

議 副 局 次 主 主 主 係
長 議 長 長 幹 務 事 査 任
別記様式(第7条関係) 令和7年4月30日

桑名市議会議長
愛敬 重之 様

会派名 無会派
代表者氏名又は議員氏名
飯田 尚人

政務活動費収支報告書

桑名市議会政務活動費の交付に関する条例第7条第1項の規定に基づき、 令和6年度
政務活動費収支報告書を提出します。

1. 収入
政務活動費 600,000 円

2. 支出

科目	金額	備考
調査研究費	40,920	
研修費	210,740	
会議費		
広報・広聴費		
資料作成費		
資料購入費		
要請・陳情活動費		
人権費		
事務費		
合計	251,660	

3. 残額 348,340 円

(注)備考欄には、支出の内訳を記載する。

会 計 帳 簿

支払 番号	年 月 日	支払項目	内 容	収 入	支 出	残 額
1	2024/4/15	研修費	地方議員研究会「財政集中講座」		112,900	-112,900
	2024/4/15		政務活動費 前期分	450,000		337,100
2	2024/10/28	研修費	地方議員研究会「質問スキル向上セミナー」		97,840	239,260
	2025/1/15		政務活動費 後期分	150,000		389,260
3	2025/3/6	調査研究費	令和 6 年度タブレット端末通信料（年間分）		40,920	348,340

様式第10号(第6条関係)

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	無会派 飯田 尚人	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 6 年度	支払番号	/
支 払 項 目	研修費		
検 収 年 月 日	令和6年4月15日		
支 払 年 月 日	令和6年4月15日		
支 払 金 額	112,900 円		
支 払 先	地方議員研究会		
使 途 内 容	地方議員研究会「財政集中講座」 112,900 円		
備 考	・参加費(振込手数料含) 60,660円 ・宿泊費(朝食込) 25,600円 ・夕食代 4,000円 ・交通費 22,640円		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

領 収 証

2024 年 4 月 15 日

飯田尚人

様

★

¥60,000

但 4/15.16.17 財政集中講座

研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

TEL 050-6868-0670



百五キャッシュサービスご利用明細票

いつもご利用いただきありがとうございます。
このご利用明細票は必ずお持ち帰りいただきますように
お願い申し上げます。

取 扱 日	6-4-6-I	取扱店	101	機 番	56	取引通番	566
銀行番号	0155	支店番号	0105	口座番号	000100313***		
お取引内容				振 込			
お取引金額				60,000			
お取扱できないとき				お 取 引 後 残 高			
				1,524			
お取引時刻				ご利用手数料			
16:25				660			
お振込明細またはご案内							
楽天銀行 第四営業支店 普通 シヤ)シーケーセミナー様 イイタ ヒサト 様 お電話 090-3302-8338 照会番号 000-10007 C							

印紙税申告納

付につき

百五銀行

税務署承認済

領 収 書 等
添付合計金額

60,660 円 (内、政務活動費充当額 60,660 円)

252555

領収書
RECEIPT

発行日
ISSUED 2024/04/15 17:27:54

お名前
NAME Hisato Iida 様

領収金額
RECEIVED THE SUM OF ¥28,200

(上記金額には消費税が含まれております。)

印
紙

CENTURION HOTEL

センチュリオンホテル

〒110-0005 東京都台東区上野2丁目3番4号
TEL : 03-3836-5111 FAX : 03-3837-0080

お名前
NAME Hisato Iida 様

部屋番号
ROOM NO.

517

到着日
ARRIVAL

24/04/15

出発日
DEPARTURE

24/04/17

発行日
ISSUED

24/04/15

宿泊人数
PERSONS

1

CENTURION HOTEL
UENO
センチュリオンホテル

〒110-0005 東京都台東区上野2丁目3番4号
TEL : 03-3836-5111 FAX : 03-3837-0080

日付 DATE	摘要 DESCRIPTION	単価 PRICE	数量 Q'TY	金額 AMOUNT	お支払い PAID	消・奉 TAX SV	備考 REMARKS
24/04/15	ご宿泊代	14,000	1	14,000		* *	
	現金	28,200	1	0	28,200		
	宿泊税			100			
24/04/16	ご宿泊代	14,000	1	14,000		* *	
	宿泊税			100			
	(10% 税対象額)	25,455					
	(10% 消費税)	2,545					
宿泊証明書 当ホテルに宿泊されたことを証明いたします。				ご利用金額 AMOUNT TOTAL	ご入金額 PAID TOTAL	ご請求金額 BALANCE DUE	
				28,200	28,200	0	

6614
252555

1

適格請求書 発行事業者 登録番号 T3010401123882
※軽減税率対象科目

領収書等
添付合計金額

28,200 円 (内、政務活動費充当額 25,600 円)

※朝食の宿泊費上限(12,800円)を超える分は自己負担した。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

駅-No 51308070 領収書-No 50
窓口-No 101

領 収 書

飯田尚人 様

金額 ￥11,320円
[消費税等込み・10%]

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2024年 4月14日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号: T3180001031569

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

桑名駅

現金出納社員

飯田尚人 領 収 証
上 様

2024年 4月17日

金11,320円

ただし、乗車券類代
として、上記金額を受領しました。

適用税率 10%

本領収証は時間がたつと文字が薄くなる場合がありますので、
長期間保存する場合はコピーをお取り下さい。

東日本旅客鉄道株式会社
登録番号 T9011001029597

上野822 No.000018

領 収 書 等
添付合計金額

22,640 円 (内、政務活動費充当額 22,640 円)

活動実績旅費明細書

令和 6年 4月 17日

会 派 名 又は 議 員 名		無会派				会派代表者 又は 議員 印					
参 加 者 氏 名		飯田 尚人				支 払 項 目		調査研究費			
						支 払 番 号		/			
場 所 (調 査 先)		リファレンス国際ビル貸会議室 (東京都千代田区丸の内3丁目1-1)				会 計 帳 簿 記 入					
年 月 日		2024/4/15~17				計 算 確 認 印					
概 算 額				精 算 額				差 引 額			
0 円				22,640 円				22,640 円			
月 日	乗車駅名	時刻	路 線 ・ 列 車 名	降車駅名	時刻	キロ数	車賃	特急・急行券 座 指 普 通		日 当	宿 泊
4 15	桑 名		JR	名 古 屋			6,600				
	名 古 屋		新幹線	東 京				4,720			
	東 京		JR	有 楽 町							
4 17	有 楽 町		JR	東 京			6,600				
	東 京		新幹線	名 古 屋				4,720			
	名 古 屋		JR	桑 名							
概 算 額					0	0	0	0	0	0	
精 算 額					22,640	13,200	9,440	0	0	0	
過不足の理由											
備 考											

地方議員研究会

議員に必須！

元財政課職員が教える

財政集中講座

in 東京 4/15^月

in 大阪 4/22^月

in 福岡 5/13^月

14:00～16:30 自治体財政の基礎

- ・財政のわかりにくさを解消する為に必要なこと
- ・議員が知っておくべきこと。知らなくて良いことの違い
- ・用語ではなく仕組みを理解する重要性
- ・大半の議員も職員も知らない財政の基礎的課題

in 東京 4/16^火

in 大阪 4/23^火

in 福岡 5/14^火

10:00～12:30 決算カードの見方

- ・議員がおさえるべき箇所はココだ
- ・あなたの街の数字を抑える
- ・決算カードから何がわかるか？
- ・ぼんやり理解していた数値を実際のデータで確認しよう

14:00～16:30 財政の比較の手法

- ・財政比較資料は質問づくりの宝庫
- ・類似団体比較カードから自治体の特徴を探ろう
- ・財政比較資料から質問のポイントを学ぼう
- ・あなたの街の財政はどのような水準で順位を知ろう

in 東京 4/17^水

in 大阪 4/24^水

in 福岡 5/15^水

10:00～12:30 財政問題の質問のポイント

- ・我が街の財政を知り役所に指摘すべきポイント
- ・人口減少を見越した自治体財政のポイント
- ・基金や借金の指摘のポイント
- ・財政危機を事前に察知するポイント

講師

くろせ ゆうだい
黒瀬 雄大
元 交野市議会議員

大阪府交野市役所(税務室 財務課 こども園課)
交野市議会議員(1期)
民間企業勤務(ITコンサルタント・データサイエンティスト)
九州大学経済学部卒(経済学士)
大阪市立大学大学院創造都市研究科(都市政策修士)
大阪大学大学院国際公共政策研究科単位取得退学
自治体の効率性について研究
得意領域は自治体財政、データの可視化

受講料

1講座 15,000円(税込)

※チェックボックス1つにつき15,000円となります

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ
事務局

地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-6号室

↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは  FAX または  メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

 メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp

 FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ ☒ チェックください。

in 東京

4/15 月曜日	14:00 16:30	☐ 自治体財政の基礎
4/16 火曜日	10:00 12:30	☐ 決算カードの見方
	14:00 16:30	☐ 財政の比較の手法
4/17 水曜日	10:00 12:30	☐ 財政問題の 質問のポイント

in 大阪

4/22 月曜日	14:00 16:30	☐ 自治体財政の基礎
4/23 火曜日	10:00 12:30	☐ 決算カードの見方
	14:00 16:30	☐ 財政の比較の手法
4/24 水曜日	10:00 12:30	☐ 財政問題の 質問のポイント

in 福岡

5/13 月曜日	14:00 16:30	☐ 自治体財政の基礎
5/14 火曜日	10:00 12:30	☐ 決算カードの見方
	14:00 16:30	☐ 財政の比較の手法
5/15 水曜日	10:00 12:30	☐ 財政問題の 質問のポイント

お名前	(フリガナ)		貴議会名	(期 目)
電話番号	()	-	FAX番号	() -
E-mail	@			
領収証 宛名	ご本人様名 ・ その他 ()			
会場の参加を希望せず、 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください		☐ 当日不参加(資料、USB動画データ、領収証 郵送希望) 動画データの無断転載等はいしに同意して申込みます ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。		
郵送先の住所	※郵送希望の方は ご記入ください		郵便 番号	()

開催場所 in 東京

リファレンス国際ビル貸会議室

4講座 同場所 〒100-0005 東京都千代田区丸の内
3丁目1-1 国際ビル2F



▶ JR有楽町線 有楽町駅 国際フォーラム口より 徒歩1分
▶ 東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D1より連絡
▶ 東京駅から 徒歩10分 ▶ 東京駅からタクシーで約500円

開催場所 in 大阪

リファレンス大阪駅前第4ビル

4講座 同場所 〒530-0001 大阪市北区梅田1丁目
11-4 大阪駅前第4ビル23F



▶ 大阪市営地下鉄谷町線東梅田駅⑨番出口より 直結
▶ JR大阪駅 中央口より 徒歩約8分
▶ 大阪市営地下鉄御堂筋線梅田駅⑩番出口より 徒歩約7分
▶ 阪神梅田駅より 徒歩約5分

開催場所 in 福岡

リファレンス 駅東ビル

4講座 同場所 〒812-0013 福岡市
博多区博多駅東1丁目16-14



▶ JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分
博多イーストラス方面へ向かい、「アパホテル」角を右折。
左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

講座名

財政集中講座

参加者 無会派 飯田尚人

開催日時 令和6年4月15日～17日

開催場所 リファレンス国際ビル 2F

主催 地方議員研究会

第一講 「自治体財政の基礎」

財政がわかりにくい理由として、予算書及び決算書の構成が性質別であり、自治体会計の用語や考え方が独特で、自治体の黒字、赤字は何種類も有るということである。

多くの自治体では予算書、決算書は通常性質別を採用しており事業別に成って居ないので事業ごとにいくらかかるのかわからない。また、企業会計に出てこない用語が多い。

また、自治体会計の考え方として、発生主義で複式簿記の企業会計と異なり、現金主義、単式簿記の考え方を取っている。

歳入構成としては市税、地方交付税、他の依存財源、他の自主財源であり、歳出としては人件費、扶助費、公債費の費用が義務的経費と言われ、他に投資的経費やその他の歳出となっている。

その中で、あまり知られていない財政の根本的な課題として、長期的な財政の見通しが公開されていなく、受領できる補助金が初期コストに偏重しており、将来人口の独自推計も甘く、本来公開されるべき予算編成過程が不透明である事が多い。

第二講 「決算カードの見方」

決算カードの特徴として、各年度に実施した地方財政状況調査の集計結果に基づき、都道府県、市町村ごとの普通会計歳入、歳出決算額、各種財政指数等の状況について、団体ごとに主要な数字のみが 1 枚にまとまっている為、大まかな財政状況が把握できる。また、全ての市町村が統一フォーマットで作成されているため、市町村間の比較がしやすい。その内容は、人口、面積、収支に始まり、産業構造、職員数、ラスパイレス指数、財政分析、健全化判断比率、積立金、債務不負担行為、徴税率、経営収支比率、他多くの資料的数値が明記されている。

他にも、財政状況の類似団体比較カード等を用いれば、なお一層の状況を把握する事が可能となる。

また、ここで言う類似団体とは、近隣の団体ではなく財政運営の健全化のための比較検討の資料を提供するため、態様が類似している団体毎に作成した類型もの(総務省の定義)である。その為、各自治体の財政の比較に於いては、単年度毎の比較や県内自治体との比較で判断するものではなく、全国 1718 市町村の中から、人口、面積、財政状況等の規模を参考に対象となる自治体とほぼ同規模の自治体の数字を比較するものである

第三講 「財政の比較の手法」

地方議員として必要なのは、財政の専門家になる事ではなく、市民の代表として職員と対峙するために必要な財政知識を身に付ける事であり、その為には予算書や決算書自体を読み込む必要が有るが、財政に於いてはもっと解りやすい資料を手に入れる事も大切である。

それは、主な財政比較資料、類似団体比較カード、財政状況資料、その他の統計資料等である。その中にも概要版と詳細版がある者が有るが一次的には概要版を見る事で、財政の大まかな内容を把握する事が出来るので、地方議員や市民の方々には、そこから入るのが適切であると考えられる。その中でも、財政力指数、経常収支比率、実質公債費比率、将来負担比率、等はこの判断の柱とするもので有り、有形固定資産減価償却費率、基金残高、地方債残高等を横断的に読み取ることが財政分析の根幹となるもので有る。

第四講 「財政問題の質問のポイント」

財政問題の質問をする前に必ず覚えておかななくてはならない基本として、首長には絶大な権力が有るように思われがちなのだが、首長に専属して使える権力は、突き詰めるとたった2つ、予算編成・執行権と人事権なのである。

条例制定権や予算制定権は議会に帰属し、議会のYESが無いと、実は何もできないのが首長という立場なのである。

- そして、どの自治体でも、企画、人事、財政の3つのポストは重要なもので有り、それ故に本庁の市長室の近くに配置されている場合が多いのは、市長の専決事項であるため市長室の近くに配し、情報共有やコミュニケーションに取り組む事を目的としている。

- また、監査委員と議会に付いても、その内容は大きく異なるものであり、議会の審査としては、議会決算認定審査は、効率的に運用されているか、当初の目的を達成できているかを審査するもので有り、対して監査委員は監査委員決算監査は、数字が合っているか、正しく証憑が保存されているかの監査であるため別の審査であることを理解するべきである。これらの事を念頭に多角的観点から議会での質問を形成する事が議員としての職責である。

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	無会派 飯田 尚人	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 6 年度	支払番号	2
支 払 項 目	研修費		
検 収 年 月 日	令和6年10月28日		
支 払 年 月 日	令和6年10月28日		
支 払 金 額	97,840 円		
支 払 先	地方議員研究会		
使 途 内 容	地方議員研究会「質問スキル向上セミナー」 97,840 円		
備 考	・参加費(振込手数料領収書なし) 60,000円 ・宿泊費(素泊まり) 11,800円 ・朝食代 1,000円 ・夕食代 2,000円 ・交通費 23,040円		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費 ☐ 資料購入費	☒ 研修費 ☐ 人件費	☐ 会議費 ☐ 事務費	☐ 広報・広聴費 ☐ 要請・陳情費	☐ 資料作成費

領 収 証

2024 年 10 月 28 日

飯田尚人 様

★ ￥60,000

但 10/28.29 質問スキル向上セミナー
 研修会受講代として

上記正に領収いたしました


地方議員研究会
 〒530-0001
 大阪府大阪市北区梅田1-2-2
 大阪駅前第2ビル2階5-6号室
 TEL 050-6868-9678

領 収 書 等 添付合計金額	60,000 円 (内、政務活動費充当額 60,000 円)
-------------------	--------------------------------

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

領収書 兼 利用明細書

飯田尚人 様

領収金額	¥12,320
宿泊代	¥12,220
**宿泊税	¥100
小計	¥12,320
10%対象	¥12,220
宿泊税	¥100
合計	¥12,320
現金	¥12,320

部屋番号 : 1137
宿泊期間 : 2024/10/28 - 2024/10/29

アパホテル <巣鴨駅前>
TEL 03-5961-0711

アパホテル株式会社

登録番号:T4010401043403
取引番号:033004P102818577 2024/10/28 17:46
・本領収書は再発行できません。

※素直に

※上限超過金額(520円)は2ヶ月分

駅-No 51280000 領収書-No 63 窓口-No 101

領 収 書

飯田尚人 様

金額 ¥23,040円
「消費税等込み・10%」

但し、乗車券類として(往復)

上記金額確かに領収されました

2024年10月25日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号:T3180001031569

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

桑名駅

現金出納社員

領 収 書 等 添付合計金額	35360 円 (内、政務活動費充当額 34840 円)
-------------------	------------------------------

活動実績旅費明細書

令和 6年 10月 29日

会 派 名 又は議員名		無会派					会派代表者 又は議員印				
参 加 者 氏 名		飯田 尚人					支 払 項 目		研修費		
							支 払 番 号		2		
場 所 (調 査 先)		リファレンス西新宿大京ビル					会計帳簿記入				
年 月 日		2024/10/28-29					計 算 確 認 印				
概 算 額				精 算 額				差 引 額			
0 円				23,040 円 (1人分)				23,040 円 (1人分)			
月 日	乗車駅名	時刻	路 線 ・ 列 車 名	降車駅名	時刻	キロ数	車賃	特急・急行券 座 指 普 通		日 当	宿 泊
10 28	桑 名		JR	名 古 屋			6,600				
	名 古 屋		新幹線	東 京				4,920			
	東 京		JR	新 宿							
10 29	新 宿		JR	東 京			6,600				
	東 京		新幹線	名 古 屋				4,920			
	名 古 屋		JR	桑 名							
概 算 額				0		0	0	0	0	0	0
精 算 額				23,040		13,200	9,840	0	0	0	0
過不足の理由											
備 考											

2024/10/28(月) ①検索日が過去です

06:45発 → 09:20着 総額 11,520円

所要時間 2時間35分 乗換 2回 距離 400.1km CO₂ 8.0kg / 自動車比 81.0%削減 ①

Myポイント・Myルートに登録

印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー

経路		乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
桑名					時刻表 路線図 出口・地図 グルメ
06:45-07:16 31分	JR 関西本線(東海)(名古屋行)	前後列車	前・後	6,600円	23.8km
				①運賃・料金のご注意	
乗換6分 待ち0分	名古屋	12番線着 14番線発		時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ	
07:22-08:57 95分	新 新幹線 のぞみ68号(N700系) (東京行)	前後列車	中央	↓ 指定席 4,920円	366.0km
乗換9分 待ち0分	東京	[当駅始発] 18番線着 1番線発		時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ	
09:06-09:20 14分	JR 中央線快速(高尾行)	前後列車	前〜後	↓	10.3km
新宿		11番線着		構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ	

便利な機能使ってみませんか？乗換案内PREMIUM Amazonで販売中 ↓

違う便を比較検索

条件変更

2024/10/29(火) ①検索日が過去です

16:52発 → 19:32着 総額 11,520円

所要時間 2時間40分 乗換 2回 距離 400.1km CO₂ 8.0kg / 自動車比 81.0%削減 ①

Myポイント・Myルートに登録

印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー

経路		乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
新宿		8番線発			時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ
16:52-17:05 13分	JR 中央線快速(東京行)	前後列車	2・4・5・7号車	6,600円	10.3km
				①運賃・料金のご注意	
乗換11分 待ち5分	東京	[当駅始発] 1番線着 17番線発		時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ	
17:21-18:56 95分	新 新幹線 のぞみ243号(N700系) (新大阪行)	前後列車	6・8・10・12号車	↓ 指定席 4,920円	366.0km
乗換6分 待ち2分	名古屋	[当駅始発] 17番線着 13番線発		時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ	
19:04-19:32 28分	JR 関西本線(東海)区間快速(魚山行)	前後列車		↓	23.8km
桑名					路線図 出口・地図 グルメ

乗換案内PREMIUM 15日間無料トライアル！新規登録はこちら

違う便を比較検索

条件変更

令和6年9月26日(木)

三重県桑名市議会
飯田尚人 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年10月28日(月)10時～黒瀬講師【東京】質問、質疑の基礎講座	¥15,000
② 2024年10月28日(月)14時～黒瀬講師【東京】質問作りのためのデータの集め方	¥15,000
③ 2024年10月29日(火)10時～黒瀬講師【東京】質問の組み立て方	¥15,000
④ 2024年10月29日(火)14時～黒瀬講師【東京】本会議や委員会での質問の効果を上げる方法	¥15,000
領収書宛名：	飯田尚人 様
ご請求額：	¥60,000
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	
楽天銀行 第四営業支店	
普通 [REDACTED]	
名義 一般社団法人CKセミナー	

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※10月以降の東京会場につきましては、リファレンス西新宿大京ビルまでお越しください
※〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

尚人様
お忙しい中
ありがとうございます

地方議員研究会

元財政課職員 が教える 質問スキル 向上セミナー

元交野市議会議員
元交野市役所職員

黒瀬雄大

くろせゆうだい



講師経歴書

大阪府交野市役所（税務室 財務課 こども園課） / 交野市議会議員（1期）
民間企業勤務（ITコンサルタント・データサイエンティスト）
九州大学経済学部卒（経済学士） / 大阪市立大学大学院創造都市研究科（都市政策修士）
大阪大学大学院国際公共政策研究科単位取得退学
自治体の効率性について研究 / 得意領域は自治体財政、データの可視化

10/28 (月)

in 東京

×

11/7 (木)

in 大阪

10:00 ~ 12:30 質問、質疑の基礎講座

- ・議員は何のために質問するのか
- ・私が職員の時に聞いて残念だった質問と、良い質問の違い
- ・これで役所が動く。質問に必要なゴールデンパターン
- ・要注意！無駄な質問、質疑は議会にも役所にも迷惑な行為

14:00 ~ 16:30 質問作りのためのデータの集め方

- ・質問するために必要な段取り
- ・どの資料を見たら知りたいことを調べることができるか
- ・役所の資料は質問作りの基礎
- ・エビデンスを自分で集めるために必要なこと

10:00 ~ 12:30 質問の組み立て方

- ・私がしてきた質問の実例と解説
- ・良い質問に必須の項目とは
- ・質問で叶えたい果実を設定する
- ・職員の立場と議員の立場から質問作りを考える

14:00 ~ 16:30 本会議や委員会での
質問の効果を上げる方法

- ・答弁調整の時に主張すべきこと
- ・職員との関係性や職員の気持ちを知らう
- ・質問したままになっていませんか？
- ・議員活動として、政策実現のために質問以外に必要なこと

10/29 (火)

in 東京

×

11/8 (金)

in 大阪

↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは  FAX または  メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp



FAX申込み書

申込書に記名の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ ☒ チェックください。

in 東京		in 大阪	
10/28 (月曜日)	☒ 10:00 ~12:30 質問、質疑の基礎講座	11/7 (木曜日)	☐ 10:00 ~12:30 質問、質疑の基礎講座
	☒ 14:00 ~16:30 質問作りのためのデータの集め方		☐ 14:00 ~16:30 質問作りのためのデータの集め方
10/29 (火曜日)	☒ 10:00 ~12:30 質問の組み立て方	11/8 (金曜日)	☐ 10:00 ~12:30 質問の組み立て方
	☒ 14:00 ~16:30 本会議や委員会での質問の効果を上げる方法		☐ 14:00 ~16:30 本会議や委員会での質問の効果を上げる方法

お名前	(フリガナ) イイダ ヒサト 飯田 尚人	貴議会名	桑名市議会 (4 期目)
電話番号	(0594) 24 - 1365	FAX番号	(0594) 24 - 1359
E-mail	gikaijm @ city.kuwana.lg.jp		
領収書宛名	ご本人様名 ・ その他 ()		
会場の参加を希望せず、郵便サービスでのお申込みの方はチェックしてください		☐ 当日不参加(資料、USB動画データ、領収書 郵便希望) 動画データの無断転載等はないことに同意して申込みます ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	
郵便先の住所	※郵便希望の方はご記入ください 郵便番号 (-)		

開催場所 in 東京
リファレンス西新宿大京ビル
〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



10月から会場が変わりました

東京メトロ丸の内線「西新宿」駅 [1番] 出口より 徒歩1分
都営大江戸線「新宿西口」駅 [D4番] 出口より 徒歩8分

開催場所 in 大阪
大阪駅前第4ビル 23階
〒530-0001 大阪市北区梅田1-11-4大阪駅前第4ビル 23階



9/26 大阪府

大阪市営地下鉄谷町線東梅田駅⑨番出口より 直結
JR大阪駅中央口より 徒歩約8分 ▶ 阪神梅田駅より 徒歩約5分

受講料

1講座 15,000円(税込)

※チェックボックス1つにつき15,000円となります

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ
事務局

地方議員研究会

☎ 050-6868-9678

☎ 050-6868-9679

✉ mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001大阪府大阪市北区梅田1-2-2大阪駅前第2ビル2階5-6号室

令和6年10月11日(金)

三重県桑名市議会
飯田尚人 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年10月28日(月)10時～黒瀬講師【東京】質問、質疑の基礎講座	¥15,000
② 2024年10月28日(月)14時～黒瀬講師【東京】質問作りのためのデータの集め方	¥15,000
③ 2024年10月29日(火)10時～黒瀬講師【東京】質問の組み立て方	¥15,000
④ 2024年10月29日(火)14時～黒瀬講師【東京】本会議や委員会での質問の効果を上げる方法	¥15,000
領収書宛名：	飯田尚人 様
お振込み金額：	¥60,000
お振込み日：	令和6年10月11日(金)
お振込み名義：	飯田尚人 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※10月以降の東京会場につきましては、リファレンス西新宿大京ビルまでお越しください
※〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

質問スキル向上セミナー報告書

主 催 地方議員研究会

開催場所 東京都 リファレンス西新宿大京ビル 5 階

開催日程 2024 年 10 月 28 日(月)29 日(火)

第一講 質疑・質問の基礎

①質問の目的

普通の質問と議会での質問の違いとして、質疑とは議案に対して行われ、質問(一般質問)は、市の一般事務について行うものであり、その質問形態は「オープンクエスチョン」と「クローズドクエスチョン」がある。

また行政といっても、国、都道府県、市町村、それぞれが役割分担を持っている。

②質問の基本

職員の一般質問を嫌がる理由は答弁作成に大きな時間と労力を費やす必要が有るため、とにかく揉めずに、ゼロ回答で済ませれば満点である。また、議員と職員の違いは、視点の違いである。

そこで職員から見て良い議員と嫌いな議員があり、議員は必ずしも好かれる必要は有りません

③良い質問・悪い質問の具体例

悪い質問は、行政の言質も約束も無く検討します、とも言わせられ

無ければ時間の無駄です。

そして、質問に際しては良い質問の「たちつてと」を意識し利用すると意図することが伝わりやすい。

④役所を動かす質問、黄金のフレームワーク

理屈が通った質問にはセオリーが有る。

矛盾の指摘や提案に偏重した質問より、あるべま像や現状を聞いて

現状を動かす質問を設計する。

第二講 質問作りのためのデータの集め方

①質問の前の段取り

市役所の1年のサイクルを知る事で質問する議会のタイミングを理解し、質問で得たい内容から、その質問に必要なデータを特定し用意する事が第一段階である。

②質問を作る発想術

○ 議会での質問には大きく分けて3つのスタイルに分けられる。

「追及型質問」「提案型質問」「進捗確認型質問」であり、これは議員の姿勢や目的に応じて使い分けることが望ましい。そして、その発想は、ニュース、他市の先進事例、過去の議事録、住民の意見、国の文書や市の文書など多々存在する。

○ ③資料の探し方

資料は色々な所に存在する。

それは当市の議事録で有ったり、他市の先進事例、地域経済分析システム「RESAS」、人事行政の運営等の状況、Openwork、e-Stat 政府統計の総合窓口、Chiholog 地方議会議事録横断検索などがある。

④役所の資料は質問づくりの宝庫

決算審査意見書は行政自身が発表する行政課題の宝庫で有るよう

に、他にも予算編成の留意事項などが有り、それらから多くの質問を作る事も可能なのである。

第三講 執行部にあしらわれない質問の組立て方

①質問は役所のレベルに合わせる

全国の市町村は効率化の進展度合いによって「前例踏襲自治体」「横並び自治体」「先進自治体」の3種類に分類される。これもそれぞれのきっかけがあり、この様な分類に進み現在に至っている。

②質問のゴールを設定する

○質問のゴール(戦略目標)を決める事で、思い付きと思われる質問から脱却し目標を持った戦略的な質問に進化する事が出来る。

③よくある逃げ答弁への返し方

行政にとっての優秀な職員は、先延ばし、先送りの天才です。

答弁での「検討します」「市で出来る事ではない」「予算が無い」などの答弁では実質のゼロ回答と同じです。これを放置する事は市民への背信行為です。キッチリと言質を取るために色々なテクニックを行使しましょう。

④予算・決算での質問のポイント

監査委員と議会の違いは「監査委員決算監査」と「議会決算認定審査」の違いであり、その内容も異なる内容が審査・審議されるのである。そして議員に示される決算は、事業内容と予算がセットになっていなければ解らない事が多い。また、決算書には総額のみの記載なので「1人いくら」かも確認する。

第四講 実例でわかる質問で成果をあげる方法

①行政を動かす質問のコツ

議会では「追及型質問」「提案型質問」「進捗確認型質問」という

3つの主要なスタイルがあり、議員の姿勢や目的に応じて使い分けることが必要である。そして同じ質問でも聞き方で差が出る、そこで説明責任を行政側に負ってもらう事、次のアクションがわかるま

で質問を砕くことが必要です。

②提案型質問の実例

大規模住宅団地の浄化槽の老朽化問題

給食費の公会計化問題

③追及型質問の実例

消防組織の広域化問題

④答弁調整(ヒアリング)で職員を動かす方法

職員にもパターンで分類すると「自然職員」「可燃職員」「難燃職員」「不燃職員」に分類出来る(仮説)と思われる。

⑤質問のしっぱなしは厳禁

質問の目標から逆算して長期～短期的な視野を持って質問を作る。

そして、行政が動いた時は議場に於いて褒め、動かない時も議場に於いて詰める。そうして職員にも協力的になってもらう。

⑥質問以外の政策実現方法

他にも議員が使える方法は、条例制定権(自治法 112)、議案修正権(自治法 115 の 3)、議決事項の追加(自治法 96②)、参考人制度(自治法 115 の 2)、根回し、等がある。

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	無会派 飯田 尚人	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 6 年度	支払番号	3
支 払 項 目	調査研究費		
検 収 年 月 日	令和7年3月6日		
支 払 年 月 日	令和7年3月6日		
支 払 金 額	40,920 円		
支 払 先	桑名市長		
使 途 内 容	令和6年度タブレット端末通信料(年間分) 40,920 円		
備 考	1カ月あたりの通信料3,410円(税込) 3,410円×12カ月×1人=40,920円		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☒ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

桑名市 24-205

登録番号 T5000020242055

納入通知書兼領収書

〒 511-8601
住 所 三重県桑名市中央町2丁目37番地

無会派 飯田 尚人

様

年 度	伝票番号	予算	会計	所属
6	0049209 - 001	0	1	30010
款 項	目 節	1	議会費収入	
21	4	3	細節	10
金額		40,920 円		
内 消費税	0 円	消費税		
納 期 限	令 和 7 年 3 月 31 日			
所 管 課	議会事務局			
摘 要	令和6年度タブレット端末通信料(年間分)			
発 行 日	令 和 7 年 3 月 1 日			
上記金額を納入してください。				
桑 名 市 長				
上記の金額を領収しました。		領 収 日 付 印		
桑名市指定金融機関 桑名市指定代理金融機関 桑名市収納代理金融機関				

※領収日付印のないものは無効です。

(納入者保管)

桑名市 24-205

領 収 書 等
添付合計金額

40,920 円 (内、政務活動費充当額 40,920 円)