- ・対抗馬が意識的に選挙に出られない「諦観的なり手不足」と指摘できる(地方議員に関心があっても諦めている状態)
- 必然的なり手不足—
- ・町村議会議員選挙の無投票率は、議員報酬が低い、政務活動費がない(少ない)、住民との距離が近い(プライベートが確保できないなどの理由から、町村議員という職業が嫌悪されている状態。

・町村議会議員として働くことに魅力を感じられない状態。

- ・町村議会議員選挙の場合は「議員になろうと思わない」という実態がある。
- ・町村議員はコスパが悪いのである。この状態は「必然的になり手不足」と言える。

岡谷市議会前議長：今井康善氏

令和5年に市では全国唯一の「定数割れ」となり、議会改革の取組を報告

岡谷市議会の挑戦

- ①議会情報のオープン化(情報共有)
- ②住民の議会への参加(住民参加)
- ③議会機能の強化(機能強化)
- プラス④議員の「なり手不足」対策

議員定数は18人から16人に、報酬については現状のままで進めている。

鹿児島県南さつま市議会議員：平神純子氏

今回の報告については、鹿児島県内の女性議員を100人にする会を立ち上げた経緯や現在の状況などありました。

1996年に会を立ち上げ、7回シリーズの政治参画セミナーや県内に出向き出前セミナー、行政キャラバン、発掘から選挙まで徹底したボランティアで支え、100人達成はクリアしたが、翌月には99人となる。など女性議員誕生のいろいろな課題を解説いただきました。

石川県白山市議会議長：中野 進氏

MGKみんなでギカイを考えるキカイ

■未来へつなぐ議員の在り方検討委員会を設置

- ・議員の立候補環境に関すること
- ・女性をはじめとする多様な層の議会参画に関すること
- ・議員報酬・政務活動費に関すること

●多様な人材が議員として活動するに当たっての制約要因の解消

- ①本会議や委員会への欠席事由として、これまでの「事故」から、「公務、疾病、育児、看護、介護、配偶者の出産補助」とし、また、出産に伴う欠席期間(産前・産後とも8週間)についても会議規則に明文化

- ②委員会の開催場所に参集できないやむを得ない事由がある場合は、オンラインにより出席できるよう委員会条例及び会議規則を改正

●病気等で議会を長期欠席せざるを得なくなった議員が、治癒後、復帰しやすい環境の整備の整備

- ①議員報酬の特例(90日以上欠席した期間の議員報酬及び期末手当を6割減額する等)を規定した議員報酬の特例条例を新たに制定⇒辞職の選択提言
- ②本会議においてもオンラインで出席できるよう地方自治法の改正を求める意見書を議会議案として提出し、全会一致で可決、衆議院議長ほか関係大臣に送付

■議員討論会開催では

テーマうい3つにして討論を実施したようです。

- ①議員に若者や女性が少ない弊害

- ・行政面でみると若者や女性目線の意見が反映されない
- ・議会からみると若いうちから議員になり期数を重ねないと継続性を保てない
- ・将来的にみると議会をけん引するリーダーが育たない

②選挙に出れない理由

- ・金銭面の問題(選挙資金、国保、国民年金、ローンが組めない)
- ・地域のバックアップ力の低下や家族の同意が得られない

①②の共通の解決策として

- ・万が一落選しても、復職できる仕組みづくり
- ・議員の待遇改善

③市民からみた議員像

- ・住む世界が違うというイメージ
- ・地域の代表者であるが、かといって「偉い人」という意味ではない

解決策として

- ・議会だけでなく、議員個人として広聴に努めること。議員は市民の「代表者」としての自覚
- ・議会として意思表示を明確にする
- ・しっかり勉強し、議員が考える「白山市像」を打ち出し、市民に訴えりとまとめました。

■市民との意見交換「みんなでギカイを考えるキカイ」の開催

市内各種19団体の方々と意見交換をした結果

議会として取組むべきことを認識できた。

- 議会の見える化、SNSを含めた情報発信
- 市民との対話、広聴活動の拡充
- 魅力ある報酬
- 立候補の足枷となり得る制限の緩和

以上

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	7
支 払 項 目	資料購入費		
検 収 年 月 日	令和7年9月18日		
支 払 年 月 日	令和7年9月18日		
支 払 金 額	4,800 円		
支 払 先	桑名東部専売所川口新聞店		
使 途 内 容	日経新聞9月分 4,800 円		
備 考			

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領收書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費 ☒ 資料購入費	☐ 研修費 ☐ 人件費	☐ 会議費 ☐ 事務費	☐ 広報・広聴費 ☐ 要請・陳情費	☐ 資料作成費

領収証 市役所 議会事務局フォーラム新桑名様				2025年 9月分 お問合せNo. 3191 (21) 143,000集金 (8%対象 4,800 税 356) (10%対象 0 税 0)	
記帳名(※は軽減税率対象)		部数	金額	備考	
*日経朝刊のみ		1	4,800		
				合計金額 4,800円 適格請求書発行者登録番号 T3810118963745	
新聞代は、郵便局・百五・第三・大垣・桑信UFJ・愛知・クレジットのお引落しが便利です 早起きさん！ 大募集！ くわしくは 当店までお気軽にお問い合わせ下さい。				桑名東部専売所 川口新聞店 川口大輔 〒511-0836 桑名市大宇江453-3 TEL 0594-41-2172	
(証券No. 16-2025/09/18 12:45:59)					

領 収 書 等 添付合計金額	4,000 円 (内、政務活動費充当額 4,000 円)
-------------------	------------------------------

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	8
支 払 項 目	研修費		
検 収 年 月 日	令和7年10月10日		
支 払 年 月 日	令和7年10月10日		
支 払 金 額	171,984 円		
支 払 先	JR他		
使 途 内 容	全国都市問題会議 171,984 円		
備 考	・交通費 96,540円 ・参加費 39,000円 ・宿泊費 31,500円 ・宿泊手当 4,800円 ・振込手数料 144円 (会派別に按分)		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領收書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費 ☐ 資料購入費	☒ 研修費 ☐ 人件費	☐ 会議費 ☐ 事務費	☐ 広報・広聴費 ☐ 要請・陳情費	☐ 資料作成費
領収書 駅-No 51308070 領収書-No 22 窓口-No 1 金額 ￥96,540円 「消費税等込み・10%」 但し、乗車券類として 上記金額確かに領収致しました 2025年 9月25日 東海旅客鉄道株式会社 登録番号: T3180001031569 ご利用いただきましてありがとうございます 印紙税申告納 付につき名古屋中村 税務署承認済 桑名駅 現金出納社員					
領収書等 添付合計金額	96,540 円 (内、政務活動費充当額 96,540 円)				

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

振込金受取書(兼手数料受取書)

2025年 9月 11日

現金用

お振込先 お受取人 ご依頼人	お振込先 貯金種目 (1:普通 2:当座 4:貯蓄 9:その他)	店(所)	金額
	お振込先 フリガナ	株式会社 JT B	474000
	お振込先 フリガナ	三重県桑名市議会	
	お振込先 おとろ	〒511-8601 桑名市議会 電話(0594)24-1304	

現金類	未決済小切手 枚	
貯金振替	起算日・指定日	
手数料徴収区分	手数料(税込)	1110
1:即納 2:後納 9:不要	消費税額(10%)	110

○お振込金額のうち決済未確認の小切手は、上記のとおりですが、万一不渡りとなったときは、この振込を取り消し、小切手は、権利保全の手続をしないで当店において返却します。

- 振込先金融機関へは、お受取人名のほか貯金種目・口座番号を通知します。お受取人名はカナ文字により送信します。
- 振込依頼書に記載相違等の不備があった場合には、照会等のため振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- 通信機器、回線の障害等やむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- この振込金受取書(兼手数料受取書)は、振込ができない場合などに必要となりますので、ご依頼人が大切に保管してください。
- 振込ができない場合は、この手数料のほか、別途手数料がかかる場合がありますのでご了承ください。

取扱店

三重北農業協同組合桑名支店

登録番号 T 9190005008904



JAバンク

領収番号ZJS-KW0111 4/5 2023.05 F

※原本は会派結の収支報告書に添付
 ・参加費 13000 × 3人 = 39000円
 ・宿泊費(朝食代金) 10500 × 3人 = 31500円
 ・振込手数料 770円 ÷ 16人 × 3人 = 144円

領収書等
添付合計金額

474,770

円

(内、政務活動費充当額

70,644

円)

会議参加費 領収書

2-54
松田 正美 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10月 9日

第87回全国都市問題会議実行委員会
会長 佐藤 栄



会議参加費 領収書

伊藤 真人 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10月 9日

第87回全国都市問題会議実行委員会
会長 佐藤 栄



株式会社JTB 宇都宮支店
〒320-0801
栃木県宇都宮市池上町4-1 東栄ビル4階
担当者: 支店長 [REDACTED]



請求書番号: 225391441000260001
登録番号: T8010701012863

請求書

桑名市議会議員 様

下記のとおり請求申し上げます。

請求額合計 ￥474,000 (税込)

イベント名	第87回全国都市問題会議
-------	--------------

イベント会期	2025/10/09 ~ 2025/10/10
--------	-------------------------

請求額合計	(税込)	内消費税/税区分
	￥474,000	￥24,181 -
(10%対象)	￥266,000	￥24,181 -
(8%対象)	￥0	￥0 ※1
(対象外)	￥208,000	￥0 ※2

入金額	￥0
-----	----

請求残額	￥474,000
------	----------

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

請求書備考

お名前の前にお客様番号(お問い合わせ番号)をご入力ください。

お支払期限 2025/09/17

口座情報	
銀行名	みずほ銀行
支店名	[REDACTED]
口座種別	普通
口座番号	[REDACTED]
口座名義	株式会社JTB

明細は次頁以降をご参照ください。

収入印紙

領収証発行日: 2025/10/30

1 / 3

株式会社JTB 宇都宮支店
〒320-0801
栃木県宇都宮市池上町4-1 東栄ビル4階
担当者: 支店長

領収証番号: 325391441000282001

登録番号: T8010701012863

領 収 証

松田 正美 様

下記のとおり領収いたしました。

領収額合計 ￥266,000 (税込)

イベント名	第87回全国都市問題会議
-------	--------------

イベント会期	2025/10/09 ~ 2025/10/10
--------	-------------------------

請求額合計	(税込)	内消費税/税区分	
	￥266,000	￥24,181	-
(10%対象)	￥266,000	￥24,181	-
(8%対象)	￥0	￥0	※1
(対象外)	￥0	￥0	※2

入金額	￥266,000
-----	----------

請求残額	￥0
------	----

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

領収証備考

明細は次頁以降をご参照ください。

領 収 明 細

領収証発行日: 2025/10/30

3 / 3

【内訳】

イベント名		第87回全国都市問題会議			
イベント会期		2025/10/09 ~ 2025/10/10			
申込日	ご利用日・内容	本体単価 (税込)	数量	本体合計 (税込)	税区分 内消費税
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 成田 久美子 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 渡辺 仁美 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 服部 喜幸 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 太田 国男 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 富田 薫 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/31	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 永野 元康 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/08/15	2025/10/09 東横INN宇都宮駅前1／無料朝食付(シングル／禁煙) 倉田 明子 様	¥ 10,500	1	¥ 10,500	10%
2025/08/15	2025/10/09 東横INN宇都宮駅前1／無料朝食付(シングル／禁煙) 太田 誠 様	¥ 10,500	1	¥ 10,500	10%
2025/08/15	2025/10/09 東横INN宇都宮駅前1／無料朝食付(シングル／喫煙) 南澤 幸美 様	¥ 10,500	1	¥ 10,500	10%
小計				¥ 124,500	
① 請求額合計				¥ 266,000	¥ 24,181
(10%対象)				¥ 266,000	¥ 24,181
(8%対象 ※1)				¥ 0	¥ 0
(対象外 ※2)				¥ 0	¥ 0
② 入金額				¥ 266,000	
③ 請求残額				¥ 0	

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

活動実績旅費明細書

令和 7年 10月 10日

会 派 名 又は 議 員 名			フォーラム新桑名				会派代表者 又は 議員 印				
参 加 者 氏 名			松田 正美、伊藤 真人、愛敬 重之				支 払 項 目		研修費		
							支 払 番 号				
場 所 (調 査 先)			ライトキューブ宇都宮				会 計 帳 簿 記 入				
年 月 日			令和7年10月9日～10日				計 算 確 認 印				
概 算 額			精 算 額				差 引 額				
0 円			32,180 円 (1人分)				32,180 円 (1人分)				
月 日	乗車駅名	時刻	路 線 ・ 列 車 名	降車駅名	時刻	キロ数	車賃	特急・急行券 座 指 普 通		高速料 金	ガソリン 代
10 9	桑 名		JR	名 古 屋			8,030				
	名 古 屋		新幹線	東 京				4,920			
	東 京		新幹線	宇 都 宮				2,840			
10 10	宇 都 宮		新幹線	東 京			8,030	3,240			
	東 京		新幹線	名 古 屋				5,120			
	名 古 屋		JR	桑 名							
概 算 額			0				0	0	0	0	0
精 算 額			32,180				16,060	16,120	0	0	0
過不足の理由											
備 考											

【往路】

2025/10/09(木) 検索日が過去です

06:00発 → 09:18着 総額 15,790円

所要時間 3時間18分 乗換 2回 距離 499.3km CO₂ 8.5kg / 自動車比 83.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録

印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
桑名				
06:00-06:28 28分	JR 関西本線(東海)(名古屋行)	前後列車	前・後 8,030円	23.8km
乗換6分 待ち3分	名古屋	[当駅始発] 12番線着 15番線発	時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ	
06:37-08:12 95分	新 新幹線 のぞみ268号(N700系)(東京行)	前後列車	中央 ↓ @指定席 4,920円	366.0km
乗換8分 待ち5分	東京	[当駅始発] 16番線着 23番線発	時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ	
08:26-09:18 52分	新 新幹線 なすの253号(郡山行)	前後列車	↓ @指定席 2,840円 ①運賃・料金のご注意	109.5km
宇都宮	1番線着	構内図 路線図 出口・地図 グルメ		

便利な機能使ってみませんか?乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

違う便を比較検索

条件変更

【復路】

16,390円

2025/10/10(金) 検索日が過去です

14:35発 → 15:24着

所要時間 49分 乗換 0回 距離 109.5km CO₂ 1.9kg / 自動車比 85.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録

印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
宇都宮	4番線発			
14:35-15:24 49分	新 新幹線 やまびこ56号(E5/H5系)(東京行)	前後列車	8,030円 ↓ @指定席 3,240円 金のご注意	109.5km
東京	21番線着	構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ		

便利な機能使ってみませんか?乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

比較検索

条件変更

2025/10/10(金) 検索日が過去です

15:39発 → 17:16着 総額

所要時間 1時間37分 乗換 0回 距離 366.0km CO₂ 6.2kg / 自動車比

Myポイント・Myルートに登録

印刷 テキスト

経路	乗車位置	指定席/料金	距離
東京	[当駅始発] 16番線発		
15:39-17:16 97分	新 新幹線 のぞみ245号(N700系)(新大塚行)	前後列車	@指定席 5,120円 366.0km 金のご注意
名古屋	16番線着	構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ	

便利な機能使ってみませんか?乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

比較検索

条件変更

2025/10/10(金) 検索日が過去です

17:23発 → 17:56着 総額

所要時間 33分 乗換 0回 距離 23.8km CO₂ 405g / 自動車比 87.0%

Myポイント・Myルートに登録

印刷 テキスト

経路	乗車位置	指定席/料金	距離
名古屋	[当駅始発] 12番線発		
17:23-17:56 33分	JR 関西本線(東海)(亀山行)	前後列車	23.8km
桑名		路線図 出口・地図 グルメ	

便利な機能使ってみませんか?乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

条件変更

第 87 回全都市問題会議報告書

フォーラム新桑名 松田 正美

日時 令和 7 年 10 月 9 日～10 日

場所 ライトキューブ宇都宮（栃木県宇都宮市駅東すぐ）

① 開会式

・あいさつ

全国市長会 松井 一實（昨年と同じ）

開催市市長あいさつ 佐藤 栄一 ほか

② 基調講演～人口減少・成熟社会のデザイン

京都大学 広井 良典

講演の主要ポイント

- ・人口減少社会の意味をまず確認する必要がある。

日本の人口は、2008 年がピークであった。そして、2100 年には 6300 万人と予想される。まさに、ジェットコースターの落下に似ている。そして今は、落下の瀬戸際に立っている。

⇒「危機はチャンスでもある」＝今日のテーマとして捉えたい。

- ・「GDP では本当の豊かさは計れない」という考え方が私（広井氏）の持論である。

⇒これから「人口を平準化していく作業に日本は取り組まなければいけない。そのための手立てを今回の都市問題会議は模索していく必要がある。（広井さんの提唱の基本コンセプト）

- ・高度成長期の全国の住宅団地建設期を経て、今はコンパクトシティの視点に移行しつつある。

⇒同時に A a i を活用してまちづくりを進めようとする視点も重要である。

③主報告

宇都宮市長 佐藤 栄一

報告の内容

- ・はじめに、宇都宮市の歴史と位置付けについての話があった。

主要な街道の分岐点としての役割など。

- ・つづいて市長の主要施策について、取り組んできた内容の紹介があった。

⇒単に交通の要所にとどまらず、宇都宮にしかないものを模索。

基幹交通システムとしての「ライトライン」の整備に至る。

④一般報告～その 1

東洋大学 南 学

報告の内容

- ・成熟社会におけるまちづくりとは、公共施設の在り方を見直すことから始まる。
 - ・包括的な委託の考え方を取り入れる。
 - ⇒広域的に将来構想図を練る必要がある。
- このことは、公共施設にとどまらない。まちづくり全体にいえろ。
人口減少が進む中で都市間競争は正しい姿と言えるのか。問題提起をしたい。

⑤一般報告～その2

高松市長 大西 秀人

報告の内容

- ・高松市の市長の施策展開を紹介。丸亀町商店街の再生とプロセスを紹介。

⑥一般報告～その3

早稲田大学 森本 章倫

報告の内容

- ・次世代交通システムの在り方について、国土交通省でプランニングに関わった過程と内容を紹介された。

⑦パネルディスカッション（ここから2日目）

テーマ 成熟社会の都市のかたち

進行役 埼玉大学 内田 奈芳美

主な内容と方向性

- ・人の生涯において、何が幸福度を高める基となるか。その答えは「健康の内に生涯を送ること＝移動の自由をどう担保するか」と位置づけ、
そのために自治体は何ができるか、参加者で検証。

感想・所見

- ・都市問題会議においては、国のコンパクトシティ構想に基づいて街づくりを進めて行くというのが基本です。そのことは十分説得力があると思います。
しかし、若い人や都会で企業戦士として働いてきた人の中に地方回帰の動きが起こっています。田舎でもIT・AIを使って働けるとの考えで、地方の山村や島で暮らし始めている人たちが出てきています。人口減少社会で行政の効率化などの施策転換が進む中、地方へと向かう人がいることも興味深いことです。
- ・今回の都市問題会議は、コンパクトシティを進める中での課題とIT・AIに関する距離感が市長や研究者で様々あることが確認できて都市問題会議事務局の講師選定の苦労がしのばれるものでした。大変意味のある研修でした。

視察・研修報告

第 87 回 全国都市問題会議「成熟社会の都市のかたち」

～コンパクトで持続可能なまちづくり～

報告者：フォーラム新桑名 伊藤 真人

日時：令和 7 年 10 月 9 日 9 時 30 分～10 日 12 時

場所：栃木県宇都宮市 ライトキューブ宇都宮

報告

9 日 基調講演 京都大学名誉教授 広井 良典

「人口減少・成熟社会のデザイン」

感想

AI を活用した持続可能な日本の未来に向けた提言や、ヨーロッパに見る「歩いて楽しめるまちづくり」が必要で商店街の復元で再発見がある等、コンパクトなまちづくりの必要性について参考になりました。

主報告 宇都宮市長 佐藤 栄一

「人口減少社会に対応する都市の構造改革」

～100 年先も発展できる「ネットワーク型コンパクトシティー」の形成～

感想

ビジョンの策定や公共交通のネットワーク化が必要なこと、また、「ライトライン」と言う鉄道の整備には 1200 回を超える説明会を開催したこと等、まちづくりには市民に理解してもらえよう丁寧な説明が必要なが参考になりました。

一般報告

東洋大学国際 P P P 研究所シニアリサーチパートナー 南 学

「縮充」発想による公共施設マネジメント

感想

公共施設の老朽化により、施設管理上の業務上過失が発生する為、公共施設の包括

管理を委託することで事務経費の削減につながり、スピード感をもった改修になることなど、明石市や鳥取市、半田氏の事例を聴き参考になりました。また、学校への施設の集約、10年後を見据えた計画の必要性も参考になりました。

香川県高松市長 大西 秀人

「都市縮小時代の持続可能なまちづくり」

～人がつどい 未来に躍動する 世界都市・高松」

感想

官民が連携した都市課題の解決や、歩いて暮らせるまちづくりの必要性、市民とビジョンを共有し「自分ごと」を促し、市民参加を進めた点等が参考になりました。また、都市ブランドを向上させるための様々なイベントの誘致の必要性も参考になった。

早稲田大学理工学術院教授 森本 章倫

「次世代交通とコンパクトで持続可能なまちづくり」

感想

人口増加以上に拡大した市街地の問題、人中心の公共交通整備、都市機能を集約し、歩いて暮らせるまちづくりの必要性やビジョンの共有の必要性等が参考になりました。

10日 パネルディスカッション

テーマ「成熟社会の都市のかたち～コンパクトで持続可能なまちづくり～」

パネリスト

(株)みちのりHD 代表取締役社長

(兼) 関東自動車(株) 代表取締役社長 吉田 元

まちなか広場研究所主宰 山下 裕子

鳥取県米子市長 伊木 隆司

感想

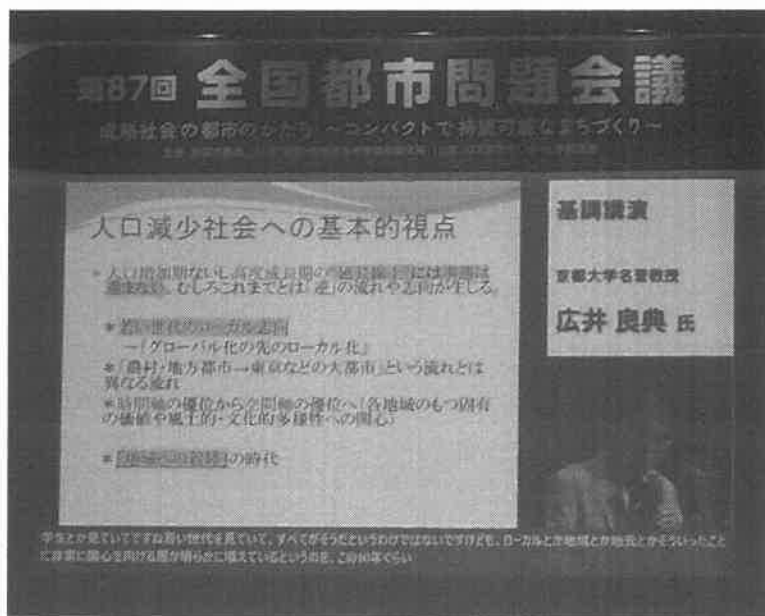
地域交通を軸としたネットワークづくりの大切さや、「いくつになっても出かけていけ、出かけたい」まちづくり、コンパクトな拠点づくり、コンパクトプラスネットワーク、公共交通をまちづくりに生かす等参考になりました。

また、「縮充」という言葉がのこりました。

研修活動実績報告書

2025年 10 月 23 日

会 派 名 又 は 議 員 名	フォーラム新桑名	会 派 代 表 者 印 又 は 議 員 印	
年 月 日	2025年10月9日(木)～2024年10月10日 (金)		
時 間	9日9時30分～・ 10日9時30～		
参 加 者 氏 名	愛敬重之		
場 所 (調 査 先)	宇都宮市 ライトキューブ宇都宮		
調査・研修先説明者	目次参照		
目 的 ・ 内 容	第87回全国都市問題会議 成熟社会の都市のかたち～コンパクトで持続可能なまちづくり～		
成 果・所 感			
基調講演 人口減少・成熟時代の都市とまちづくり 京都大学名誉教授 広井良典 中心市街地再生と商店街の復権 人がゆったりと時間を過ごし、またそこでさまざまなコミュニケーションや創発が生まれるコミュニティ空間としての「ウォーカブル・シティ(歩いて楽しめるまち)」を求める動きも各地で活発に起こりつつある。これらに共通しているのは、都市の中心市街地あるいは商店街を魅力ある「コミュニティ空間」として再生させる発想である。 アメリカ的モールではなく、ヨーロッパでの地方の中小都市において「商店街」がしっかり根付いた形で存続し、活気ある賑わいを示しており、子どもから高齢者まで、さまざまな世代がゆっくりとくつろいで過ごせる方向性になっている。 AIを活用した未来シミュレーション AIによる日本の未来についての2万通りの未来シミュレーションが示したのは、日本社会の持続可能性を考えていく上で、「都市集中」とりわけその象徴としての東京への一極集中か「地方分散」かという分岐ないし対立軸が、もっとも本質的な分岐点ないし選択肢であり、人口・地域の持続可能性や健康、幸福、格差等の観点からは地方分散型が望ましいという内容であったそうです。 「生命」関連産業(生命経済)			



家賃の一部助成などにより、居住密度の維持・向上を図っている。さらに、移動時の利便性向上に資するよう、JR宇都宮駅東口～芳賀町間で令和5年8月に開業を迎えた次世代型路面電車ライトラインの停留場周辺や主要なバス停周辺などに、公共交通の移動の合間に買い物や仕事、勉強などができる施設を誘導するため、その整備費等の助成を行っている。

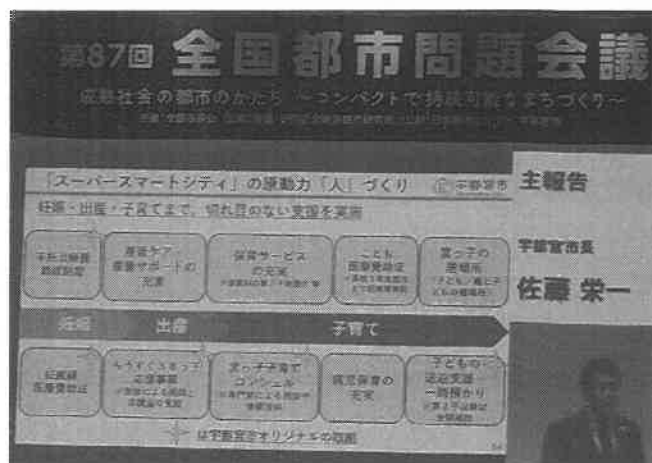
ネットワーク化の促進

NCCを支える階層性のある公共交通ネットワークの構築に向けては、南北方向の鉄道に加え、東西の基幹公共交通となるライトラインを新たに整備するとともに、各地域に伸びる路線バスの新設・再編や地域を面的にカバーする、ハード・ソフトの両面から一体的に取組を進める。

NCCを土台とした「スーパースマートシティ」の実現に向けた取組

- (1)絆を深め、ともに支えあう
「地域共生社会」の構築
- (2)人・モノ・情報が行き交う
「地域経済循環社会」の構築
- (3)CO2排出量を実質ゼロとする
「脱炭素社会」の構築
- (4)スーパースマートシティの原動力
「人」「デジタル」

4つの項目に分けて取組んでいる。



まとめ

人口減少、少子高齢化が進行する中であっても、持続可能な都市の基盤であるNCCの実現に向けて長期的な視点の下で取組を推進し、そのうえで、「スーパースマートシティ」の具現化に向けた取組を加速化する。また、女性や若者をはじめ、性別や年齢などにかかわらず、あらゆる人の活躍を促し、地域全体の「稼ぐ力」を高め、さらに未来への投資にもつなげていく「好循環」を生み出すことで、今を生きる市民はもとより、未来を生きる市民の誰もが豊かで便利に安心して暮らすことができ、そして100年先も発展し続けられるまちを実現していく。

一般報告「縮充」発想による公共施設マネジメント

東洋大学国際PPP研究所 南 学

「拡充」の時代から「縮小」の時代への変化をネガティブとして見るのではなく、縮小しても機能の充実につながれば、むしろポジティブな将来像も描けるのではないかと考えてみた。「縮充」。

公共施設の再編成に課題に際して、「縮充」がキーワードとして活用できる。

なぜ「公共施設マネジメント」が進まないのか

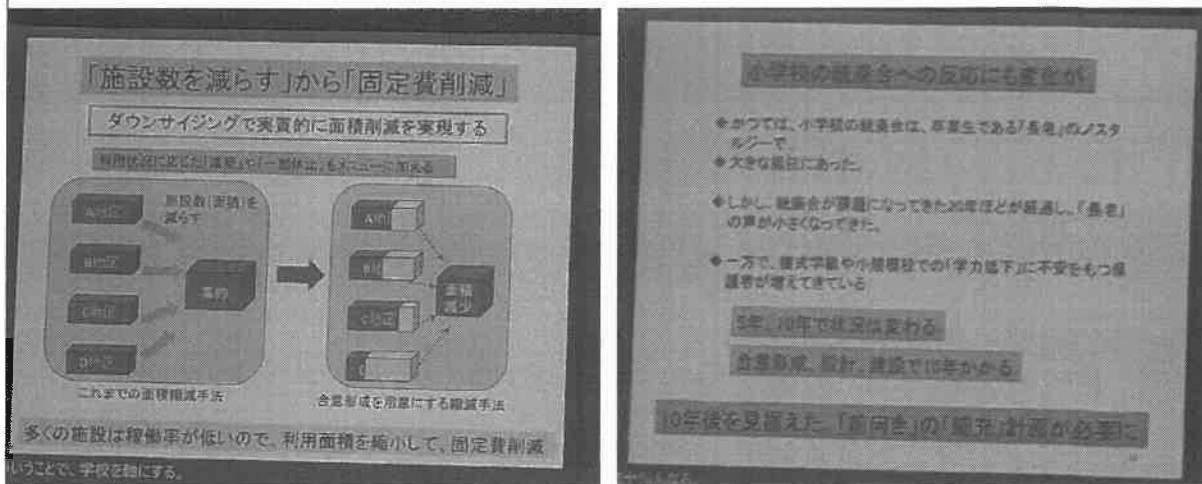
マクロ的には総面積の削減によって施設更新や修繕の費用を削減し、限られた財源に対応するという基本方針であったが、ほとんどの自治体にとって、トータルな面積と固定費削減策の設定は未経験であったことと、縦割り部局ごとの管理運営と予算執行という構造のため、削減に向けての具体的な「手法」開発とその実践が十分に開発されていない状況にあったからである。部局ごとに縦割りを越えた包括的な管理運営と公民連携手法の導入が前提とな

り、これら成功事例を参考に、「実践」に取り組む必要はある。

包括的施設保守点検は基本方向

公共マネジメントの第一歩は、まず学校や庁舎などの主たる施設を対象に包括点検・修繕委託を総合ビルメンテナンス会社に委託する手法が必要。

固定費(維持管理・人件費)の削減を図る



「縦割り構造」を越えることで、「縮充」を実現

公共施設マネジメントを検討すると、縦割りを越える「合理性」が見えてくる。地域には都道府県の施設、民間の施設も立地しているので、市町村の施設だけでなく、トータルに施設の配置や利用形態を検討することができれば、「地域施設」として一体利用を図ることができる。民間のスポーツ施設、音楽教室、ホールなどにおける地域住民利用に対する補助制度によって、自治体の施設数・面積を減らすことができるかもしれない。あるいは、既存の公共施設を民間のさまざまな「教室」として貸すことで、一定の収入を確保し、固定費の削減を図ることもできるかもしれない。

公共施設マネジメントは喫緊の課題であるが、その解決への手法は、これまでの個別都道府県と市町村、近隣自治体、民間の施設の壁を突破し、地域住民の利活用を基本に地方公共団体、民間、市民のさまざまな協働(連携)と負担とを合理的に調整し配分する「縮充」しかないことが明らかになりつつある。そして、この手法は、公共施設マネジメントに限らず、成熟社会における都市の在り方検討にも十分に応用可能である。

一般報告 都市縮小時代の持続可能なまちづくり

～高松・丸亀町に見る都市の再生と自立性～

香川県高松市 大西秀人

丸亀商店街の3つの成果と2つの教訓

成果として

- ①「都市の回遊性とにぎわいの創出」
- ②「歩いて暮らせる都市構造」
- ③「市民主体の合意形成とルールづくりの成功」

教訓として

- ①「ビジョンの共有」と「小さな成功体験の積み重ね」
- ②「行政の柔軟な伴走支姿勢」

持続可能なまちづくりのための行政の役割

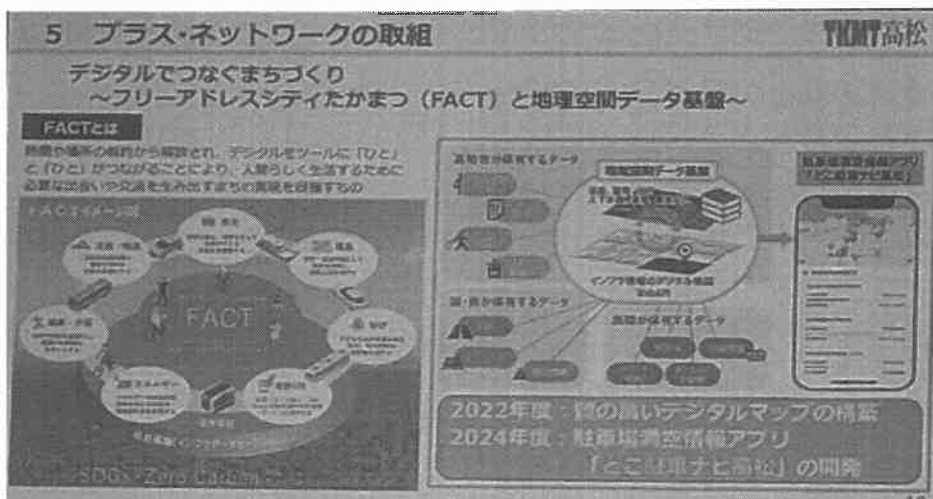
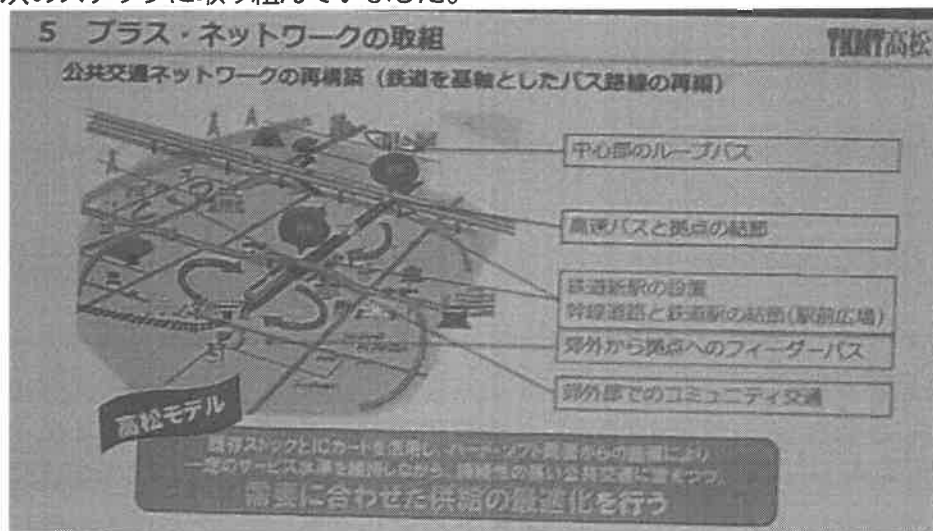
丸亀商店街では、民間が描く将来像に行政が柔軟に対応し、制度や予算、都市計画上の支援を通じて後押しする姿勢が貫かれました。この背景には持続可能なまちづくりの本質が「自立的な地域経営」にあるという明確な認識がありました。都市の拡大がもはや前提とならない時代において、まちの魅力や価値を地域住民・事業者自身が育み、守り、活かしていく仕組みが不可欠です。行政は、そうした主体的な取り組みが芽吹き、成長する土壌を耕す存在であるべき。丸亀市では3つの役割を担うこととしたようです。

- ①「制度的・法的支援」
- ②「財政的支援とリスク分担」
- ③「中立的な調整役としての機能」

まとめ

「まちをだれがをつくるのか」という問いに真摯に向き合うことです。答えは明白です。まちは、そこに暮らす人々自身の手によって再生されるべきものです。行政は、その意志と取り組みを支える土台であり、制度的な装置であり、信頼される伴走者であるべきです。今後も、市民とともに考え、市民とともに創る「共創のまちづくり」を進めていく。そして、丸亀市の成功と教訓を糧に、住む、働く、集う機能を複合的に重なり合う「歩いて暮らせる都市」の形成を目指すなど、都市縮小時代における「持続可能なまちづくり」を追求する。

丸亀市は次のステップに取り組んでいました。



一般報告 次世代交通とコンパクトで持続可能なまちづくり

早稲田大学理工学術院教授 森本章倫

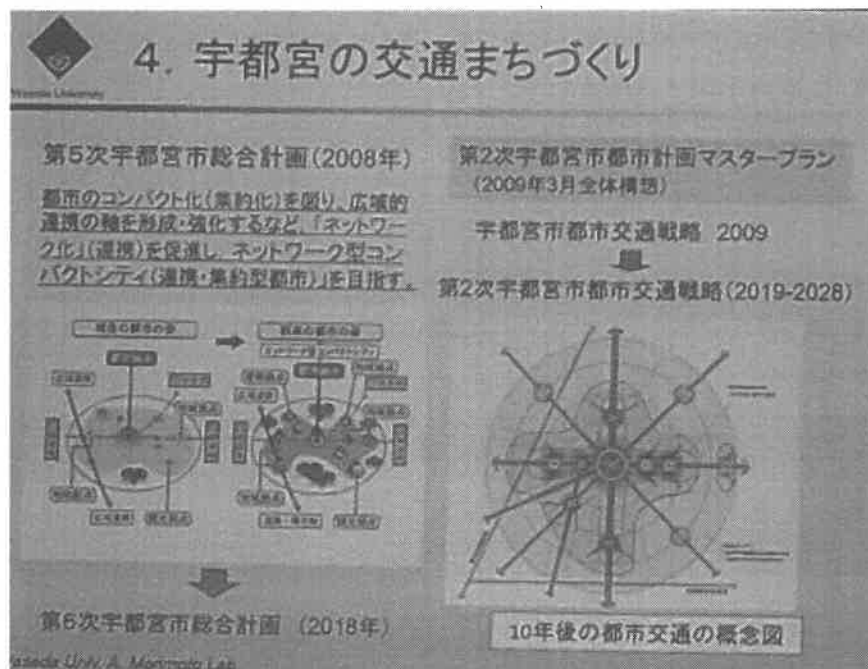
人口減少社会のまちづくり

持続的な人口減少は、空き家の増加や税収減による都市財政の悪化などさまざまな都市問題を引き起こしており、その対応が大きな課題となっている。国土交通省が提唱した「コンパクト・プラス・ネットワーク政策は、わが国のまちづくりの1つの潮流として紹介され、2023年に日本で初めて開催されたG7都市大臣会合のコミュニケの中で、持続可能な都市モデルとして明記された。

次世代交通システムのデザイン

現時点で車社会の次に来る交通社会が確定しているわけではないが、それはさまざまな交通機関が情報通信技術(ICT)で結ばれ、シームレスに利用できる「人中心の交通システム」であると思われる。さまざまな交通機関がICTで結ばれるため、重要なのは交通システム全体のデザインとなる。都市を賢く縮退させるためには、コンパクトシティを支える交通戦略を立案すべきである。

車離れの進む若者や、車を手放した高齢者の新しい住みかとして集約エリアが選ばれるかが、コンパクトシティ成否のカギを握る。



自動運転社会におけるまちづくり

EV自動運転車は時速20km以下の低速で住宅地を静かに回遊するため、歩行者との親和性も高い、多様な交通機関や充電施設、あるいは宅配ボックスなどを備えたモビリティハブの整備も推奨することが必要。

フィジカル空間とサイバー空間の融合へ

あらゆる交通機関データプラットフォームを経由して、シームレスにつながるため、持続可能な都市OSの段階的な整備が重要。フィジカル空間では持続可能なコンパクトシティを目指しつつ、サイバー空間ではICTを活用したスマートシティが各種課題を解決する。この両者が有機的に連携してこそ、これからの持続可能なまちづくりといえる。

パネルディスカッション

コーディネーター

埼玉大学大学院人文社会科学研究科教授 内田奈芳美

写真のように疑問・論点が示された。

疑問

- ・ 移動したい時に移動ができ、しあわせに生活をおくれるためにはどうしたら良いのだろうか
- ・ まちの中でどのように「拠点」性をつくっていけばサービスの提供やパブリックライフの構築に寄与することができるのだろうか
- ・ 地域外とつながりながらどのように地域内の「良い」循環を考えれば良いのだろうか。
- ・ 機能的充足性×分配的合理性を超えた、「感情的納得性」はどのようなストーリーで伝えていくべきだろうか。

コーディネーター

埼玉大学大学院
人文社会科学研究科教授

内田 奈芳美 氏



論点

【ポイント1】現代における「移動」：ウォークアブルまちづくりの実践と、移動自体を楽しむこと

機能的充足性×分配的合理性+感情的納得性
(ストーリーが重要)

【ポイント2】コンパクトシティの中での「拠点」：拠点となる地域、場所をどうつくり、生活とどうつないでいくか

本ディスカッションでは、現代の移動×拠点のあり方と、そこから得られる循環（回遊性、地域内経済循環等）、

感情的納得性のありかたについて意見交換を行いたい。

コーディネーター

埼玉大学大学院
人文社会科学研究科教授

内田 奈芳美 氏



成熟した社会の中で、都市での「消費」のあり方も変わってきていることは周知のとおりである。行動が変化する中で、あえて自らの選択として「歩く」ことを選んでもらうための楽しさづくりは、中心部の魅力向上や、コンパクトシティにもつながる概念である。以上のような普遍的な法則を参照したウォーカビリティの視点は、これらの都市づくりにおいてパブリック・ライフという存在の意識とともに培っていく必要があると考える。

パネリスト 株式会社みちのりホールディングス代表取締役CEO

(兼)関東自動車株式会社代表取締役社長 吉田 元

企業の方も「コンパクトで持続可能なまち」におけるネットワークの重要性を掲げておりさまざまな取組を行っている。

(1)地域連携ICカードtotra(栃木エリア トトラ)

(2)上限運賃・乗継割引の設定

(3)「大谷観光一日乗車券」の販売

(4)EVバスの導入

(5)キャッシュレス

(6)AIオンデマンドバス

(7)運行管理の高度化

(8)自動運転バス

拠点を面的に再編し、公共交通で結ぶことにより、利便性と持続可能性の両立を目指す考えです。こうしたまちづくりは、交通事業者と行政の協力が不可欠です。地域の生活拠点（居住・就業・医療・福祉など）と交通を一体として整備することで、誰もが、安心して移動できる環境が整います。特に高齢者や免許返納者にとって、公共交通は生活を維持する「生命線」であり、移動手段の確保は地域における「暮らしの質」の根幹を成します。

パネリスト 「いくつになっても」「出かけていけ」「出かけたい」都市について思案する。

まちなか広場研究所主宰 山下裕子

多くの人が自分の体が衰えた際に、自分で出かけていける区域内に、自ら積極性を持てる催しが定期的開催され、楽しいおしゃべりも叶うような自分の居場所を私は持つことができるのだろうか。人生の最終盤、いよいよ身体が動かしづらくなったときに備えて街区公園の存在も気になる始めている。そして、街区公園のような実質距離の近さも大事であるが、乗り慣れていて親しみが持てる公共交通や歩きやすいと感じる領域感の存在によって心理的距離は近づき自宅から出かけたい気持ちは持続できると思う。

パネリスト 北海道室蘭市長→(代理)室蘭市企画財政部長

高橋知規

主な取組として

(1)平成28年11月に室蘭市空家等対策

(2)令和1年に室蘭市立地適正化計画

(3)室蘭市地域公共交通網形成計画

(4)令和2年3月に室蘭市都市計画マスタープランを改定

「コンパクト・プラス・ネットワーク」による持続可能なまちづくりを明確に打ち出している。

3. まとめ

再編のコツ

- 単に減らす・無くすのではなく、利便性や稼働率の向上といったメリットの説明が不可欠
- 少ない人口でこれまでと同じ数の施設は維持できないという現実の理解促進
- 補助をもらえるタイミングなども重要
- 成功事例などを見せるのも効果的

オマケ

- ハード整備だけでなく、ソフトの取り組みも重要
- 市職員が積極的に市民と関わることで、市民が自発的な活動始めるように



パネリスト

室蘭市企画財政部長

高橋 知規 氏



2. 具体的な取り組み

小中学校の跡地活用 小学校跡地を宅地開発



コンパクトなまちづくり推進の課題と展望

まちをコンパクトにしていくうえで避けて通れないのが施設の廃止や統廃合である。これは地域住民の不安を伴うものであり、丁寧な説明と対応が求められる。室蘭市では全国に先駆けて人口減少が進んだことから、小中学校の統廃合にいち早く着手、2003年に最初の小学校が統合されてからおよそ20年かけて、小中学校の数を半分近くまで削減した。当然ながら当初は反対意見が多く、住民対応にかなりの時間を要したが、生まれ変わった姿を実際に見せることで、次第に理解も広がり前向きな議論ができるようになった。そうした土台もあり、近年の都市整備においても、しっかりと市民の理解を得ながらコンパクト化を推進できたといえるだろう。

これまでの取組の中で、まちづくりにおいてもっとも重要と実感したのは、地域住民や活動団体等との信頼関係との合意形成である。市が積極的の地域に入ってサポートすることで、地域からは行政に頼らない民間主導の活動が生まれ、また、市職員も民間の発想に対して駄目な理由ではなくどうすれば実現できるのかを考えるようになった。こうした行動変容を広げていくことで、さらなるまちづくりが推進できると期待している。

まとめ

コンパクトなまちづくりは、単に市街地を縮小するのではなく、持続可能な都市経営を視野に入れた「選択と集中」である。今後も、老朽化した公共施設の存廃、公共交通の維持、地域医療の確保など、さまざまな課題がある中で、市民生活の質を保ちつつ、将来世代に責任ある都市空間を継承するため、今後も柔軟かつ包括的な政策運営をおこなわなければならない。いち早く人口減少が進み、全国の地方都市が将来的に直面する課題に先行する形で取り組んでいる室蘭市が「課題先進地」から「課題解決先進地」となることで、全国の自治体の発展につながり、国民の幸せにつながるよう、これからも成長したい。

パネリスト 歩いて楽しいまちづくり

～公共交通と歩行者中心の持続可能なまち～

鳥取県 米子市長 伊木隆司

米子市では「歩きましょう」「公共交通に乗りましょう」と呼びかけても人々の心は動かないので、施策になんらかの楽しい要素を折り込んだ「歩いて楽しいまちづくり」を展開することにした。そして、中心市街地を「歩いて楽しいまちづくり」と感じてもらえるよう取組を進めているようです。

令和元年6月策定の「米子市都市計画マスタープラン」に「まちなかと郊外が一体的に発展する都市づくり」を理念として記載し、令和5年3月に「米子市立地適正化計画」を策定し、公共交通網を軸に都市機能の集積と居住誘導を図ることで、持続可能な「コンパクト・プラス・ネットワーク」のまちづくりの取組を進めることになったようです。

まちなかと郊外が一体的に発展するための取組「～米子駅周辺地区、角盤町周辺のまちづくり～」

「歩いて楽しいまちづくり」では、まちなかを「車中心」から「公共交通と歩行者中心」の空間へと転換し、人々が集い、憩い、多様な活動を繰り広げられる場へと生まれ変わらせることを目指した取組を進めています。国土交通省のまちなかウォーカブル推進事業を活用し、JR米子駅周辺の整備や街灯や歩道の美装化などのハード整備と、公共空間の規制緩和や商店街でのイベントの開催支援、官民でのウォーキングイベントの推進などに取組ながら、地域住民や観光客に「歩いて楽しい」と実感していただける街を目指す。



まとめ

都市計画を策定した昭和40年代から数えて約50年、図らずも車中心のまちづくりが進んだ状況で、それを変えていく取組が実を結ぶのに時間がかかることは承知しています。それでも最初の一步を踏み出し、粘り強く施策を進めていくことで、持続可能なまちを後世に残すべく取組を進めています。

以上