

別記様式(第7条関係)

議長 副議長 局長 次長 主幹 警務調査係長 議事係長 主任 係

令和8年4月30日

桑名市議会議長

倉田 明子 様

会派名 結

代表者氏名又は議員氏名

成田 久美子

政務活動費収支報告書

桑名市議会政務活動費の交付に関する条例第7条第1項の規定に基づき、令和7年度政務活動費収支報告書を提出します。

1. 収入

政務活動費 3,200,000 円

2. 支出

科目	金額	備考
調査研究費	966,808	
研修費	313,281	
会議費		
広報・広聴費	1,701,475	
資料作成費		
資料購入費	156,976	
要請・陳情活動費		
人件費		
事務費		
合計	3,138,540	

3. 残額

61,460 円

(注)備考欄には、支出の内訳を記載する。

会 計 帳 簿

支払 番号	年 月 日	支払項目	内 容	収 入	支 出	残 額
1	2025/4/1	資料購入費	D-file年間購読料		64,240	-64,240
	2025/4/15		政務活動費 前期分	2,700,000		2,635,760
2	2025/5/23	広報・広聴費	広報紙印刷料(市野修平議員)		67,485	2,568,275
3	2025/5/29	資料購入費	日経グローバル年間購読料		92,736	2,475,539
4	2025/5/31	広報・広聴費	広報紙デザイン料(市野修平議員)		11,000	2,464,539
5	2025/6/2	広報・広聴費	広報紙折込料(市野修平議員)		100,980	2,363,559
	2025/8/1		政務活動費 戻入分	-250,000		2,113,559
6	2025/8/14	広報・広聴費	広報紙印刷代、折込代		399,788	1,713,771
7	2025/8/20	調査研究費	行政視察(株式会社東海道シグマ、静岡市里親 家庭支援センター、富士南町まちづくりセン ター、富士児童相談所)		26,670	1,687,101
8	2025/8/29	調査研究費	第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札 幌、苫前町行政視察		527,348	1,159,753
9	2025/9/10	広報・広聴費	広報紙デザイン料		66,770	1,092,983
10	2025/10/10	研修費	全国都市問題会議		304,141	788,842
11	2025/11/6	広報・広聴費	広報紙折込料(服部喜幸議員)		7,854	780,988
12	2025/12/15	広報・広聴費	広報紙印刷料(服部喜幸議員)		99,660	681,328
	2026/1/15		政務活動費 後期分	750,000		1,431,328
13	2026/1/19	研修費	第5回あすのば自治体議員シンポジウム		9,140	1,422,188
14	2026/1/30	調査研究費	行政視察(富山市、富山型デイサービスこのゆ びとーまれ)		194,550	1,227,638
15	2026/2/24	広報・広聴費	広報紙(結TIME)折込料、ポスティング料		187,022	1,040,616
16	2026/3/4	調査研究費	令和7年度タブレット端末通信料(年間分)		218,240	822,376
17	2026/3/4	広報・広聴費	広報紙(結TIME)印刷料		240,425	581,951
18	2026/3/4	広報・広聴費	広報紙(結TIME)デザイン料		66,770	515,181
19	2026/3/25	広報・広聴費	広報紙折込料(成田久美子議員)		152,779	362,402
20	2026/3/26	広報・広聴費	広報紙印刷料(成田久美子議員)		81,203	281,199
21	2026/3/27	広報・広聴費	広報紙折込料(渡辺仁美議員)		152,779	128,420
22	2026/3/27	広報・広聴費	広報紙印刷料(渡辺仁美議員)		66,960	61,460
合計				3,200,000	3,138,540	61,460

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	/
支 払 項 目	資料購入費		
検 収 年 月 日	令和7年4月1日		
支 払 年 月 日	令和7年4月1日		
支 払 金 額	64,240 円		
支 払 先	イマジン出版株式会社		
使 途 内 容	D-file年間購読料 64,240 円		
備 考			

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費 ☒ 資料購入費	☐ 研修費 ☐ 人件費	☐ 会議費 ☐ 事務費	☐ 広報・広聴費 ☐ 要請・陳情費	☐ 資料作成費

振替払込請求書兼受領証

口座記号番号	※ 0 0 1 0 0 6 ※						通常払込 料金加入 者負担	
	※ [REDACTED]							
加入者名	※ イマジン出版株式会社							
金額	千	百	十	万	千	百	十	円
※				¥	6	4	2	4 0
ご依頼人	※ 三重県桑名市中央町2-37							
	桑名市議会 会派 結 様							
料金	日 附 印							
備考	07-04-28 T501000111 2730 ユウチョ							
	現金扱 (22267) N94160004							

記載事項を訂正した場合は、その箇所に訂正印を押してください。

この受領証は、大切に保管してください。

領 収 書 等
添付合計金額

64,240

円

(内、政務活動費充当額

64,240 円)

桑名市議会 会派 結 様

11905

イマジン出版株式会社

取締役 片岡幸三

〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8

登録番号 第10001000788

TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

下記の通り納品致します。

¥64,240

行	商 品 名	部 数	定 価	合 計 金 額
1	D-file 2025年4月発行号(3月号) 上・下	2	2,640	5,280
2	D-file 2025年5月発行号(4月号) 上・下	2	2,640	5,280
3	D-file 2025年6月発行号(5月号) 上・下	2	2,640	5,280
4	D-file 2025年7月発行号(6月号) 上・下	2	2,640	5,280
5	D-file 2025年8月発行号(7月号) 上・下	2	2,640	5,280
6	D-file 2025年9月発行号(8月号) 合本	1	3,300	3,300
7	D-file 2025年10月発行号(9月号) 上・下	2	2,640	5,280
8	D-file 2025年11月発行号(10月号) 上・下	2	2,640	5,280
9	D-file 2025年12月発行号(11月号) 上・下	2	2,640	5,280
10	D-file 2026年1月発行号(12月号) 上・下	2	2,640	5,280
11	D-file 2026年2月発行号(1月号) 合本	1	3,300	3,300
12	D-file 2026年3月発行号(2月号) 上・下	2	2,640	5,280
13	Beacon Vol.102(夏号),Vol.103(秋号),Vol.104(冬号),Vol.105(春号)	4	1,210	4,840
14				
15				
摘要	合計	26	10%対象金額 58,400	10%消費税額 5,840 税込金額 64,240

桑名市議会 会派 結 様

11905

イマジン出版株式会社

取締役 片岡幸三

〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8

登録番号 第10001000788

TEL 03-3942-2520 FAX 03-3942-2623

下記の通り御請求申し上げます。

¥64,240

行	商 品 名	部 数	定 価	合 計 金 額
1	D-file 2025年4月発行号(3月号) 上・下	2	2,640	5,280
2	D-file 2025年5月発行号(4月号) 上・下	2	2,640	5,280
3	D-file 2025年6月発行号(5月号) 上・下	2	2,640	5,280
4	D-file 2025年7月発行号(6月号) 上・下	2	2,640	5,280
5	D-file 2025年8月発行号(7月号) 上・下	2	2,640	5,280
6	D-file 2025年9月発行号(8月号) 合本	1	3,300	3,300
7	D-file 2025年10月発行号(9月号) 上・下	2	2,640	5,280
8	D-file 2025年11月発行号(10月号) 上・下	2	2,640	5,280
9	D-file 2025年12月発行号(11月号) 上・下	2	2,640	5,280
10	D-file 2026年1月発行号(12月号) 上・下	2	2,640	5,280
11	D-file 2026年2月発行号(1月号) 合本	1	3,300	3,300
12	D-file 2026年3月発行号(2月号) 上・下	2	2,640	5,280
13	Beacon Vol.102(夏号),Vol.103(秋号),Vol.104(冬号),Vol.105(春号)	4	1,210	4,840
14				
15				
摘要	合計	26	10%対象金額 58,400	10%消費税額 5,840 税込金額 64,240

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	2
支 払 項 目	広報・広聴費		
検 収 年 月 日	令和7年5月23日		
支 払 年 月 日	令和7年5月23日		
支 払 金 額	67,485 円		
支 払 先	ラクスル株式会社		
使 途 内 容	広報紙印刷料（市野修平議員）67,485 円		
備 考			

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書



桑名市議会 会派結 様

取引年月日：2025年05月23日(金)

下記正に領収いたしました。

領収書番号：R-250523694492

合計金額 (税込) 67,485円

ラクスル株式会社

10%対象 67,485円 (内消費税: 6,135円)

〒106-0041 東京都港区麻布台1-3-1 麻布台ヒルズ 森JPタワー19F

登録番号：T9010401089631

注文番号	商品	数量	金額	備考
250523694492-01	チラシ・フライヤー / A4 / 両面カラー / 光沢紙(コート) / 標準：90kg	30,000部	59,970円	出荷予定日: 2025年5月27日 市野修平レポート

「*」は軽減税率対象であることを示します。

注文内容	商品合計: 59,970円 追加送料: 1,380円
小計 (税抜)	61,350円
合計金額 (税込)	67,485円

お支払い方法: コンビニ支払い

お客さまへ (必ずご確認ください)

本書面についてご不明点などございましたらお問合せフォーム (<https://raksul.com/contact/>) からご連絡ください。

いち

の

しゅう

へい

市野修平

1986年生 / 三重県桑名市出身 / 明治大学公共政策大学院修了(首席) / 新聞社に10年勤務 / 営業・マーケティングを経験 / 2022年の桑名市議会議員選挙でトップ当選 / 市議会最年少 / 総務安全委員会(副委員長)、議会改革特別推進委員会(副委員長)、桑名広域清掃事業組合議会に所属



ご挨拶

今号のテーマは「生活支援」とりわけ「買い物支援」を取り上げます。健康長寿には①栄養、②運動、③社会参加が重要とされています。①栄養を実現するためには、食事をしなければなりません。食事をするには買い物をしなければなりません。しかしながら、スーパーなど身近に買い物ができる場所が減り、移動に困難を抱える高齢者などが困っている現状があります。行政、事業者、地域が連携し、この問題の解決に当らなければなりません。

買い物支援 Q & A

Q 買い物に困っている人はどの程度いるの？

A 農林水産政策研究所の調査では、買い物困難者は全国で904万人と推計され、65歳以上人口の25.6%とされています。このうち、75歳以上が566万人とされ、75歳以上人口の31%とされています。桑名市では9,293人と推計され、人口の6.7%にあたり、多くの住民が買い物に困っている可能性が高いといえます。

Q 買い物支援には、どのような方法があるの？

A 様々な方法がありますが、主には①買い物場所までの送迎(移動支援)、②買い物する場所の運営、③移動販売、④宅配、が挙げられます。

Q 行政は何をしているの？

A 直接的には、コミュニティ(K)バスを走らせ、公共交通の充実を図ることで免許返納後の移動を支援しています。一方、コミュニティバスは1回100円と料金は安いものの、便数が少なく、迂回するため目的地まで時間がかかり、市民から利便性が低いという評価を受けています。そこで、公共交通の不便地域で、予約・乗合のデマンドバス(ワゴン型、タクシー型など有)の導入を順次進めています。既に桑部地区、久米地区などの西部南ルートで実装しており、昨年度は多度地区で実証実験を行いました。



間接的には、介護保険事業の一つで地域の支え合いで行われる生活支援の取り組みに対し、補助制度を設けています。ゴミ出し、電球交換、移動支援などの事業に対し、上限で年額6万円の財政支援をしています。また、市内の各地区で設立されているまちづくり協議会には、自由度の大きい均等割・人口割から成るまちづくり交付金を支給しており、地域の課題解決に繋がる事業に対して財政支援をしています。補助金・交付金の詳細はお問い合わせください。

Q 地域や事業者ができることは何があるの？

A まちづくり協議会や地域のボランティア組織で、様々な取り組みが行われています。

一例を挙げると、長島北部まちづくり協議会では、今年度から買い物バス事業を実施しています。民間のマイクロバスを賃借し、地元のスーパーに送迎します。バスを利用することで大量輸送が可能になることがメリットです。

筒尾2丁目や多度町柚井のボランティア組織では、外出支援として一般車両を活用した買い物支援などを実施しています。利用料金は1回200円で、近隣のスーパーなどに送迎します。城南まちづくり協議会では、お助けタクシー助成事業を実施されています。タクシー利用1回につき、700円を補助するもので、1ヶ月のうち4回と利用上限があります。

(裏面に続く)

また、いそじま朝市の会では週1回、閉店となったJA店舗を活用し朝市を行っています。JAから伊曾島まちづくり協議会が賃借し、各団体に貸し出す仕組みです。朝市を実施している場所には、かつてスーパーがありましたが開店したため、地域の力で14年も続いています。

民間の取り組みで、今年4月から移動販売「はじ丸」も開始されました。トラックに400品目の食品などを積み、市内各地を回ってもらっています。品揃えはスーパーに及ばないものの、自宅付近まで来てくれるのが強みです。

紙面上ではすべて紹介できませんが、これらは地域の共助による取り組みや、公費を投入しない民間の事業であり、議員としてもありがたく本当に頭の下がる思いです。

Q 移動の支援をやってみたいけど、事故は大丈夫なの？

A 移動支援にあたっては車両を使用する以上、事故リスクはゼロではありません。現在、高齢化の進展に伴い、損害保険会社が地域の支え合いで行われる移動支援に対応した保険サービスを提供しています。具体的には、損保ジャパンや東京海上日動で提供いただいておりますので、詳しくはお問い合わせください。

Q 自分で何ができるの？

A 上記のような取り組みはあるものの、市内全域で行われているわけではなく、自助(自分でできることは自分で)が基本であることには変わりありません。免許返納を見据えて、生協、スーパーサンシ、イオン等の宅配も検討されると良いでしょう。スマートフォンでの操作が苦手な人もいます。身体機能・認知機能が衰えない間に、スーパーと併用し慣れておくことが大切です。

おわりに

昨年、田植えの状況を確認するため、車で田んぼ道を走っていた時のこと。買い物カーを押した知り合いの一人暮らしのお祖母さんを見かけました。「お元気ですか？どこに行くの？」と話しかけたところ、目的地はスーパー。免許は返納し、スーパーまで行くのに徒歩で40分、帰りは1時間かかるそうです。高齢でスマートフォンは十分に使用することはできません。私には買い物カーを押すその背中が寂しく、一歩一歩の足取りはとても重たく見えました。その姿を見て、私は「誰もが安心して暮らすことのできる環境を整えたい」と改めて覚悟したのです。

スーパーを誘致してほしいという人もお見えになります。お気持ちはよくわかります。しかし、民間が経営しており、出店にあたっては精緻な市場調査をされています。人口減少の時代です。競合がいたり、集客が見込みにくい地域に出店したりするのは現実的とは言えないでしょう。

それであれば、行政は公共交通を更に充実させ、民間や地域の取り組みを支援していくほかありません。今は大丈夫と想着いても、将来的には自分の身にも必ずやってきます。一人暮らしや夫婦のみ世帯で後期高齢者になった時のことを想像し、今からできる備えをしてください。公共交通の充実などには多額の予算を要するため、財源の確保も含めた様々な提案を今後もしていきます。



会派・結の取り組み

私が所属する会派では、年2回、市民の皆さまとの意見交換会「結トーク」を行っており、議員が一方的に報告するスクール形式でなく、双方向のワークショップ形式で実施しています。今年3月の開催分では13名にご参加いただき、小中学校の再編、外国人との共生、ごみの集配、伊勢大橋の架け替えなど、様々なご意見をいただきました。いただいたご意見は、会派内で精査し、担当部局と改善に繋がるように努めております。次回は夏頃に開催予定ですが、詳細は会派の広報誌などでご案内いたします。どうぞお気軽にご参加ください。



支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	3
支 払 項 目	資料購入費		
検 収 年 月 日	令和7年5月29日		
支 払 年 月 日	令和7年5月29日		
支 払 金 額	92,736 円		
支 払 先	株式会社日経BPマーケティング		
使 途 内 容	日経グローバル年間購読料 92,736 円		
備 考	※振込手数料336円含む		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☒ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☒ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

振替払込請求書兼受領証

口座記号番号	00140	3							
加入者名	株式会社 日経BPマーケティング								
金額	千	百	十	万	千	百	十	円	
				9	2	4	0	0	

 桑名市議会 会派 結 様

請求コード
 10145710202504000001

(消費税込み)	日 附 印
336	内税10%30円 07-05-29 1501000111 2730 ユウチヨ (22267) N94180005

現金扱

この受領証は大切に、保管してください。

領 収 書 等 添付合計金額	92,736 円 (内、政務活動費充当額 92,736 円)
-------------------	--------------------------------

畫
水
譜

請求コード
10145710-202504-0-000-01 (500)
F-500-00964-00964 CTNB

2025年5月2日

桑名市議會議派 結 核 樣

下記の通りご請求申し上げます。

92,400円(税込)

〒1 東京 03-5696-1150
株式会社日経BPマーケティング
TEL. (03) 5696-1150 FAX. (03) 5696-1150
事業者登録番号：T4010401087739

項番	商 品 名	期 間	件 数	金 額	備 考
1	日経グローバル	1年(24冊)	1	92,400	
合 計				92,400	
内 消費税 10%対象				8,400	

お振込みは、下記のいずれかの口座へお願いします。

みずほ銀行 兜町支店 普通預金 口座番号：

口座名義：株式会社日経BPマーケティング

● 郵便局 口座番号:

92,400円(税込)

「区分」欄に*ある場合は新規にご購読いただいた分の請求、
「区分」欄に***ある場合はご購読継続のご連絡をいただいた分の請求です。

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	4
支 払 項 目	広報・広聴費		
検 収 年 月 日	令和7年5月31日		
支 払 年 月 日	令和7年5月31日		
支 払 金 額	11,000 円		
支 払 先	佐竹デザイン事務所		
使 途 内 容	広報紙デザイン料（市野修平議員） 11,000 円		
備 考	※支払番号「2」の広報紙デザイン料		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領收書

発行日 2025年 5月 31日

桑名市議会 会派結 様

佐竹デザイン事務所
佐竹 政紀 MASASHIGE SUTAKE



神奈川県横浜市戸塚区品濃町534-6コーラル東戸塚203 〒244-0801
TEL&FAX 045-827-1325 Mail sata_nori@ybb.ne.jp

¥ 11,000—

但し、下記明細のとおりデザイン代として、
上記金額を正に受領いたしました。

項 目	数量	単価	金額
市政レポート5,6月号 デザイン費			10,000
	合 計 金 額		¥10,000
	消 費 税		¥1,000
	総 合 計		¥11,000

特記事項

様式第10号(第6条関係)

支 払 伝 票

会派名 又は議員名	結	会派代表者 又は議員印	
会計年度	令和 7 年度	支払番号	5
支払項目	広報・広聴費		
検収年月日	令和7年6月2日		
支払年月日	令和7年6月2日		
支払金額	100,980 円		
支払先	株式会社中日三重サービスセンター		
使途内容	広報紙折込料（市野修平議員） 100,980 円		
備考	※支払番号「2」の広報紙折込料		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☒ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

No. 009333

領 収 書

2025 年 6 月 2 日

桑名市議会 会派結 様

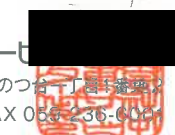
金 額	¥	1	0	0	9	8	0
-----	---	---	---	---	---	---	---

内消費税 9180 円

但し、代として
上記金額正に領収いたしました

入金区分	・現金	・小切手	振 込
日 付	5/30.31	サイズ	A4
内 訳	数 量	単 価	金 額
折込料	27000	32	86400
手配管理料	27000	02	5400
運 賃			
税 率	10%	税抜合計金額	91800





株式会社 中日三重サービス
〒514-0131 三重県津市あかつき1-1番1号
TEL 059-236-6000 FAX 059-236-6005
T5190001000686

☐本社 経理直通 (059)236-6003

☒桑名営業所 (0594)23-4677

☐四日市営業所 (059)352-7023

☐鈴鹿営業所 (059)383-2232

☐松阪伊勢営業所 (0596)25-1800

☐紀州配送センター (0597)25-1888

☐伊賀配送センター (0595)26-7888

☐桑名ホームニュース (0594)24-3461

☐四日市ホームニュース (059)351-0899

☐鈴亀ホームニュース (059)383-2270

取扱者印
 

複写でないもの、訂正したもの及び取扱者の押印のないものは無効です。

領 収 書 等 添付合計金額	100,980 円 (内、政務活動費充当額 100,980 円)
-------------------	----------------------------------

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	6
支 払 項 目	広報・広聴費		
検 収 年 月 日	令和7年8月14日		
支 払 年 月 日	令和7年8月14日		
支 払 金 額	399,788 円		
支 払 先	株式会社アサプリ		
使 途 内 容	広報紙印刷代、折込代 399,788 円		
備 考	※振込手数料770円含む		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。
※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☒ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

領収証

2025 年 8 月 14 日

桑名市議会 会派「結」様

金額			百万		千		円
			¥	3	9	9	018-

但 会報誌作成代・印刷立替代 税率 10% (税込・税抜) 金額 消費税額等
 上記正に領収いたしました ¥ 399,018 ¥

【内訳】
 現金 ☒
 小切手 ☐
 手形 ☐
 相殺 ☐
 入金時値引 ☐

扱者


金額を訂正したもの、
 社印・扱者印のないもの
 は無効です。



株式会社アサプリ www.asapri.co.jp 登録番号 T2190001013443

- 【本社】〒511-0839 三重県桑名市大字安永923番地 tel.0594-23-5471代 fax.0594-23-5495
- 【名古屋支社】〒463-0025 愛知県名古屋市守山区元郷2-1205 tel.052-799-1328代 fax.052-799-1596
- 【三重支社】〒510-0304 三重県津市河芸町上野2100番地 tel.059-245-3111代 fax.059-245-1177



※作成代 = 印刷代

領収書等
 添付合計金額

399,018 円 (内、政務活動費充当額 399,018 円)

振替用

貯金払戻請求書・貯金口座振替による振込受付書(兼手数料受取書)

2025年 8 月 14 日

お振込先	百五	協信 信金 信連 信組 協	桑名支	店(所)	金額	十億	百万	千	円
							4	399	018
お受取人	貯金種目	1:普通 2:当座 4:貯蓄 9:その他	口座番号		起算日・指定日	月	日		
	フリガナ	カフツキサイジャ アサフツリ			手数料徴収区分	1:前納 2:後納 9:不要			
ご依頼人	おなまえ	株式会社 アサフツリ	様		消費税額(10%)			70	円
	おなまえ	フワナツキカイ カイハ ユイ							
おなまえ	おなまえ	桑名市議会 会派 結	様						
	おなまえ	〒 - 番(090) 2182-2381							
おなまえ	おなまえ	桑名市中央町ニ丁目37番地							
	おなまえ								

いつもJAバンクをご利用いただきありがとうございます。

- 振込先金融機関へは、お受取人名のほか貯金種目・口座番号を通知します。お受取人名はカナ文字により送信します。
- 振込依頼書に記載相違等の不備があった場合には、照会等のため振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- 通信機器、回線の障害等やむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- ご指定の口座から貯金を払い戻して振り込む場合、その払戻しができないときは振込はできませんのでご注意ください。
- この振込受付書(兼手数料受取書)は、振込ができない場合などに必要となりますので、ご依頼人が大切に保管してください。
- 振込ができない場合は、この手数料のほか、別途手数料がかかる場合がありますのでご了承ください。

取扱店

三重北農業協同組合桑名支店

登録番号 T 9190005008904



JAバンク

〒511-0068

三重県桑名市中央町2丁目37番地

桑名市役所(桑名市議会・会派結) 様

納品書 兼 請求書

売上日: 2025年8月8日 伝票番号: 1025089600



株式会社 アサプリ

本社/〒511-0839 三重県桑名市大字安永 923 番地
tel. 0594-23-5471 (代) fax. 0594-23-5495

登録番号:T2190001013443

(106406)

担当: [redacted]

品 番 / 品 名		数 量	単 価	金 額
桑名市議会 会派「結」様 広報誌 2025年秋号 [1025070426] B4		56,000 枚		206,000
摘要	取引銀行 百五銀行 桑名支店 普通 三菱UFJ銀行 桑名支店 [redacted]	伝票計		206,000
		消費税(10%)		20,600
		合 計		¥226,600

〒511-0068

三重県桑名市中央町2丁目37番地

桑名市役所(桑名市議会・会派結) 様

納品書 兼 請求書

売上日: 2025年8月8日 伝票番号: [redacted] 01



株式会社 アサプリ

代表取締役 松岡 祐司
本社/〒511-0839 三重県桑名市大字安永 923 番地
tel. 0594-23-5471 (代) fax. 0594-23-5495

登録番号:T2190001013443

(106406)

担当: [redacted]

品 番 / 品 名		数 量	単 価	金 額
会派「結」様 会報誌 2025年秋号 [1025080240] D4		55,980 枚	2.80	156,744
摘要	取引銀行 百五銀行 桑名支店 普通 三菱UFJ銀行 桑名支店 [redacted]	伝票計		156,744
		消費税(10%)		15,674
		合 計		¥172,418



服部 喜孝

高田 隆

成田 久美子

藤辺 仁美

太田 国男

結 TIMES

桑名市議会 会派だより

【発行】桑名市議会 会派「結」中央町2丁目37番地
※会派とは、志を同じくする議員のグループです

会派が集結し、
市民と行政を結ぶ

皆様こんにちは。このたび5名で新たに会派運営を進めることになりました。今後ともご指導ご協力をよろしくお願いいたします。来年度4月からは国の方針により小学校の給食無償化が始まる予定です。子どもたちの大切な「食」を支える給食について、関心を持っていただければ幸いです。残暑厳しい日が続きますが、どうぞお身体を大切にお過ごしください。

会派代表 ご挨拶 成田久美子

桑名市の学校給食に注目!

視察
1



多度学校給食センター

多度学校給食センターでは、桑名市の学校給食の現状と課題について説明を受けました。

※令和7年8日現在 桑名市の給食は 多度・長島地区の

視察
2



オーケーズデリカ

オーケーズデリカでは、桑名市のスクールランチ(中学校選択制給食)の民間委託状況について説明を受けました。20年にわたり桑名市の

多度学校給食センター



多度学校給食センターでは、桑名市の学校給食の現状と課題について説明を受けました。
※令和7年8月現在、桑名市の給食は、多度・長島地区の小・中学校はセンター方式で、旧桑名地区の小・中学校は自校式、中学校はスクールランチで提供されています。

多度・長島地区は合併前の体制が残り、桑名市内の給食メニューは統一されていませんでしたが、今年度から桑名と多度の小学校メニューは統一されました。長島地区は炊飯設備があり、現在も独自のメニューを提供しています。

給食提供の体制

食材は地元産、国産、添加物少なめといった様々な厳しい購入基準が設けられ、野菜や肉などもそれに沿って調達されています。

食材の調達

小・中学校ともに栄養士等が献立を作成し、「ふるさと発見ランチ」やカルシウム・鉄分強化メニューなど、食育を意識した多様なメニューを提供しています。

献立と食育

物価高騰で食材費確保に苦慮しており、質を維持する工夫をしています。

給食費と物価高騰

センター方式は一度に仕入れて大量に作る事が可能。配送コストやアレルギー対応(卵除去のみ)に課題があります。自校式は温かい給食提供、個別のアレルギー・宗教食対応が可能で、各学校に栄養士が配置されています。

給食センターと自校式の比較



結トークのお知らせ

【日時】令和7年9月7日(日) 9時30分~11時30分

【会場】らいむの丘 ヴィレッジセンター2階 大会議室

会派結のメンバーとの気軽な意見交換会です。参加者の皆さんから持ち寄って頂く様々なテーマによりグループ分けをし、会派結のメンバーと参加者で一緒に対話します。お気軽にご参加ください！

オーケーズデリカ



オーケーズデリカでは、桑名市のスクールランチ(中学校選択制給食)の民間委託状況について説明を受けました。20年にわたり桑名市の中学校選択制給食を提供されています。

HACCP 認証を取得し、手洗いや殺菌消毒、異物混入防止対策を徹底しています。電子水で炊飯するなど、品質管理にも力を入れています。

徹底した衛生管理

市の原案を基に栄養価や価格を調整し、約2000食と全体の6割の高い注文率を誇ります。

献立作成と注文率

スクールランチ オーケーズデリカのこだわりポイント

- 早朝から調理開始し、全ての食材の衛生確認を徹底
- 電子水でご飯をふくら炊き上げ
- 米油を使ったカラッとした調理
- 徹底した衛生管理はHACCP(ハサップ)を取得し高い水準を維持
- 唐揚げやわかめご飯などが大人気!



給食の現場から学ぶ

市内の学校給食がどのように作られ、支えられているのか。

今回の視察では、現場で日々努力を重ねる給食担当の皆さまに5人の議員が直接お話を伺いました。



富田 薫

今後は自校式か給食センターかという方向性がありますか？

担当者

自校式は、アレルギー対応や調理の様子が見えることによる食育効果が利点です。一方、給食センターは、食材の一括購入によるコスト削減、大規模施設での厳格な衛生管理が可能です。ただし、センター方式は個別対応が難しく、配送コストも課題です。施設老朽化の課題を踏まえ、場所や状況によって最適な方法を検討する必要があります。



成田 久美子

子どもに十分な栄養を届けるための献立の工夫は行っていますか？

担当者

毎月一度「まごわやさしいごんだて」を取り入れ、鉄分やカルシウムを強化する「アインメニュー」等も2か月に一度実施しています。伊勢志摩サミットをきっかけに始めた「フールランチ」や、地元の食材を使った「ふるさと発見ランチ」も好評です。食事を通じて栄養の大切さや地域の魅力を伝えてもらえようという心がけています。



太田 国男

アレルギーへの対応はどのようにされていますか？

担当者

アレルギー対応は非常に重要です。自校式の調理室では、調理場を分けるなど個別対応が可能ですので、診断書をもとに保護者の方と毎月対話しながら、卵や乳製品などを除去した献立を作っています。一方、給食センターでは全員同じ献立を一括調理するため、卵除去の対応しかできないのが現状です。



担当者

毎月一度「まごわやさしいこんだて」を取り入れ、鉄分やカルシウムを強化する「アイアンメニュー」等も2か月に一度実施しています。伊勢志摩サミットをきっかけに始めた「ワールドラUNCH」や、地元の食材を使った「ふるさと発見ランチ」も好評です。食事を通じて栄養の大切さや地域の魅力を知ってもらえるように心がけています。



担当者

アレルギー対応は非常に重要です。自校式の調理室では、調理場を分けるなど個別対応が可能ですので、診断書をもとに保護者の方と毎月対話しながら、卵や乳製品などを除去した献立を作っています。一方、給食センターでは全員同じ献立を一括調理するため、卵除去の対応しかできないのが現状です。



渡辺仁美

最近の物価高の中、食材調達で工夫されていることはありますか？



担当者

物価の上昇は本当に厳しい状況です。令和4年頃から特に高くなり、1食あたり305円で収めるために様々な工夫をしています。たとえば鶏もも肉を胸肉に変えたり、油を節約するため揚げ物を焼き物にしたりするなど調理方法を工夫し、栄養価や美味しさを落とさないように努めています。



服部 喜幸

地元産やオーガニックの食材は、学校給食にどの程度使われているのですか？



担当者

地元・桑名市産の野菜を優先して使用し、不足分は三重県産や国産品で補っています。オーガニック食材については魅力がありますが、厳しい基準や安定供給、配送体制の面で課題が多く、大量調理が前提の学校給食には現時点では難しい状況です。



まとめ

桑名市内の学校給食には、見えないところで多くの工夫と心配りがありました。アレルギーへの細やかな対応も、自校式においては保護者や子どもと一緒にやっており、その姿勢は本当に素晴らしいと感じました。国の動き、物価高騰など課題はありますが、これからも子どもたちが安心して美味しく食べられる学校給食を守り、育てていけるよう、私たちも取り組んでまいります。

様式第10号(第6条関係)

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	7
支 払 項 目	調査研究費		
検 収 年 月 日	令和7年8月20日		
支 払 年 月 日	令和7年8月20日		
支 払 金 額	26,670 円		
支 払 先	JR他		
使 途 内 容	行政視察（株式会社東海道シグマ、静岡市里親家庭支援センター、富士南町まちづくりセンター、富士児童相談所） 26,670 円		
備 考	・交通費 14,770円 ・宿泊代（朝食込み） 10,300円 ・宿泊手当 1,600円		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領收書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費 ☐ 資料購入費	☐ 研修費 ☐ 人件費	☐ 会議費 ☐ 事務費	☐ 広報・広聴費 ☐ 要請・陳情費	☐ 資料作成費

領収書

駅-No 51308070 領収書-No 2
窓口-No 1

金額 ￥6,270円
「消費税等込み・10%」

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2025年 8月19日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号：T3180001031569

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

桑名駅

現金出納社員

8/19 署名 → 静岡

領収書

ご利用日付 2025年08月20日
時刻 08時50分

取引内容 乗車券 金 590円
伝票番号 66934

消費税率10% (税込)

- この領収書は大切に保管してください。
- 毎度ありがとうございます。

静岡駅 券105発行
JR東海
登録番号：T3180001031569

領収書

Receipt

購入商品 JR乗車券類
(40620 2枚)
東海旅客鉄道株式会社
新富士駅MV803発行 50621-02

金額 ￥7,910 (消費税等込み) 税10%

2025. 8. 26 登録番号：T3180001031569

上記金額確かに領収いたしました

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

8/26 署名 → 新富士 → 桑名

領収書等
添付合計金額

14,770 円 (内、政務活動費充当額)

14,770 円)

領収書
RECEIPT

HOTEL OLE INN

〒420-0034 静岡県静岡市葵区常磐町2-1-1
TEL:054-271-0001 FAX:054-271-0003
有限会社新日邦 登録番号 T9080002018306

客室番号 ROOMNo.	629	お名前 NAME	桑名市議会 様
-----------------	-----	-------------	---------

発行日 ISSUED	2025/08/19	ご到着日 ARRIVAL	2025/08/19	ご出発日 DEPARTURE	2025/08/20	泊数 NTS	1泊
---------------	------------	-----------------	------------	-------------------	------------	-----------	----

日付 DATE	部屋 ROOM	摘要 EXPLANATION	単価 UNIT PRICE	数量 QUAN	料金 CHARGES
08/19	629	ご宿泊代	10,300	1	10,300
		ご利用総合計			10,300
		10%消費税対象額	9,228		
		消費税	922		
		消費税対象外	150		

ご署名
SIGNATURE

会社名 桑名市議会 様
TEL
FIRM

ご住所
TEL
ADDRESS

ありがとうございました。
またのご利用をお待ち申し上げます。
Thank you May we have the
pleasure of serving again.

収入
印紙

ご請求高
BALANCE DUE 10,300

ご精算
ADJUSTMENT No. 591053-1

現金 10,300

担当
CLERK

※朝食付プランにて宿泊

活動実績旅費明細書

令和 7年 8月 20日

会 派 名 又は議員名		結		会派代表者 又は議員印							
参 加 者 氏 名		渡辺 仁美		支 払 項 目		調査研究費					
				支 払 番 号		7					
場 所 (調 査 先)		株式会社東海道シグマ、静岡市里親家庭支援センター、富士南町まちづくりセンター、富士児童相談所		会 計 帳 簿 記 入							
年 月 日		2025/8/19-20		計 算 確 認 印							
概 算 額				精 算 額				差 引 額			
0 円				14,770 円 (1人分)				14,770 円 (1人分)			
月 日	乗車駅名	時刻	路線・ 列車名	降車駅名	時刻	キロ数	車賃	特急・急行券 座指 普通		日 当	宿 泊
8 19	桑 名		JR	名 古 屋			3,740				
	名 古 屋		新幹線	静 岡					2,530		
8 20	静 岡		JR	富 士			590				
	新 富 士		新幹線	名 古 屋			4,510				
	名 古 屋		JR	桑 名					3,400		
概 算 額				0	0	0	5,930	0	0		
精 算 額				14,770	8,840	0	5,930	0	0		
過不足の理由											
備 考											

公共交通機関

往路 (8/19)

経路 1 早 案 定期代 < 一本前 前後行き方 一本後 >

2025/08/19(火) 検索日が過去です

07:29発 → 09:23着 総額 6,270円

所要時間 1時間54分 乗換 1回 距離 209.6km CO₂ 4.2kg / 自動車比 82.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録 印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
桑名				
07:29-07:56 27分	JR 関西本線(東海)区間快速(名古屋行)	前後列車	前・後 3,740円	23.8km
乗換6分 待ち6分	名古屋	[当駅始発] 13番線着 15番線発		
08:08-09:23 75分	新 新幹線 こだま704号(N700系)(東京行)	前後列車	↓ 自由席 2,530円	185.8km
静岡	5番線着			

時刻表 路線図 出口・地図 グルメ

時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ

時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ

便利な機能使ってみませんか?乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

違う便を比較検索 条件変更

復路 (8/20)

経路 1 安 案 定期代 < 一本前 前後行き方 一本後 >

2025/08/20(水) 検索日が過去です

08:52発 → 09:25着 総額 590円

所要時間 33分 乗換 0回 距離 34.0km CO₂ 680g / 自動車比 85.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録 印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
静岡	1番線発			
08:52-09:25 33分	JR 東海道本線(東海)(熱海行)	前後列車	590円	34.0km
富士	3・4番線着			

時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ

時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ

時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ

便利な機能使ってみませんか?乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

違う便を比較検索 条件変更

経路 2 案 定期代 < 一本前 前後行き方 一本後 >

2025/08/20(水) 検索日が過去です

15:08発 → 17:22着 総額 7,910円

所要時間 2時間14分 乗換 1回 距離 243.6km CO₂ 4.9kg / 自動車比 82.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録 印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
新富士(静岡)	2番線発			
15:08-16:37 89分	新 新幹線 こだま731号(N700系)(新大阪行)	前後列車	6・8・10・12号車 4,510円 自由席 3,400円	219.8km
乗換6分 待ち5分	名古屋	[当駅始発] 17番線着 13番線発		
16:48-17:22 34分	JR 関西本線(東海)(亀山行)	前後列車	↓	23.8km
桑名				

時刻表 構内図 路線図 出口・地図 グルメ

時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ

時刻表 構内図 路線図 出口・地図 グルメ

便利な機能使ってみませんか?乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

違う便を比較検索 条件変更

視察研修報告書

会派 結 渡辺仁美

<視察の目的>

令和7年8月19日、20日の2日間にわたり、全国の超党派議員で設立した「社会的養護等自治体議員ネットワーク・わっか」の一員として、静岡県における社会的養護、特に退所児童の自立支援および里親支援の先進的な取り組みについて視察研修を行った。他自治体における取り組みを学ぶことにより知見を深く整理し、今後の桑名市における社会的養護施策の推進を目的とする。

<視察概要>

社会的養護等自治体議員ネットワーク・わっか 静岡県視察

2025年8月18日（月）～20日（水） うち、19日と20日のみ参加

8月18日（月）

14:00 焼津市里親支援センターここまる（焼津市田尻 58 番地）

内容：里親委託状況・里親支援について 他

8月19日（火）

10:00 株式会社東海道シグマ 教育事業部（静岡市葵区御幸町 8-1 JADE ビル 6F）

内容：「社会的養護自立支援拠点事業」等、ケアリーバーへの支援について 他

※静岡県の事業なので県庁職員が同席し、県に関する質問にも答える用意あり。

13:00 静岡市里親家庭支援センター & 里親会・静岡市児相（静岡市葵区堤町 914-417 静岡市児童相談所内）

内容：里親支援を含めて社会的養護全般について、児相との連携について

8月20日（水）

10:00 ふじ虹の会（里親の会）（富士市森下 52 番地 1）

内容：里親支援について 他

13:30 富士児童相談所（富士市本市場 441-1）

内容：里親会との連携について 他

<視察概要と所見>

1. 東海道シグマ 社会的養護自立支援施設

株式会社東海道シグマは、元々リーマンショック後の失業者向け就職支援事業を展開していたが、そのノウハウを活かして社会的養護出身者の自立支援に株式会社が着手したという異色の事例。元保育士が担当となったことで、単なる就職斡旋に留まらず、民間ならではの働きかけや、継続した関係性づくりや、心のケアを含む総合的な支援体制を築いている。

主な取り組みと課題:

子どもたちが施設を退所する 18 歳になってからではなく、それよりも早い段階から関わり、信頼関係を築いている点が特徴。「いずれは施設を出て自立しなければならない」という現実を子どもたちに丁寧に伝え、就職への意識を醸成している。これにより、子どもたち自身が将来を「腹落ち」して考えられることを目指している。

退所後の早期離職リスクを低減するため、就職後も継続的に見守りを行うことを非常に重要視している。特に長期休暇の後に退職する事例が多いことから、この期間の心理的なサポートを強化している。退所児童は失業するとすぐに困窮するリスクが高いため、生活保護や失業保険といったセーフティネットについても適切に情報を提供している。

就職支援は、金銭感覚の欠如やライフプランの甘さなど、単なる職業紹介では解決できない多くの課題を伴う。借金などの状況を子ども自身が正確に把握していないケースもあり、施設での生活水準が良かったゆえに、自立後の厳しい現実直面して危機感を失う傾向も見られる。

社会的養護出身者に対する企業の理解は依然として希薄であり、「親がいない」という単純な認識に留まり、療育的な支援が必要な子どもが多いという実態が十分に共有されていない。また、住み込みや借り上げ寮を必要とすることが多いため、職業選択の幅が狭まるという問題も抱えている。

所見:

株式会社という営利企業が社会的養護の領域でこれだけ専門的な支援を行っていることは、従来の福祉の枠組みを超えた新たなものであると感じた。特に、就職後も子どもの見守りを継続する伴走型の支援は、評価すべき点である。また、金銭感覚の教育や生活指導は退所後では手遅れになることが多く、施設在所中の早い段階から体系的な教育プログラムを導入することが必要だと感じた。また、企業側の理解を深めるためには、行政と連携した啓発活動や、インターンシップのマッチング事業を積極的に展開していくという方法もあるので、実現のためには社会的養護の理解など、意識の浸透を狙う必要がある。



2. 静岡市里親家庭支援センター

静岡市では、里親家庭支援センターを NPO 法人が運営しており、2024 年に認可を受けている。児童相談所と物理的な距離が近く（実質として同じ建物内でドアとカウンターが面している）、連携が密に取れていることが特徴。行政が行うよりも自由度が高く、里親との関係性も良いために、きめ細やかな支援を実現している。

主な取り組みと課題:

この里親家庭支援センターは、里親を増やすだけでなく、すでに里親になっている家庭の支援を厚くすることに注力している。措置費を運用できるようになったことで、行政では難しい柔軟な支援が可能になった。現在、静岡市には未委託の里親が 70 件ほどあるが、

「待っているけれども子どもが来ない」という人はほとんどいない。毎年7～10件の里親が新たに認定されており、週末里親やショートステイを活用して、子どもと里親の橋渡しが積極的に行われているからだと感じた。

特に注目すべきは、里親になる前の段階からの手厚い支援である。里親になりたいと考えている若い世代の人々に対してはサロンを企画し、未認定の段階から里親になるための仲間づくりを促している。こうした認定前サロンや、受託前に行われる研修には、すでに里親になっている先輩里親に来てもらい、直接話を聞いたり、子育ての体験をしたりするなどの機会を設けている。想像だけでは不安が拭えない里親希望者にとって、「大丈夫だよ」という現役里親の言葉が大きな後押しになっているという。

研修も非常に実践的で、子どもを欲しい人のための支援ではなく、「子どもが家に帰るのが目的」という明確な理念を掲げている。里親には、「自分がもし里子だったらどんな里親に育ててもらいたいのか？」と想像してもらうなどの研修を行い、子どもの視点に立った養育を促している。「子どもの人生は卒業後、自立してからだ」という考えのもと、傷ついた子どもが再び人生を歩めるよう支援している。また、里子同士が話す場を設けることで、自分だけではないと知ることができ、里子が孤立しないよう配慮している。

「里親はみんな親戚だから」という考えを広め、里親同士の繋がりを子ども同士の繋がりにも発展させている。担当職員の熱量を高めていくことも重要だと考えており、「なぜ家庭的養育なのか？」という根本的な問いを常に共有している。施設養育の子どもが電子レンジの使い方すら知らないまま社会に放り出される現実があること、社会で生きていくための力を育む上で家庭的養育が重要であることを改めて強調していた。

所見:

NPO 法人が里親支援センターを運営することで、行政では難しい柔軟な支援や、里親会の自主性を尊重した活動が可能になっていると感じた。特に、未受託の段階から里親になるための心理的なハードルを下げる取り組みは、里親を増やす上で非常に効果的であると感じた。桑名市でも、里親を増やすだけでなく、里親になった後の支援体制を充実させていくことが、里親制度の定着に繋がると考えられる。



3. 富士市 里親支援センターいろり・富士市富士宮市 里親会 ふじ虹の会

「この街の子どもをこの街で見る」という強い理念のもと、里親会が立ち上げられた。行政の下部組織としてではなく、独立した運営体制を確立しているため、当事者である里親の意見が尊重されやすい環境が整っている。

主な取り組みと課題:

里親会が中心となり、地域の施設職員や専門職と年に4回定期的に懇談会や施設の職員を交えた勉強会を開催している。これにより、「施設 vs 里親」といった対立構造を回避し、互いの専門性や立場を理解し合う協力的な関係を築いている。

里親制度の理解を広めるため、フォーラムの開催やPTA会議での情報発信など、地域全体を巻き込んだ啓発活動を積極的に行っている。特に、「ナイーブな問題だからこそ伏せずに、オープンに議論すべき」という考え方は、社会的養護の普及において非常に重要だ。

里親同士が交流し、経験や悩みを共有できる場を設けることで、精神的なケアや孤立を防いでいる。里親の方から直接お話を伺って、里親になるに向けて様々な思いを抱えている人がいることを改めて知ることができた。そのほかに研修やサロン、BBQなど、様々な機会を通じて里親同士の絆を深めている。

特別養子縁組を希望する人が多い現状に対し、まずは週末里親やショートステイを「練習」として経験してもらうことを推奨している。これにより、里親登録のハードルを下げ、裾野を広げることができている。

所見:

行政から独立した形で里親会が中心的な役割を担っている点は、里親のエンパワーメントに繋がっており、桑名市でも同様の体制を検討すべきだ。里親と施設職員が対立するのではなく、協力して子どもを支える関係性は、多職種連携の理想的な形であると感じた。また、ショートステイを里親体験の入り口として活用する戦略は、里親を増やす上で非常に効果的であり、桑名市でも予算の確保を含めて積極的に推進していくべきだと感じた。



4. 静岡県富士児童相談所

主な取り組みと課題:

一時保護だけでは、子どもが里親家庭を体験する機会に限られるため、ショートステイを積極的に活用している。これにより、子どもは里親家庭での生活を体験でき、里親は里子の受け入れを「お試し」することができる。

里親のリクルート活動は、地域ごとの特性に合わせた戦略が不可欠だ。特に、里親が少ない市街地では、行政と連携して集中的な広報活動を行うことが重要であるとの認識が示された。

児童福祉分野においては、市町がペアレントトレーニングや里親ショートステイなどの家庭支援事業を行うことで、虐待予防や親子関係再構築の初期段階での介入が可能になる。

老人福祉や障害者福祉の分野では、サービス利用者が主体となってサービスを選択できる仕組みがある一方、児童福祉は親権者の存在によりサービス提供が限定的になるという課題がある。「子どもが主体のサービス」の必要性が強く語られた。

所見:

子どもの最善の利益を追求するためには、里親制度の普及が不可欠だ。特に、ショートステイの予算を拡充し、里親家庭体験の機会を増やすことは、桑名市が里親制度を推進する上で最も優先すべき課題の一つだと考えられる。また、子ども自身が主体的に支援を求められるような仕組みづくりは、子どもの人権尊重の観点からも重要であり、関係機関と連携して検討していくべきだと感じた。



全体を通した所見

今回の静岡県視察を通じ、里親や社会的養護下にある子ども、そしてその家族を支える体制は、依然として確立されたものではなく、柔軟な試行錯誤の段階にあると強く感じた。営利企業の参入は新たな可能性を示す一方で、国からの十分な補助金がない現状では、こうした多様な取り組みを全国的に広げることは困難であり、たとえ資金が十分であったとしても、子どもたち一人ひとりに支援が届くためには、更なる工夫と努力が必要である。

今後、三重県や桑名市でも、里親制度の普及を一層進める必要があり、まずは関わる人の数を増やすことが最も重要だと考える。しかし、最終的な目標は、社会的養護を必要としない社会を築くことにある。そのために、今後も他自治体の先進事例を参考にしながら、具体的な施策を提言していきたい。

2025 年8月5日

株式会社東海道シグマ
代表取締役社長 福井 伸明 様

社会的養護等全国自治体議員ネットワーク・わっか
代表世話人 たけのうち有美

視察について

謹啓 時下益々ご清祥のこととお喜び申し上げます。
この度は大変お忙しい中、視察を受け入れてくださりありがとうございます。
種々ご教示、ご指導を賜りたいと存じます。
つきましては、ご多用のところ誠に恐縮に存じますが、何とぞよろしくお願い申し上げます。

記

1. 日時

2025 年 8 月 19日(火)10:00～

2. 場所

株式会社東海道シグマ教育事業部(静岡市葵区御幸町8-1 JADE ビル6F)

3. 参加者

・[REDACTED] (北海道札幌市議会)
・[REDACTED] (北海道恵庭市議会)
・[REDACTED] (京都北区議会)
・[REDACTED] (北海道当別町議会)
・[REDACTED] (岡山県久留米市議会)
・[REDACTED] (三重県桑名市議会)

4. 質問内容

- ・「社会的養護自立支援拠点事業」について
 - * 県内の対象者の実態について(多い困りごと等)
 - * 社会的養護「等」の子どもたちの実態とアプローチについて
 - * 現段階での成果と課題について 他

【連絡先】

札幌市議会議員の[REDACTED]
[REDACTED] [REDACTED]

2025 年 8 月 4 日

NPO 法人 静岡市里親家庭支援センター
センター長 佐野多恵子 様

社会的養護等全国自治体議員ネットワーク・わっか
代表世話人 たけのうち有美

視察について

謹啓 時下益々ご清祥のこととお喜び申し上げます。
この度は大変お忙しい中、視察を受け入れてくださいますありがとうございます。
種々ご教示、ご指導を賜りたいと存じます。
つきましては、ご多用のところ誠に恐縮に存じますが、何とぞよろしくお願い申し上げます。

記

1. 日時

2025 年 8 月 19 日(月)13:00～

2. 場所

静岡市里親家庭支援センター(静岡市葵区堤町 914-417 静岡市児童相談所内)

3. 参加者

- ・ [REDACTED] (北海道札幌市議会)
- ・ [REDACTED] (北海道恵庭市議会)
- ・ [REDACTED] (京都北区議会)
- ・ [REDACTED] (北海道当別町議会)
- ・ [REDACTED] (岡山県久留米市議会)
- ・ [REDACTED] (三重県桑名市議会)

4. 質問内容

- ・ パーマネンシー保障について
- ・ 里親登録数、委託状況などについて
- ・ 里親普及、里親支援について
- ・ ショートステイについて
- ・ 家庭復帰後の家庭への支援について
- ・ 静岡市児童相談所、静岡市里親家庭支援センター、里親会との連携について

【連絡先】

札幌市議会議員の [REDACTED]
[REDACTED] [REDACTED]

2025 年 8 月 6 日

ふじ虹の会
会長 坂間多加志 様

社会的養護等全国自治体議員ネットワーク・わっか
代表世話人 たけのうち有美

視察について

謹啓 時下益々ご清祥のこととお喜び申し上げます。
この度は大変お忙しい中、視察を受け入れてくださりましてありがとうございます。
種々ご教示、ご指導を賜りたいと存じます。
つきましては、ご多用のところ誠に恐縮に存じますが、何とぞよろしくお願い申し上げます。

記

1. 日時

2025 年 8 月 20 日(水)10:00～

2. 場所

富士南町まちづくりセンター(静岡市森下52番1)

3. 参加者

- ・ [REDACTED] (北海道札幌市議会)
- ・ [REDACTED] (北海道恵庭市議会)
- ・ [REDACTED] (京都北区議会)
- ・ [REDACTED] (三重県桑名市議会)

4. 質問内容

- ・ ふじ虹の会の活動について
- ・ 里親普及の取組、登録・委託状況、里親支援について
- ・ ショートステイなど子育て支援の取組について
- ・ 家庭復帰後の家庭への支援について
- ・ 児童相談所との連携について

【連絡先】

札幌市議会議員の [REDACTED]

[REDACTED] [REDACTED]

2025 年8月6日

富士児童相談所長 様

社会的養護等全国自治体議員ネットワーク・わっか
代表世話人 たけのうち有美

視察について

謹啓 時下益々ご清祥のこととお喜び申し上げます。
この度は大変お忙しい中、視察を受け入れてくださいますありがとうございます。
種々ご教示、ご指導を賜りたいと存じます。
つきましては、ご多用のところ誠に恐縮に存じますが、何とぞよろしくお願い申し上げます。

記

1. 日時

2025 年 8 月 20 日 (水) 13:30～

2. 場所

富士児童相談所(富士市本市場441-1)

3. 参加者

北海道札幌市議会)
北海道恵庭市議会)
東京都北区議会)
愛知県桑名市議会)

4. 質問内容

- ・児童相談所の職員体制や一時保護等の状況について
- ・子どもの声を聴くために工夫していること、うまくいっていることについて
- ・家庭復帰後の家庭への支援や地域との連携について
- ・里親普及の取組、登録・委託状況、里親支援について
- ・里親会等との連携について

【連絡先】

札幌市議会議員の

社会的養護等自治体議員ネットワーク・わっか

2025年8月18日(月)～20日(水)視察 ※2025/8/6現在

8月18日(月)

・14:00 焼津市里親支援センターここまる(焼津市田尻 58 番地)

内容:里親委託状況・里親支援について 他

【担当:内山センター長 054-631-6632】

8月19日(火)

・10:00 株式会社東海道シグマ 教育事業部(静岡市葵区御幸町 8-1 JADE ビル 6F)

内容:「社会的養護自立支援拠点事業」等、ケアリーバーへの支援について 他

【担当:西田さん 054-272-0206】

※静岡県の事業なので県庁職員が同席し、県に関する質問にも答える用意あり。

・13:00 静岡市里親家庭支援センター&里親会・静岡市児相

内容:里親支援を含めて社会的養護全般について、児相との連携について

(静岡市葵区堤町 914-417 静岡市児童相談所内)

【担当:佐野センター長】054-275-2252

【静岡市児相担当:川崎さん】054-275-2874

※夜は静岡県内自治体議員と懇親会【窓口:島田市議会 清水唯史議長】

8月20日(水)

・10:00 ふじ虹の会(富士市一色 168-1 誠信会児童家庭支援センターパラソル)

会場:富士南まちづくりセンター(富士市森下52番地1)

内容:里親支援について 他

【担当:坂間さん 090-1724-6827】

・13:30 富士児童相談所(富士市本市場 441-1)

【担当:相談判定課 増田課長】0545-65-2141

〈注意事項〉

・宿泊や移動手段は個人の手配とします。

・静岡市児相、静岡県児相に関しては、各所属議会議長から静岡県議会・静岡市議会議長宛に視察の依頼を送るよう、所属議会事務局に依頼する。

・民間は一括してたけのうちから送ります。

・視察参加者は LINE で「わっか視察グループ」を作ってやりとりします(携帯から招待します)。

連絡先・担当者

◆社会福祉法人 春風寮「里親支援センターここまる」

静岡県焼津市田尻58番地

054-631-6632 kokomaru@shumpu.or.jp

【センター長 内山喜美子さん】

◆株式会社東海道シグマ 教育事業部

静岡市葵区御幸町 8-1 JADE ビル 6F

054-272-0206 nishida@sigma-jp.co.jp

【担当:西田高大さん】

◆NPO 法人 静岡市里親家庭支援センター

静岡市葵区堤町 914-417 静岡市児童相談所内

054-275-2252 09089648963 sanotae9@gmail.com

【センター長 佐野多恵子さん】

◆静岡市児童相談所

静岡市葵区堤町 914-417

054-275-2874 jidousoudan@city.shizuoka.lg.jp

【担当:里親支援課 川崎さん】

◆ふじ虹の会

富士市一色 168-1 誠信会児童家庭支援センターパラソル

【担当:坂間さん 090-1724-6827】

◆富士児童相談所

・13:30 富士市本市場 441-1

【担当:相談判定課 増田課長】0545-65-214

kffuji-soudanha@pref.shizuoka.lg.jp

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	8
支 払 項 目	調査研究費		
検 収 年 月 日	令和7年8月29日		
支 払 年 月 日	令和7年8月29日		
支 払 金 額	527,348 円		
支 払 先	NEXCO中日本他		
使 途 内 容	第20回全国市議会議長会研究フォーラムi n札幌、苫前町行政視察 527,348 円		
備 考	・参加費 98,260円(振込手数料660円含む) ・交通費(飛行機代) 324,450円(振込手数料770円含む) ・交通費(レンタカー代) 25,938円 ・交通費(その他) 27,566円 ・宿泊費 37,000円 ・宿泊手当 12,800円 ・手土産代 1,334円		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号	
支出科目	☒ 調査研究費 ☐ 研修費 ☐ 会議費 ☐ 広報・広聴費 ☐ 資料作成費 ☐ 資料購入費 ☐ 人件費 ☐ 事務費 ☐ 要請・陳情費

JAキャッシュサービス

ご利用明細票

毎度ありがとうございます。ご利用明細は下記の通りでございます。
 どうぞお確かめください。裏面の「ご案内」もあわせてご覧ください。

取引金融機関・店	取扱金融機関・店	機番	通番
	6649076	70	0025
取扱日	口座番号等		
07-08-08			
お取引内容	お振込み		
手数料	¥660	お取引金額	¥97,600
おつり	*****	お取引後残高	
時刻	10:03		****
お支払可能残高			****

みずほ銀行
 十四号支店
 普通 00000
 カ) JTB様

クワナシキカイカイハツ
 661-4,5,6,7様

印紙税申告納

税務署 四日市

090-21822381

税務署承認済

全国議長会研考
 JAバンク (9,000+15,600) × 4

領収書等
 添付合計金額

98,260

円

(内、政務活動費充当額

98,266 円)

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☒ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

振替用

貯金払戻請求書・貯金口座振替による振込受付書(兼手数料受取書)

2025年 7 月 18 日

お振込 貯金種目 1:普通 2:当座 4:貯蓄 9:その他	振替 農協 信連 信組 協同 銀行	員弁支店(所)	金額 十億 百万 千 円 百五 32 3 680
お受取人 フリガナ おなまえ ヒュークトラベル株式会社 様	口座番号 [REDACTED]	起算日・指定日 [REDACTED]	手数料徴収区分 ①即納 2:後納 9:不要 消費税額(10%)
ご依頼人 フリガナ おなまえ 政務活動員会派結 会計 服部喜幸 様	おとこ 〒511-8601 桑名市 中米町二丁目37番地 ☎(0594) 24-1365		770 円

いつもJAバンクをご利用いただきありがとうございます。

- 振込先金融機関へは、お受取人名のほか貯金種目・口座番号を通知します。お受取人名はカナ文字により送信します。
- 振込依頼書に記載相違等の不備があった場合には、照会等のため振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- 通信機器、回線の障害等やむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- ご指定の口座から貯金を払い戻して振り込む場合、その払戻しができないときは振込はできませんのでご注意ください。
- この振込受付書(兼手数料受取書)は、振込ができない場合などに必要となりますので、ご依頼人が大切に保管してください。
- 振込ができない場合は、この手数料のほか、別途手数料がかかる場合がありますのでご了承ください。

取扱店

三重北農業協同組合桑名支店

登録番号 T 9190005008904

JAバンク

帳票番号ZJS-KW0608 2/5 2023.08 2024.07 +

領収書等 添付合計金額	324450 円 (内、政務活動費充当額 324450 円)
----------------	--------------------------------

領収証

桑名市議会

会派 結

様

No.

金額

7325680

内 訳

現金

小切手

手形

但

令和7年7月18日 上記正に領収いたしました

<印>

ビーラックトラベル株式会社

〒511-0074 三重県桑名市南寺町63

総合旅行業 水谷

TEL 5129

登録番号

GR1616

請求書

請求日 令和 7年 7月 7日

会派 結 様

この度は、弊社をご利用頂き誠に有難うございます。
下記の通りご請求申し上げます。

ビーラクトラベル株式会社

三重県知事登録第 48号
〒511-0074 三重県 町63番地
TEL 0594-87-5129 FAX 0594-87-5139

代表取締役 水谷 憲治
総合旅行業務取扱管理者 水谷 憲治

担当者 :

ご請求金額 323,680 円 (消費税込)

御利用日 令和 7年 8月 27日 ・ 29日

項目	数量	単価	金額	消費税(10%)	備考
航空券代金	4	32,650	130,600	0	ANA703
PFC	4	810	3,240	0	
航空券代金	4	46,650	186,600	0	ANA714
PFC	4	810	3,240	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
	0	0	0	0	
合計			323,680	0	

振込の場合は下記口座までお振込み下さい。

銀行名 百五銀行
支店名 員弁支店
口座番号 普通預金
口座名義 ビーラクトラベル株式会社

誠に恐れ入りますが、振込手数料はお客様でご負担いただきますようお願い申し上げます。

ご下命有難うございました。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☒ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

(絆 19,453 円
公明党 12,969 円
結 25,938 円)

2025年08月28日

領 収 書

発行番号 113551
貸渡証番号 3482029

桑名市議会 会派 結 絆 公明党桑名議員団 様



¥58,360

但し レンタカー代 として
上記正に領収いたしました

10%対象 ¥58,360-
税抜金額 ¥53,055-
消費税 ¥5,305-

株式会社ホンダカーズ南札幌
レンタカー部 ホンダレンタリース北海道
〒060-0003 札幌市中央区北3条西1丁目2番地9
TEL:011-241-4500 FAX:011-241-9800
登録番号:T2430001015786

担当者



※原本は会派絆の収支報告書
に添付。

※視察参加者2名でレンタカー2台に
乗り合わせて移動のため各会派の
人数に応じて充当する。

領 収 書 等
添付合計金額

58,360 円 (内、政務活動費充当額 - 円)

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☒ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領 収 書

料金所 深川西本線

NEXCO東日本お客さまセンター
0570-024-024
または
03-5308-2424

25年 8月28日13時53分

車種 普通

通行料金 ¥2,860-

※通行料金の消費税率は10%です

(現金)

一入口料金所一 札幌

東日本高速道路株式会社

東京都千代田区霞が関3-3-2

登録番号:T9010001095716

取扱番号201-00751210-00

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領 収 書

料金所 岩見沢

NEXCO東日本お客さまセンター
0570-024-024
または
03-5308-2424

25年 8月29日15時44分

車種 普通

通行料金 ¥1,990-

※通行料金の消費税率は10%です

(現金)

一入口料金所一 深川西本線

東日本高速道路株式会社

東京都千代田区霞が関3-3-2

登録番号:T9010001095716

取扱番号201-02281439-00

ENCUS

納品書(領収書)

2025年08月29日 16:44

売上

現金フリー 様 M

6-109202-00017-001

現金フリー

車両番号 実車番

0026-00

レギュラー P11

数量 32.31L *

単価 167円 596

合計 ￥5,396

(消費税10%対象 ￥5,396

内消費税等 ￥491)

釣銭 1万:4604 6千:604

現金でお買上げの場合は領収書にかえさせていただきます。

岩倉商事(株) 日の出SS

北海道 千歳市

日の出3-15-16

TEL:0123-24-2031

SS-109202

登録番号:T5430001052637

シートNo 7016-02

デ-ルNo8837-8839

059 2025/08/29

領 収 書 等
添付合計金額

10246

円 (内、政務活動費充当額

10246 円)

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☒ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領 収 書

料金所 大府第二

お問い合わせは、中日本お客さまセンター
フリーダイヤル 0120-922-229
上記番号をご使用にならないお客さまは
TEL 052-223-0333 (有料)

25年 8月27日 7時01分
車種 普通

通行料金 ¥1,320-
現金 ¥910-

※通行料金の消費税率は10%です
(現金)

—入口料金所— 湾岸桑名
中日本高速道路株式会社
愛知県名古屋市中区錦2-18-19
登録番号:T4180001056169
取扱番号206-00490640-00

ご利用ありがとうございます。

利用証明書
ARC

料金所では一旦停車してください。

料金所 りんくう本線
TEL 0569-38-1551

25年 8月27日 車種 普通

通行料金 ¥910-
現金 ¥910-

本書は領収書です。
本通行料金は消費税率10%対象です。
登録番号:T2180001124464
愛知道路コンセッション株式会社 (ARC)
愛知県半田市彦洲町3-100
取扱番号203-00110732-04469

中部国際空港駐車場
0569-38-7830

登録番号 T7180001093548

領 収 証

精算機 #40 P 精算No.00000593
発券機 #03 発券No.01846691
入庫時刻 2025年 8月27日(水) 07:36
出庫時刻 2025年 8月29日(金) 21:54
駐車時間 2日 14:18
駐車料金 普通車G 5,400円
=====

合 計 5,400円
現金領収額 5,400円
お預り 5,400円
お釣り 0円

合計は消費税率10%対象です。
またのご利用をお待ちしております。

ご利用ありがとうございます。



料金所では一旦停車してください。

領 収 書

料金所 湾岸桑名

お問い合わせは、中日本お客さまセンター
フリーダイヤル 0120-922-229
上記番号をご使用にならないお客さまは
TEL 052-223-0333 (有料)

25年 8月29日 22時36分
車種 普通

通行料金 ¥1,320-
現金 ¥910-

※通行料金の消費税率は10%です
(現金)

—入口料金所— 大府第二
中日本高速道路株式会社
愛知県名古屋市中区錦2-18-19
登録番号:T4180001056169
取扱番号203-01312220-00

ご利用ありがとうございます。

利用証明書
ARC

料金所では一旦停車してください。

料金所 大高
TEL 0562-47-1530

25年 8月29日 車種 普通

通行料金 ¥910-
現金 ¥910-

本書は領収書です。
本通行料金は消費税率10%対象です。
登録番号:T2180001124464
愛知道路コンセッション株式会社 (ARC)
愛知県半田市彦洲町3-100
取扱番号222-00562217-04482

領 収 書 等
添付合計金額

9,860 円 (内、政務活動費充当額 ー 円)

領収書等貼付用紙

整理番号	
支出科目	☒ 調査研究費 ☐ 研修費 ☐ 会議費 ☐ 広報・広聴費 ☐ 資料作成費 ☐ 資料購入費 ☐ 人件費 ☐ 事務費 ☐ 要請・陳情費
JR 新千歳空港～札幌 領 収 書 桑名市議会 会派 結 様 Receipt 領収年月日 2025.8.27 登録番号: T4430001022657 金 額 ￥4,920 (消費税等込み) 税10% 上記金額確かに領収いたしました 購入商品 JR乗車券類 (00203 4枚) 北海道旅客鉄道株式会社 新千歳NHAMV1 発行 10204-01 印紙税申告納 付につき札幌西 税務署承認済	
領 収 書 等 添付合計金額	4920 円 (内、政務活動費充当額 6,600 円)

※地下鉄東豊線 豊水すすきの～大塚 往復1680円(460)
領収書発行漏れのため、添付存心。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☒ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

領 収 書

桑名市議会 会派 結・科
公明党 桑名市議員団

経理 063

№ 467186

様

2025 年 8 月 29 日

金 額 ¥ 1 0 8 3 0 0



但し 宿泊費(朝・夕食事代) 入湯税 900円含む

上記金額正に領収いたしました。(内訳に記載のないものは課税対象外です)

課 税 対 象 内 訳	税込金額	10% 対象	¥107,400
		8% 対象	
	うち消費税	10% 対象	¥9,763
		8% 対象	

【入金内訳】
現金
クレジット
振 込
()

発行者

※8%は軽減税率対象商品(飲食料品)です。

シダックス大新東ヒューマン

〒182-0021 東京都調布市

登録番号

取扱店舗

北海道苫前郡苫前町字苫前119番地1

とままえ温泉 ふわっと

TEL:0164-64-2810

※宿泊費(1泊朝食付)として、各議員の宿泊費部署に府県金額を
所属する会派毎に合計し充当する。夕食事代は自費とする。

※原本は会派 結・科の収支報告書に添付。

領 収 書 等
添付合計金額

108300円

(内、政務活動費充当額

37000 円)

No. 0029048

ご利用明細書

Description

お名前(Name)

桑名市議会 会派 結・絆 公明党桑名市 議員団 様



登録番号 T4012401019176

お部屋 Room	ご到着日 Arrival	泊数 Nights	ご出発日 Departure	人数 Persons	発行日 Issue	担当 Clerk	頁 Page
210	2025/08/28	1	2025/08/29	9	2025/08/28	星	1: 1

日付 Date	お部屋 Room	ご利用明細 Description	単価 Unitprice	数量 QTY	金額 Charges	入金 Payment
8/28	210	*大人1泊朝食付	9,700	1	9,700	田中議員 結
	209-A	*大人1泊朝食付	5,000	1	5,000	南澤議員 結
	211	*大人1泊朝食付	9,700	1	9,700	太田(国)議員 結
	212	*大人1泊朝食付	8,800	1	8,800	倉田議員 結
	213	*大人1泊朝食付	8,800	1	8,800	森田議員 結
	214	*大人1泊朝食付	8,800	1	8,800	畑議員 公明
	215	*大人1泊朝食付	8,800	1	8,800	服部議員 結
	209-B	*大人1泊朝食付	5,000	1	5,000	森議員 公明
	209-C	*大人1泊朝食付	5,000	1	5,000	太田(誠)議員 結
	210	*宴会料理(宿泊)	4,300	9	38,700	
		消費税対象(10%) (内消費税)			107,400 9,763	
ご署名 Signature					ご利用合計 Total	請求額 Balance
会社名 Firm					108,300	108,300

結 合 計
37,000円

(入湯税 900/内消費税(10%)9,763)

(税抜 97,637)

0029048

入金表

お名前(Name)

Payment

桑名市議会 会派 結・絆 公明党桑名市 議員団 様

予約金・現金 Advance	クーポン Coupon	クレジット Card
売掛金・ポイント Credit	ご返金 Repayment	徴収額 Receipt
		108,300

(消費税対象(10%)107,400)
(入湯税 900/内消費税(10%)9,763)

とまま温泉ふわっと

〒078-3701 北海道苫前郡苫前町苫前119-1

TEL.0164-64-2610

FAX.0164-64-2223

登録番号 T4012401019176

発行月日 (Issue)
2025/08/28

収 入
印 紙

分

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☒ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	
美鹿山荘 三重県桑名市291 0594-48-5615 www.biroku.com レシート: 7T9J 領収書 桑名市議会各会派様 公明党桑名市議員団様 2025年8月16日 PayPay 持ち帰り (小袋) カレーのおせんべい ×6 ¥2,592 B (1点あたり¥432) (小袋) チーズカレーせんべい ×6 ¥2,592 B (1点あたり¥432) 通常 (小袋) プレミアムトマトカレーせんべい ×3 ¥1,296 B (1点あたり¥432) (小袋) グリーンカレーのおせんべい ×3 ¥1,296 B (1点あたり¥432) 箱代 ×3 ¥1,080 A (1点あたり¥360) 中 送料★ 北海道 ¥2,170 A 手揚げ袋 ×3 ¥90 A (1点あたり¥30) 販売価格 小計 ¥11,116 A 通常税率(10%内税) [内税] ¥303 B 軽減税率対象 (8%内税) [内税] ¥576 合計 ¥11,116 税率 税抜 税金 合計 A (10%) ¥3,037 ¥303 ¥3,340 B (8%) ¥7,200 ¥576 ¥7,776 但し:  お品代 上記正に領収いたしました 収入印紙 登録番号: T5190002017449					
領収書等 添付合計金額	11,116 円 (内、政務活動費充当額 ー 円)				

活動実績旅費明細書

令和 7年 8月 29日

会 派 名 又は議員名			結				会派代表者 又は議員印				
参 加 者 氏 名			渡辺 仁美、服部 喜幸、太田 国男、富田 薫				支 払 項 目		調査研究費		
							支 払 番 号				
場 所 (調 査 先)			札幌文化芸術劇場、苫前町役場				会 計 帳 簿 記 入				
年 月 日			令和7年8月27日～29日				計 算 確 認 印				
概 算 額			精 算 額				差 引 額				
0 円			82,570 円 (1人分)				82,570 円 (1人分)				
月 日	乗車駅名	時刻	路線・ 列車名	降車駅名	時刻	キロ数	車賃	特急・急行券 座指 普通	高速料 金	ガソリン 代	
8 : 27	湾岸桑名		自家用車	りんくう本 線			※1			※1	
	中部国際 空 港		飛行機	新千歳空 港			33,460				
	新千歳空 港		JR	札 幌			1,230				
	大 通		地下鉄	豊水すす きの			※4 210				
8 : 28	豊水すす きの		地下鉄	大 通			※4 210				
	札 幌		レンタカー	深 川 西			※ ※3			※3 ※3	
8 : 29	深 川 西		レンタカー	岩 見 沢			※ ※3			※3 ※3	
	新千歳空 港		飛行機	中部国際 空 港			47,460				
	りんくう本 線		自家用車	湾岸桑名			※1			※1	
概 算 額			0				0	0	0	0	0
精 算 額			82,570				82,570	0	0	0	0
過不足の理由											
備 考			※1. 参加者4名乗り合わせで自家用車を利用したが、公共交通機関利用の方が経済的であるため、公共交通機関利用相当額について充当を認める。 ※2. 公共交通機関を利用した場合より経済的であるという理由から、レンタカーの使用を認めた。 ※3. レンタカーに係る金額については、会派間で乗り合わせているため、人数に応じて按分した金額を各会派に充当する。 ※4. 8月28日、29日の地下鉄(豊水すすきの⇄大通)について、自販機で切符を購入した際に、領収書の発行を失念したとのこと。報告書などから議長会研究フォーラム参加の事実は認められることから充当を認める。以後、発行漏れのないように注意した。								

自家用車の場合（桑名～中部国際空港）

【車賃】 往復 2,553 円

53.8km + 58km = 111.8km ←往復で1km未満は切り捨て

111km × 23円 = 2,553円

往路

53.8 km

おす... 50分 1時間... 14時間

○ 桑名市役所、〒511-8601 三重県桑名市中

○ 中部国際空港 セントレア

⊕ 目的地を追加

🕒 すぐに出発 ▼ オプション

📱 ルートをモバイルデバイスに送信 リンクをコピー

🚗 伊勢湾岸自動車道と知多半島道路 50分 経由 53.8 km
交通状況に基づいた現時点の最速ルート
⚠️ このルートには有料区間が含まれます。
詳細 プレビュー

📱 New! ルートを航行するには、スマートフォンの通知をタップして経路を検索します



復路

58 km

おす... 55分 1時間... 14時間

○ 中部国際空港 セントレア

○ 桑名市役所、〒511-8601 三重県桑名市中

⊕ 目的地を追加

🕒 すぐに出発 ▼ オプション

📱 モバイルデバイスにルートを送信 リンクをコピー

🚗 知多半島道路と伊勢湾岸自動車道 55分 経由 58.0 km
最速ルート（通常の交通量）
⚠️ このルートには有料区間が含まれます。
詳細 プレビュー

📱 New! ルートを航行するには、スマートフォンの通知をタップして経路を検索します



【高速料金】	往復	4,460 円
--------	----	---------

往路

湾岸桑名	→	大府第二	1,320 円
大高	→	りんくう本線	910 円
		合計	2,230 円

復路

りんくう本線	→	大高	910 円
大府第二	→	湾岸桑名	1,320 円
		合計	2,230 円

【駐車場】	期間中	5,400 円
-------	-----	---------

8/27~8/29	1 台	5,400 円
-----------	-----	---------

【合計】

車賃	2,553	円
高速料金	4,460	円
駐車場代	5,400	円
合計	12,413	円
一人当たり	3,103.3	円

公共交通機関の場合

往路

【JR、私鉄】・ 1,340円

経路 1	空	定期代	← 本前	前後行き方	→ 本後
2025/08/27(水) 検索日が過去です					
07:17発 → 08:39着 総額 1,340円					
所要時間 1時間22分 乗換 1回 距離 63.1km CO ₂ 1.1kg / 自動車比 69.0% 削減 ①					
Myポイント・Myルートに登録 印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー					
経路	乗車位置	乗員	指定席/料金	距離	
桑名					時刻表 路線図 出口・地図 グルメ
07:17-07:47 30分	JR 関西本線(東海)(名古屋行)	前後列車	後 360円	23.8km	
乗換6分 待ち7分	名古屋/名鉄名古屋	13番線着			時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ
08:00-08:06 6分	私 名鉄名古屋本線快速急行(中部国際空港行)	前後列車	980円	5.8km	
停車1分	神宮前 <<降車不要>>				時刻表 路線図 出口・地図 グルメ
08:07-08:35 28分	私 名鉄常滑線快速急行(中部国際空港行)	前後列車	↓	29.3km	
停車0分	常滑 <<降車不要>>				時刻表 路線図 出口・地図 グルメ
08:35-08:39 4分	私 名鉄空港線快速急行(中部国際空港行)	前後列車	↓	4.2km	
中部国際空港					構内図 路線図 出口・地図 グルメ

復路

【JR、私鉄】 1,340円

経路 1	空	定期代	← 本前	前後行き方	→ 本後
2025/08/29(金) 検索日が過去です					
21:22発 → 22:52着 総額 1,340円					
所要時間 1時間30分 乗換 1回 距離 63.1km CO ₂ 1.1kg / 自動車比 69.0% 削減 ①					
Myポイント・Myルートに登録 印刷 テキスト Googleカレンダー Yahooカレンダー					
経路	乗車位置	乗員	指定席/料金	距離	
中部国際空港	[当駅始発]				時刻表 構内図 路線図 出口・地図 グルメ
21:22-21:27 5分	私 名鉄空港線準急(新鶴沼行)	前後列車	前・中 980円	4.2km	
停車0分	常滑 <<降車不要>>				時刻表 路線図 出口・地図 グルメ
21:27-22:03 36分	私 名鉄常滑線準急(新鶴沼行)	前後列車	↓	29.3km	
停車0分	神宮前 <<降車不要>>				時刻表 路線図 出口・地図 グルメ
22:03-22:10 7分	私 名鉄名古屋本線準急(新鶴沼行)	前後列車	↓	5.8km	
乗換6分 待ち6分	名古屋/名鉄名古屋	[当駅始発] 1番線着 13番線発			時刻表 構内図 路線図 出口・地図 クーポン グルメ
22:22-22:52 30分	JR 関西本線(東海)(桑名行)	前後列車	360円	23.8km	
桑名					路線図 出口・地図 グルメ

公共交通機関の場合（往復）

一人当たり金額

往路（JR＋私鉄）	1,340円
復路（JR＋私鉄）	1,340円
合計	2,680円

自家用車の場合（往復）

一人当たり金額

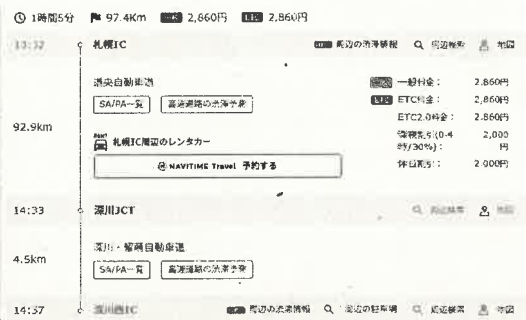
車賃＋高速料金＋ 駐車場	3,103.3円	×
-----------------	----------	---

→公共交通機関の方が経済的であるため、2,680円×4名分=10,720円を充当する。

-X-2-3

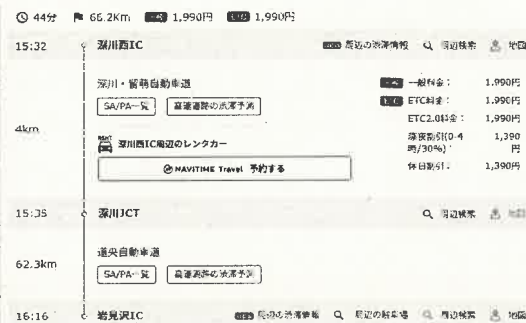
自家用車の場合（苫前町視察）

【高速料金】 往復 4,850円
 往路 2,860円（札幌IC→深川西IC）



※深川西ICから留萌ICまでは無料区間

復路 1,990円（深川西IC→岩見沢IC）



※留萌ICから深川西ICまでは無料区間

【合計】

ガソリン代	5,396円
高速料金	4,850円
合計	10,246円
一人当たり	2,561.5円

【レンタカー代】

領収書金額	58,360	円
参加人数	9	
一人当たり金額	6,484.44	円

会派名	人数	充当金額	
絆	3	19,453	円
結	4	25,938	円
公明党	2	12,969	円
合計		58,360	円

X-2-3

公共交通機関の場合

往路

【バス】 4,300円



2025/08/28(木) 検索日が過去です

(12:51)発 → (16:12)着 総額 4,300円 (IC 4,170円)

所要時間 3時間21分 乗換 0回 CO₂ 12.3kg / 自動車比 31.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録 印刷 テキスト Googleカレンダー Yahoo!カレンダー

経路 乗車位置 運賃 指定席料金 距離

時刻	徒歩	バス	乗車位置	運賃	指定席料金	距離
(12:51)~(13:00)	9分					
(13:00)~(16:01)		181分	特急はばろ号直行121便(最速行)	4,300円		
(16:01)~(16:12)	11分					0.6km

便利な機能使ってみませんか? 乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

違う便を比較検索 条件変更

復路

【バス、JR】 合計 5,360円 バス 4,300円 JR 1,060円



2025/08/29(金) 検索日が過去です

(12:59)発 → 17:01着 総額 5,360円 (IC 5,230円)

所要時間 4時間2分 乗換 2回 CO₂ 12.9kg / 自動車比 39.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録 印刷 テキスト Googleカレンダー Yahoo!カレンダー

経路 乗車位置 運賃 指定席料金 距離

時刻	徒歩	バス	JR	乗車位置	運賃	指定席料金	距離
(12:59)~(13:10)	11分						0.6km
(13:10)~(16:02)		172分		特急はばろ号直行41便(最速行)	4,300円		
乗換5分 待ち11分							
(16:18)~(16:37)			19分	JR 千歳線(苫小牧行)	1,060円		19.9km
乗換1分 待ち1分							
(16:39)~(17:01)			22分	JR 快速エアポート138号(新千歳空港行)			24.8km

便利な機能使ってみませんか? 乗換案内PREMIUM Amazonで販売中!

違う便を比較検索 条件変更

■公共交通機関の場合 (往復)

一人当たり金額

往路 (バス)	4,300 円
復路 (バス+JR)	5,360 円
合計	9,660 円

※加えて現地でのタクシー代等が想定される

■レンタカーの場合 (往復)

一人当たり金額

【合計】

ガソリン代+高速料金	2,561.5 円
レンタカー代	6,484.44 円
合計	9,045.94 円

→ レンタカーの方が経済的であるため、レンタカーの利用を認める。

桑名市議会
渡辺 仁美 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4029113-4
発行日 2025年8月7日(木)
取引年月日 2025年8月26日(火)～2025年8月29日(金)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTB 北海道事業部
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
8月27日(水) 宿泊代金 (コンフォートホテル札幌すすきの シングル) ※朝食付	1	¥15,400	10%
合 計 (うち消費税)		¥15,400	¥1,400
10%対象小計		¥15,400	¥1,400
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外			
内 入 金 額			

ご請求額 ¥15,400

* 振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行

【支店名】 十四号支店

【預金種別】 普通

【口座番号】

【口座名義】 株式会社JTB

【お客様番号】 661-4

か) ジェイティービー

* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
服部 喜幸 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4029113-5
発行日 2025年8月7日(木)
取引年月日 2025年8月26日(火)～2025年8月29日(金)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTБ 北
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いくださいますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
8月27日(水) 宿泊代金 (コンフォートホテル札幌すすきの シングル)	1	¥15,400	10%
合 計 (うち消費税)		¥15,400	¥1,400
10%対象小計		¥15,400	¥1,400
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外			
内 入 金 額			

ご請求額

¥15,400

* 振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行

【支店名】 十四号支店

【預金種別】 普通

【口座番号】

【口座名義】 株式会社JTБ
カ) ジェイティービー

【お客様番号】 661-5

* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会

富田 薫 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4029113-6
発行日 2025年8月7日(木)
取引年月日 2025年8月26日(火)～2025年8月29日(金)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTB 北海道
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
8月27日(水) 宿泊代金 (コンフォートホテル札幌すすきの シングル)	1	¥15,400	10%
合 計 (うち消費税)		¥15,400	¥1,400
10%対象小計		¥15,400	¥1,400
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外			
内 入 金 額			

ご請求額

¥15,400

* 振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行

【支店名】 十四号支店

【預金種別】 普通

【口座番号】

【口座名義】 株式会社JTB
カ) ジェイティービー

【お客様番号】 661-6

* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
太田 国男 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4029113-7
発行日 2025年8月7日(木)
取引年月日 2025年8月26日(火)～2025年8月29日(金)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTБ 北
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いくださいますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
8月27日 (水) 宿泊代金 (コンフォートホテル札幌すすきの シングル)	1	¥15,400	10%
合 計 (うち消費税)		¥15,400	¥1,400
10%対象小計		¥15,400	¥1,400
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外			
内 入 金 額			

ご請求額

¥15,400

*振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行
【預金種別】 普通
【口座名義】 株式会社JTБ
カ) ジェイティービー

【支店名】 十四号支店
【口座番号】
【お客様番号】 661-7

*お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
渡辺 仁美 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4029113-4
発行日 2025年8月7日(木)
取引年月日 2025年8月27日(水)～2025年8月28日(木)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTB 北海道
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
フォーラム参加費	1	¥9,000	対象外
合 計 (うち消費税)		¥9,000	
10%対象小計			
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外		¥9,000	
内 入 金 額			

ご請求額

¥9,000

*振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行
【預金種別】 普通
【口座名義】 株式会社JTB
か) ジェイティービー

【支店名】 十四号支店
【口座番号】
【お客様番号】 661-4

*お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
服部 喜幸 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4029113-5
発行日 2025年8月7日(木)
取引年月日 2025年8月27日(水)～2025年8月28日(木)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTB 北海道
事業部長 大川

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いくださいますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
フォーラム参加費	1	¥9,000	対象外
合 計 (うち消費税)		¥9,000	
10%対象小計			
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外		¥9,000	
内 入 金 額			

ご請求額

¥9,000

* 振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行
【預金種別】 普通
【口座名義】 株式会社JTB
か) ジェイティービー

【支店名】 十四号支店
【口座番号】
【お客様番号】 661-5

* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
富田 薫 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4029113-6
発行日 2025年8月7日(木)
取引年月日 2025年8月27日(水)～2025年8月28日(木)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTБ 北海道
事業部長 大川 正勝

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
フォーラム参加費	1	¥9,000	対象外
合 計 (うち消費税)		¥9,000	
10%対象小計			
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外		¥9,000	
内 入 金 額			

ご請求額

¥9,000

* 振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行
【預金種別】 普通
【口座名義】 株式会社JTБ
か) ジェイティービー

【支店名】 十四号支店
【口座番号】
【お客様番号】 661-6

* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

桑名市議会
太田 国男 様

登録番号 T8010701012863
請求書番号 287768-004-4029113-7
発行日 2025年8月7日(木)
取引年月日 2025年8月27日(水)～2025年8月28日(木)

請求書

〒060-0001
北海道札幌市中央区北一条西6丁目1-2
アーバンネット札幌ビル8階
株式会社JTБ 北海道
事業部長 大川 正勝

第20回全国市議会議長会研究フォーラムin札幌

毎度、当社をご利用くださいます、誠にありがとうございます。
このたびのお取引につきましては、下記のとおりご請求申し上げます。

2025年8月15日(金) までに、お支払いいただきますようお願いいたします。

なお、請求内容につきましてご不明な点がございましたら、請求書受領後
お早めにご連絡をお願いいたします。

ご 請 求 内 訳	数 量	金 額 (税込)	税率・税額
フォーラム参加費	1	¥9,000	対象外
合 計 (うち消費税)		¥9,000	
10%対象小計			
8%対象小計 ※軽減税率対象			
消費税対象外		¥9,000	
内 入 金 額			

ご請求額

¥9,000

* 振込手数料はお客様にてご負担下さいますようお願いいたします

振込口座

【銀行名】 みずほ銀行
【預金種別】 普通
【口座名義】 株式会社JTБ
か) ジェイティービー

【支店名】 十四号支店
【口座番号】
【お客様番号】 661-7

* お名前の前にお客様番号をご入力ください。

視察研修報告書

桑名市議会 会派 結

日 程：2025年8月27日（水）～29日（金）

行 先：研修① 第20回 全国市議会議長会 研究フォーラム in 札幌

研修② 北海道苫前町 風力発電施設視察

参加者：富田薫・渡辺仁美・服部善幸・太田国男

<研修①>

第20回 全国市議会議長会 研究フォーラム in 札幌

<開催概要>

開催日：令和7年（2025年）8月27日（水）13:00 開会（受付開始 11:30）

28日（木）9:00 開会（開場 8:30）

会場：札幌文化芸術劇場 hitaru（札幌市中央区北1条西1丁目、市民交流プラザ 4F）

主催：全国市議会議長会／後援（予定）：総務省／協賛（予定）：全国市議会議員互助会、（有）都市企画センター／実施：第20回全国市議会議長会研究フォーラム実行委員会

テーマ：「地方議会議員のなり手不足問題の解決に向けて」

<タイムスケジュール>

第1日 8月27日（水）

11:30 受付開始・開場

13:00 開会式

13:20 ①基調講演 「主権を預かる誇りと責任（仮）」伊吹 文明 元衆議院議長

14:40

コーディネーター 辻 陽 近畿大学法学部教授

パネリスト 牧原 出 東京大学教授

白石 洋一 読売新聞東京本社政治部次長

山下 節子 山口県宇部市議会議長

長内 直也 北海道札幌市議会議長

第2日 8月28日（木）

9:00 ③課題討議「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告（仮）」

コーディネーター 牧瀬 稔 関東学院大学法学部地域創生学科教授

事例報告者 今井 康善 長野県岡谷市議会前議長

平神 純子 鹿児島県南さつま市議会議員

中野 進 石川県白山市議会議長

11:00 閉会式

【研修報告】

①基調講演「主権を預かる誇りと責任」伊吹文明 元衆議院議長

国政・地方政治における二代表制や、議員としての責任について

1. 歴史から見る「主権」と自治のあり方

伊吹氏はまず、日本の政治史を振り返りながら「主権とは誰にあるのか」という根源的な問いを提示された。

- 江戸時代は大名による支配であり、庄屋を通じて年貢を徴収する仕組みが成立していた。
- 明治期に入ると大日本帝国憲法が制定されたが、当時は「国民主権」ではなく、天皇に統治権が集中していた。地方自治も中央から任命された知事が監視的に行う体制で、住民自治の精神は希薄であった。
- 戦後、サンフランシスコ講和条約の締結を経て、日本国憲法が制定され、主権は国民に移った。この憲法により、国民は衆議院・参議院の議員を選挙で直接選ぶことができるようになった。

しかし、総理大臣は国民が直接選ぶのではなく国会議員による選出であり、国政は「一元代表制」の仕組みである。一方で、地方政治は「二代表制」であり、市長（首長）と議会がそれぞれ住民から選ばれる点が特徴である。

2. 二代表制の課題と市長・議会の関係

伊吹氏は、市長と議会の関係性について特に強調された。

- 市長と議会の意見が異なる場合、憲法や法律に明確な優劣は規定されていない。
- 首長に対して不信任決議を出すことはできるが、その場合首長は議会を解散する権限を持つ。こうした対立の繰り返しは混乱を招きやすい。
- そのため、憲法改正を含め、地方自治における二元代表制の仕組みをより具体的に定めていく必要があるのではないか、と提起された。

小泉内閣時代の郵政解散の事例を引き合いに出し、「制度そのものに長所と短所がある。最終的には首長や議員一人ひとりの謙虚さ、自己抑制、住民への説明責任にかかっている」と説かれた。

3. 議員としての責任と住民への姿勢

伊吹氏は、議員の役割について次のように述べられた。

- 議員は「耳障りの良いこと」ばかりを並べるのではなく、時には財源不足などの厳しい現実を伝え、将来のために住民を説得する責任がある。
- テレビに出るような華やかなイメージとは違い、議員の仕事は地道であり、時に辛く厳しいものである。
- しかし、住民から尊敬される存在にならなければ、人材不足がさらに深刻化してしまう。

また、議員の処遇や引退後の生活の課題にも触れ、衆議院議員 OB の中には生活保護を受ける方もいた事例を紹介。議員を目指す人材が減らないよう、社会全体で仕組みを考えていく必要があると指摘された。

②パネルディスカッション

テーマ：「多様な人材の参画促進の観点から地方議会議員のなり手不足問題を考える」

地方議会、住民の代表機関として条例の制定や改廃、予算の承認、重要事項の決定などを担う基盤的な存在である。しかし今日の地方議会は、多くの課題に直面している。まず投票率の低下と有権者の無関心が深刻な問題として挙げられる。特に市区町村議会議員選挙においてその傾向が顕著であり、議会への不信感や政治に対する関心の低さが背景にあると考えられる。

また、議員の高齢化と人材不足も大きな課題である。町村議会では70歳以上の議員が三割を超えるなど高齢化が進み、若者や女性、会社員といった多様な人材の参入が不十分である。その結果、新しい発想や時代に即した政策形成が困難になっている。加えて、議員の資質や活動の透明性が十分に確保されていないことも課題である。一部の議員活動や支出の不透明性が住民の不信を招き、議会の信頼を損なう要因となっている。

こうした状況の中で、議員のなり手不足が顕在化しており、無投票当選や定員割れが増加している。背景には、政治に対する不信や無関心に加えて、立候補することによって生じる経済的・社会的リスクの大きさがある。この課題を解消するため、令和五年の地方自治法改正では、若者や女性、現役世代の参入を促すことで多様性と住民代表性を確保すること、議員定数や報酬のあり方を見直すこと、そして議員の職務を「住民の負託を受け誠実に遂行する」と明記することが盛り込まれた。さらに、今後は育児や介護との両立支援、ハラスメント相談窓口の設置、会議日時の柔軟化やオンライン化なども進められることが期待されている。

パネルディスカッションでは、議会改革の方向性としていくつかの点が共有された。第一に、透明性の向上と説明責任の強化が必要である。情報公開を徹底し、政策決定の経緯を住民にわかりやすく示すとともに、議員活動や支出を公開することが信頼回復につながるかとされた。第二に、多様な人材の参画促進が不可欠である。出産や育児と議員活動の両立を支援する制度を導入し、議会運営を柔軟化するとともに、若者や女性、会社員を対象とした啓発活動や立候補支援を行うことが求められる。第三に、市民との連携を強化する必要がある。住民との意見交換会や模擬選挙、学校教育との連携を通じて、議会への理解を深め、主権者教育を推進していく取り組みが議論された。さらに、議員の処遇改善も重要な課題として取り上げられた。議員報酬を、生活を支え得る水準に見直し、将来的な不安を軽減するための年金制度の整備を検討することで、多様な人材が立候補しやすい環境を整える必要がある。また、経済的不安やプライバシーに関する懸念に対応することも求められている。

この問題は、人口減少や地方自治体の持続可能性とも深く関わっている。人口減少が進む中で地方自治体は財源不足や人材確保の困難に直面しており、専門人材の派遣やシステムの標準化といった短期的な施策に加えて、広域的な連携や都道府県による補完といった中期的な対応が必要である。さらに長期的には、地方制度や財政制度を抜本的に改革し、地方自治の持続可能性を高めることが不可欠である。地方議会は、こうした人口減少社会においてデジタル化と住民自治の調整役として機能し、多様な意見を反映させる「熟議の場」としての役割を果たしていくことが求められる。

以上の議論を通じて明らかになったのは、地方議会が地域社会の未来を担うためには、単に議員数を確保するのではなく、透明性を高め、多様な人材の参画を促し、市民理解を深めるとともに、議員の処遇を改善するなど総合的な改革を進めることが不可欠であるという点である。これらの改革によって、地方議会は開かれた、民主的で、多様な声

を反映できる場としての役割を取り戻し、住民の信頼を再構築しながら、地域社会の持続的な発展に貢献することが期待される。

① 課題討議「地方議会議員のなり手不足問題への取組報告」

近年、投票率の低下や無投票当選者の増加などにみられるように、特に小規模市町村議会における議員のなり手不足が顕著化している。若者や女性、会社員など、多様な人材の地方議会への参画を促し、議会を活性化させることは、多くの市議会に共通の喫緊な課題である。

そこで、議員のなり手不足について、①地方議会議員のなり手不足問題への具体的な取組内容、②その取組成果と課題、③その解決に向けた地方議会への提言、について、3市議会での取り組みを踏まえてパネルディスカッションした。

【コーディネーター】

○牧瀬稔氏（関東学院大学法学部地域創生学科教授）

無投票率が高いのは、都道府県議会議員と町村議会議員選挙である。市議会議員選挙では、規模の小さな市議会ほど多い。都道府県議会議員選挙の場合は、「勝てる見込みがない」ために選挙への出馬を控える傾向が強い。都道府県議会議員のなり手不足は「議員になりたいけどなれない」のが実態である。一方、町村議会では、議員報酬が低い、政務活動費がない（少ない）、住民との距離が近いことプライベートが確保できない等の理由から、議員という職業が嫌悪されている。すなわち町村議会議員のなり手不足は「議員になろうと思わない」のが実態である。

小学生白書では、将来なりたい職業において議員は最下位に近く、また親が子になってもらいたくない職業では、議員は上位にある。

小学校の総合学習において議員の魅力を伝えることや、大学のキャリアデザインの科目に議員を入れることは、なり手不足を解決する一つであると思われる。

【パネリスト】

○今井康善氏（岡谷市議会前議長）

岡谷市議会では、令和5年統一地方選で全国の市では唯一「定数割れ」という苦い体験をした。定数割れを乗り越えるための取組として、「議会情報のオープン化」「住民の議会への参加」「議会機能の強化」「議員のなり手不足対策」の4点を重点施策として取り組んでいる。

また、令和7年6月定例会にて議員提案「定数条例」が可決され定数が18人から16人となった。

○平神純子氏（南さつま市議会議員）

女性議員を増やす活動を行っており、「女性議員 100 人をめざす会」を設立するなどの取り組みをしている。

現在、鹿児島県の市町村で女性議員がいないのは 6 市町村まで減っており、これを解消したい。

○中野進氏（白山市議会議長）

白山市議会では、「みんなでギカイを考えるキカイ（MGK）」という、市民との意見交換会を行っており、若年層・女性を含む多様な立候補希望者の掘り起こしを行っている。

令和 3 年では 23 人の立候補(内女性 2 人)であったのが、令和 7 年 2 月では 25 人(内女性 3 人)となり、特に 40～50 代の立候補者が増えた（定数は 21 人）。

【まとめ】

市民との情報共有により、市民と議会との共感につながる。政治家としての専門家となり、エビデンスをもって政策提言する。ただし、状況に応じてはエモーションも必要。そして、議員が十分に勉強できる環境の整備（議員報酬、政務活動費など）や、市の総合計画や施政方針を把握し国の動向や構想、国や県の計画を知り、市の現状と課題を的確に捉える「議員力」の向上により、なり手不足の解消につながると思われる。

なお、討議を通じて提案された改善策・提言は、次のとおりである。

- ・国や地方自治体に対して、議員定数・報酬制度の見直しを含めた法制度上の支援を強めること

- ・各議会が先進事例を共有し、「成功した取組」「住民反応」「コストと効果」のデータを公開すること。

- ・市民との対話や情報発信の強化を図る議会体制の整備。議会広報、SNS 活用、イベントや見学会などを積極的に取り入れること。

- ・若い世代・女性・兼業者などが立候補しやすい環境づくり。時間・費用・制度上の足かせを減らすこと、立候補準備を支援する講座等を拡充すること。

研修② 苫前視察 風力発電

苫前町では、風力発電施設整備事業が平成 9 年から始まり公設・民設あわせ町内 3 発電所で風力発電の運転が開始された。対応年数を経過した風車を令和 4 年までに全てリプレイスされた。"国内大規模の"風力発電基地であり合計出力 5 万 2800kw。再生可能エネルギー事業を展開し、地球温暖化防止に貢献している。脱炭素社会への移行に向けた姿勢を町として明確にしていくため、『苫前町ゼロカーボンシティ宣言』をされている。風車のリプレイス(保守点検、部品等の経費)は、「包括連携契約」で修理費を積み立てる必要がなくなり、売電収益をまちづくりのため利用することが可能になった。還元事業として「ごみ袋の助成」「LED 照明購入補助」が開始されている。

【所感・感想】 富田薫

なりて不足は確かに大きな課題ではある。議員に対する処遇の改善は必要であるが、処遇を改善したからといって、いい人材が集まる議会になるとは限らないのではないだろうか？議論のなりて不足が中心の議論であったが、どうしたら議員の質が議会の質が高められるか？という議論と選挙制度のあり方を考えていかないといけないのではないかと思った。また多種多様な考えや人材が参画することは果たして正解なのかという疑問もある。皆がバラバラな方向を向いて意見を出し合うことは、より民主主義を難しくしていると感じる今日である。

苫前町においては、当時入植した長島町の人達の思いを知ることができた。当時の原野の開拓は相当な困難を極めたことも想像ができる。開拓した面積の広さに驚く。苫前の町の良さは風力発電によるエネルギー・水産業・農業・畜産業・食品加工業などが多く、生きていくためには必要なものがすべてそろっている豊かな暮らしというのはこういう町であると感じた。

【所感・感想】 渡辺仁美

議員定数の削減について、論じられる内容があった。我が市でも議員定数の検討時期であるために大変参考となった点は、常任委員会の定員を維持できることが重要と感じた。とはいえ、住民から見るとその数を多いと言われたり少ないと言われたりすることがあるが、どれも主観である。議会運営とその中身を理解してもらう必要があると感じた。

また、議員報酬についても、議員年金廃止後の厚生年金加入や国民年金への切り替えをしなくてはならないなどの課題もモデルとして提示されていた。私もまさにその年齢であり、その立場であるため、議員報酬額ではなく、普通に会社員であった方が金銭的には良いというような図式では、金銭的に余裕のある立場の人しか立候補でいなくなる懸念があると感じている。それでは生活者の目線に立てる人が少なくなるのでは。

そのために、報酬の増額ではなく、ある程度仕事を兼務しながらできるような仕組みを今後作り上げていかなくてはならないと感じる。今回まさにそれを突き付けられた気持ちになりました。今後の議会改革活かしていきます。

また、苫前町では、風力発電を特色としながらも、住民サービスを充実させる施策がとても素晴らしい。自然が豊かで風が強いことをマイナスと捉えず、前に向けて検討し、進めてきたことはとても顕著と捉える。土地の特色を生かすことで生活を豊かにしていく方法を桑名市も探るべきと感じた。

【所感・感想】太田国男

今回地方議員のなり手不足が問題であったが、本市においては、先進事例でも上げられていた啓発活動は既に進められており出前授業や見学会、議場での模擬議会を開催するなど議員不足、候補者不足ではないので、現状の取組の継続を継続することで良いと感じた。

苫前町の視察からは、桑名市では、木曽岬干拓地メガソーラーで発電された再生可能エネルギーを導入し、本庁舎で使用して二酸化炭素削減に寄与している。桑名市では冬季に「鈴鹿おろし」や「伊吹おろし」は吹くが、年間を通じて安定しておらず、また建設には道路確保も必要となるため、風力発電の導入は検討しづらいと感じた。

【所感・感想】服部喜幸

人口減少の加速化、超高齢化社会の進展、地球温暖化による異常気象の多発など、わが国の環境はこれまでに経験したことがない状況下にある。そのようななか、市民と最も近い市において、市政が滞ることなく活発化するには、緊張感を持った市と議会との関係が必要である。その議会を構成する議員には、質の高い、多様な人材が求められている。そのような観点から、今回の「地方議員のなり手不足解消策」は、非常に参考となった研究フォーラムであった。特に、議員の資質向上の点では、まだまだ勉強不足であると痛感した。今後の議員活動に役立させたい。

なお、桑名市議会議員選挙の過去の立候補者数は、33/26、39/26、31/26、34/30（立候補者数/定数）である。数字からは、桑名市においてはなり手不足は生じていない状況にあると思われる。その要因は、先進事例として報告されていた広報広聴活動が、本市においては既に活発に行われていることが考えられる。

北海道苫前町では平成10年から風力発電事業に取り組み、また全国でも初となるリブレース（建て替え）も行った。これにより安定的な収益を得るとともに、観光名所ともなっている。また、牧場に隣接しているものの牛への悪影響は生じていないとのことであった。桑名市は、冬季において、伊吹おろしや鈴鹿おろしにより風が強い街である。隣接市町との協働のもと風力発電はSDGs、脱炭素社会に向けた大きな魅力である。しかし、3mから25m以内の風で発電し、13mから15mの風が最も良いとのことで、年間を通じた採算の面では十分な検討が必要であると感じた。

なお、オンリーワンを活かし、また専門知識を有する職員がいることは、過疎化著しい街における希望の星に思えた。

桑名市では、木曽岬干拓地メガソーラーで発電された再生可能エネルギーを導入し、本庁舎で使用して二酸化炭素削減に寄与している。桑名市では、冬季に「鈴鹿おろし」・「伊吹おろし」は吹くが年間を通じて出なく安定しておらず建設するにも道路の確保も必要のため検討しづらいと感じた。

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	9.
支 払 項 目	広報・広聴費		
検 収 年 月 日	令和7年9月10日		
支 払 年 月 日	令和7年9月10日		
支 払 金 額	66,770 円		
支 払 先	株式会社シナジーマディア		
使 途 内 容	広報紙デザイン料 66,770 円		
備 考	※支払番号「6」の広報紙デザイン料 ※振込手数料770円含む		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

御請求書

御中 結 派 会

NO.240120

令和7年8月30日

タイトル	結TIME B4 両面デザイン
------	-----------------

株式会社シナジーメディア
〒511-0005

桑名市太一丸688-4-1

TEL:0594-25-0539

登録番号：T9190001021605

下記の通り御請求申し上げます。

御請求金額

¥66,000

単位：円

① 制作費

NO	項目	数量	単位	単価	金額
1	結TIME 会派たより 2025秋	1	式	60,000	60,000
	B4 両面デザイン				
				小 計	¥60,000
				消費税10%	¥6,000
				合 計	¥66,000

お振込先：三十三銀行 桑名中央支店 普通 XXXXXXXXXX カ) シナジーメディア

カ) シナジーメディア

振替用

貯金払戻請求書・貯金口座振替による振込受付書(兼手数料受取書)

2025年 9月 9日

お振込先	三十三	農協 信連 信組 漁協	桑名中央支店(所)	金額	十億	百万	千	円
貯金種目	1:普通 2:当座 4:貯蓄 9:その他	口座番号					4	6
お受取人	フリガナ	おなまえ	カ)ツナヅー メディア	様	起算日・指定日			
手数料徴収区分	1:即納 2:後納 9:不要	手数料(税込)					7	7
消費税率(10%)							7	0
ご依頼人	フリガナ	おなまえ	ツナヅー カイロ ユイ	様				
おところ	〒	桑名市議会 会派結						
		電話(090)2182-2381						
		桑名市中央町2-37						

いつもJAバンクをご利用いただきありがとうございます。

- 振込先金融機関へは、お受取人名のほか貯金種目・口座番号を通知します。お受取人名はカナ文字により送信します。
- 振込依頼書に記載相違等の不備があった場合には、照会等のため振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- 通信機器、回線の障害等やむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- ご指定の口座から貯金を払い戻して振り込む場合、その払戻しができないときは振込はできませんのでご注意ください。
- この振込受付書(兼手数料受取書)は、振込ができない場合などに必要となりますので、ご依頼人が大切に保管してください。
- 振込ができない場合は、この手数料のほか、別途手数料がかかる場合がありますのでご了承ください。

取扱店

三重北農業協同組合桑名支店

9190005008904

登録番号 T

JAバンク

帳簿番号ZJS-KW0608 2/5 2023.08 2024.10

支 払 伝 票

会 派 名 又 は 議 員 名	結	会派代表者 又は議員印	
会 計 年 度	令和 7 年度	支払番号	10
支 払 項 目	研修費		
検 収 年 月 日	令和7年10月10日		
支 払 年 月 日	令和7年10月10日		
支 払 金 額	304,141 円		
支 払 先	JR他		
使 途 内 容	全国都市問題会議 304,141 円		
備 考	・ 交通費 160,900円 ・ 参加費 65,000円 ・ 宿泊費 70,000円 ・ 宿泊手当 8,000円 ・ 振込手数料 241円 (会派別に按分)		

※領収書及び内容を証する書類を裏面貼付するか添付してください。

※備考欄には按分根拠等、支払の内容説明が必要な場合記入してください。

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費 ☐ 資料購入費	☒ 研修費 ☐ 人件費	☐ 会議費 ☐ 事務費	☐ 広報・広聴費 ☐ 要請・陳情費	☐ 資料作成費

駅-No 51308070 領収書-No 6
 窓口-No 1

領 収 書

桑名市議会 会派結 様

金額 ¥160,900円
 「消費税等込み・10%」

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2025年 9月21日
 東海旅客鉄道株式会社
 登録番号：T3180001031569

ご利用いただきましてありがとうございます

印 紙 税 申 告 納
 付につき名古屋中村
 税 務 署 承 認 済

桑名駅

現金出納社員 XXXXXXXXXX

領 収 書 等 添付合計金額	160,900 円 (内、政務活動費充当額 160,900 円)
-------------------	----------------------------------

領収書等貼付用紙

整理番号					
支出科目	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 会議費	☐ 広報・広聴費	☐ 資料作成費
	☐ 資料購入費	☐ 人件費	☐ 事務費	☐ 要請・陳情費	

現金用

振込金受取書(兼手数料受取書)

2025年 9月 11日

お振込先 お受取人 ご依頼人	貯金種目 (1:普通 2:当座 4:貯蓄 9:その他)	農協 信金 信連 信組 銀行 協同	十四号支店(所)	金額	十億	百万	千	円
	フリガナ	おなまえ	株式会社 JTB	現金類			4740.00	
	フリガナ	おなまえ	三重県桑名市議会	未決済小切手 枚				
	おところ	おなまえ	〒511-8601 三重県桑名市 37番地	貯金振替				
				起算日・指定日	月	日		
				手数料徴収区分	手数料(税)			
				1:即納 2:後納 9:不要	1170			
				消費税額(10%)	110円			

○お振込金額のうち決済未確認の小切手は、上記のとおりですが、万一不渡りとなったときは、この振込を取り消し、小切手は、権利保全の手続きをしないで当店において返却します。

- 振込先金融機関へは、お受取人名のほか貯金種目・口座番号を通知します。お受取人名はカナ文字により送信します。
- 振込依頼書に記載相違等の不備があった場合には、照会等のため振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- 通信機器、回線の障害等やむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。
- この振込金受取書(兼手数料受取書)は、振込ができない場合などに必要となりますので、ご依頼人が大切に保管してください。
- 振込ができない場合は、この手数料のほか、別途手数料がかかる場合がありますのでご了承ください。

取扱店

三重北農業協同組合桑名支店

登録番号 T 9190005008904

JAバンク

帳票番号ZJS-KW0111 4/5 2023.05 F

領収書等 添付合計金額	・参加費 $13,000 \times 5人 = 65,000円$ ・宿泊費 $15,500 \times 5人 = 77,500円$ ・振込手数料 $770 \div 16人 \times 5人 = 241円$ 内 橋本具の宿泊費上限で各14,000円 $\times 5人 = 70,000円$ を政務活動費として交える。	
	474770円 (内、政務活動費充当額 135241円)	

いつもJAバンクをご利用いただきありがとうございます。

会議参加費 領収書

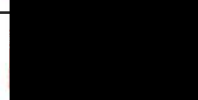
桑名市議会 成田久美子 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10 月 9 日

第87回全国都市問題会議実行委員会
会 長 佐 藤 栄



会議参加費 領収書

桑名市議会 渡辺仁美 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10 月 9 日

第87回全国都市問題会議実行委員会
会 長 佐 藤 栄



会議参加費 領収書

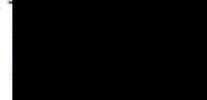
桑名市議会 服部喜幸 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10月 9日

第87回全国都市問題会議実行委員会
会 長 佐 藤 栄



会議参加費 領収書

桑名市議会 太田国男 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10月 9日

第87回全国都市問題会議実行委員会
会 長 佐 藤 栄



会議参加費 領収書

桑名市議会 畠田薫 様

金 13,000円

但、「第87回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和7年 10 月 9 日

第87回全国都市問題会議実行委員会
会 長 佐 藤 栄



株式会社JTB 宇都宮支店
〒320-0801
栃木県宇都宮市池上町4-1 東栄ビル4階
担当者: 支店長 鹿野 英克

請求書番号: 225391441000260001
登録番号: T8010701012863



請求書

桑名市議会議員 様

下記のとおり請求申し上げます。

請求額合計 ￥474,000 (税込)

イベント名 第87回全国都市問題会議

イベント会期 2025/10/09 ~ 2025/10/10

請求額合計	(税込)	内消費税/税区分
	￥474,000	￥24,181 -
(10%対象)	￥266,000	￥24,181 -
(8%対象)	￥0	￥0 ※1
(対象外)	￥208,000	￥0 ※2

入金額 ￥0

請求残額 ￥474,000

※1 軽減税率適用
※2 消費税対象外商品

請求書備考
お名前の前にお客様番号(お問い合わせ番号)をご入力ください。

お支払期限 2025/09/17

口座情報
銀行名 みずほ銀行
支店名 十四号支店
口座種別 普通
口座番号
口座名義 株式会社JTB

明細は次頁以降をご参照ください。

収入印紙

領収証発行日: 2025/10/30

1 / 3

株式会社JTB 宇都宮支店
〒320-0801
栃木県宇都宮市池上町4-1 東栄ビル4階
担当者: 支店長 鹿野 英克

領収証番号: 325391441000282001
登録番号: T8010701012863

領 収 証

松田 正美 様

下記のとおり領収いたしました。

領収額合計 ￥266,000 (税込)

イベント名	第87回全国都市問題会議
-------	--------------

イベント会期	2025/10/09 ~ 2025/10/10
--------	-------------------------

請求額合計	(税込)	内消費税/税区分	
	¥266,000	¥24,181	-
(10%対象)	¥266,000	¥24,181	-
(8%対象)	¥0	¥0	※1
(対象外)	¥0	¥0	※2

入金額	¥266,000
-----	----------

請求残額	¥0
------	----

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

領収証備考

明細は次頁以降をご参照ください。

領 収 明 細

領収証発行日: 2025/10/30

3 / 3

【内訳】

イベント名		第87回全国都市問題会議			
イベント会期		2025/10/09 ~ 2025/10/10			
申込日	ご利用日・内容	本体単価 (税込)	数量	本体合計 (税込)	税区分 内消費税
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 成田 久美子 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 渡辺 仁美 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 服部 喜幸 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 太田 国男 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/29	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 富田 薫 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/07/31	2025/10/09 ホテルサンシャイン宇都宮(ダブル(1名1室利用)／一泊朝食付／禁煙) 永野 元康 様	¥ 15,500	1	¥ 15,500	10%
2025/08/15	2025/10/09 東横INN宇都宮駅前1／無料朝食付(シングル／禁煙) 倉田 明子 様	¥ 10,500	1	¥ 10,500	10%
2025/08/15	2025/10/09 東横INN宇都宮駅前1／無料朝食付(シングル／禁煙) 太田 誠 様	¥ 10,500	1	¥ 10,500	10%
2025/08/15	2025/10/09 東横INN宇都宮駅前1／無料朝食付(シングル／喫煙) 南澤 幸美 様	¥ 10,500	1	¥ 10,500	10%
小計				¥ 124,500	
① 請求額合計				¥ 266,000	¥ 24,181
(10%対象)				¥ 266,000	¥ 24,181
(8%対象 ※1)				¥ 0	¥ 0
(対象外 ※2)				¥ 0	¥ 0
② 入金額				¥ 266,000	
③ 請求残額				¥ 0	

※1 軽減税率適用

※2 消費税対象外商品

活動実績旅費明細書

令和 7年 10月 10日

会 派 名 又は議員名			結				会派代表者 又は議員印				
参 加 者 氏 名			成田 久美子、渡辺 仁美、服部 喜幸、 太田 国男、富田 薫				支 払 項 目		研修費		
							支 払 番 号		10		
場 所 (調 査 先)			ライトキューブ宇都宮				会 計 帳 簿 記 入				
年 月 日			令和7年10月9日～10日				計 算 確 認 印				
概 算 額				精 算 額				差 引 額			
0 円				32,180 円 (1人分)				32,180 円 (1人分)			
月 日	乗車駅名	時刻	路 線 ・ 列 車 名	降車駅名	時刻	キロ数	車賃	特急・急行券 座 指 普 通		高速料 金	ガソリン 代
10 9	桑 名		JR	名 古 屋			8,030				
	名 古 屋		新幹線	東 京				4,920			
	東 京		新幹線	宇 都 宮				2,840			
10 10	宇 都 宮		新幹線	東 京			8,030	3,240			
	東 京		新幹線	名 古 屋				5,120			
	名 古 屋		JR	桑 名							
概 算 額				0		0	0	0	0	0	0
精 算 額				32,180		16,060	16,120	0	0	0	0
過不足の理由											
備 考											

【往路】

2025/10/09(木) 検索日が過去です

06:00発 → 09:18着 総額 15,790円

所要時間 3時間18分 乗換 2回 距離 499.3km CO₂ 8.5kg / 自動車比 83.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録

印刷

テキスト

Googleカレンダー

Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
桑名				
06:00-06:28 28分	国 JR 関西本線(東海)(名古屋行)	前後列車	前・後	8,030円
乗換6分 待ち3分	名古屋	[当駅始発]	12番線着 15番線発	
06:37-08:12 95分	新 新幹線 のぞみ268号(N700系)(東京行)	前後列車	中央	↓
乗換8分 待ち6分	東京	[当駅始発]	16番線着 23番線発	
08:26-09:18 52分	新 新幹線 なすの253号(郡山行)	前後列車	↓	
宇都宮	1番線着			

便利な機能使ってみませんか？乗換案内PREMIUM Amazonで販売中！

違う便を比較検索

条件変更

【復路】

2025/10/10(金) 検索日が過去です

14:35発 → 15:24着

所要時間 49分 乗換 0回 距離 109.5km CO₂ 1.9kg / 自動車比 85.0% 削減 ①

Myポイント・Myルートに登録

印刷

テキスト

Googleカレンダー

Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
宇都宮	4番線発			
14:35-15:24 49分	新 新幹線 やまびこ56号(E5/H5系)(東京行)	前後列車		
東京	21番線着			

便利な機能使ってみませんか？乗換案内PREMIUM Amazonで販売中！

比較検索

条件変更

2025/10/10(金) 検索日が過去です

15:39発 → 17:16着 総額

所要時間 1時間37分 乗換 0回 距離 366.0km CO₂ 6.2kg / 自動車比

Myポイント・Myルートに登録

印刷

テキスト

Googleカレンダー

Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
東京	[当駅始発]	16番線発		
15:39-17:16 97分	新 新幹線 のぞみ245号(N700系)(新大阪行)	前後列車		
名古屋	16番線着			

便利な機能使ってみませんか？乗換案内PREMIUM Amazonで販売中！

比較検索

条件変更

2025/10/10(金) 検索日が過去です

17:23発 → 17:56着 総額

所要時間 33分 乗換 0回 距離 23.8km CO₂ 405g / 自動車比 87.0%

Myポイント・Myルートに登録

印刷

テキスト

Googleカレンダー

Yahooカレンダー

経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
名古屋	[当駅始発]	12番線発		
17:23-17:56 33分	国 JR 関西本線(東海)(亀山行)	前後列車		
桑名				

便利な機能使ってみませんか？乗換案内PREMIUM Amazonで販売中！

条件変更

視察研修報告書

会派 結

視察先：第 87 回 全国都市問題会議 会議概要

開催日：令和 7 年 10 月 9 日（木）～10 日（金）

会場：ライトキューブ宇都宮（宇都宮駅東口交流拠点施設）

主催：全国市長会、後藤・安田記念東京都市研究所、日本都市センター、宇都宮市

協賛：全国市長会館

参加者：成田久美子、渡辺仁美、富田薫、太田国男、服部喜幸

【第 1 日目】10 月 9 日（木）

開会式（9:30～）

開会挨拶：全国市長会会長 松井一實（広島県広島市長）

開催市市長挨拶：佐藤栄一（栃木県宇都宮市長）

来賓祝辞：福田富一（栃木県知事）

基調講演（9:50～）

演題：「人口減少・成熟社会のデザイン」

講師：広井良典 氏（京都大学名誉教授）

主報告（10:50～）

演題：「人口減少社会に対応する都市の構造改革 ～100 年先も発展できる『ネットワーク型コンパクトシティ』の形成～」

発表者：佐藤栄一 氏（栃木県宇都宮市長）

昼食（11:50～13:10）

③一般報告①（13:10～）

演題：「『縮充』発想による公共施設マネジメント」

発表者：南学 氏（東洋大学国際 PPP 研究所 シニアリサーチパートナー）

休憩（14:10～14:30）

一般報告②（14:30～）

演題：「都市縮小時代の持続可能なまちづくり ～人がつどい 未来に躍動する 世界都市・高松～」

発表者：大西秀人 氏（香川県高松市長）

一般報告③（15:30～）

演題：「次世代交通とコンパクトで持続可能なまちづくり」

発表者：森本章倫 氏（早稲田大学理工学術院教授）

終了（16:30）

【第2日目】10月10日（金）

パネルディスカッション（9:30～）

テーマ：「成熟社会の都市のかたち ～コンパクトで持続可能なまちづくり～」

コーディネーター：内田奈芳美 氏（埼玉大学大学院 教授）

パネリスト：

吉田元 氏（㈱みらいのり HD 代表取締役 グループ CEO／関東自動車㈱ 代表取締役社長）

山下裕子 氏（まちなか広場研究所 主宰）

青山剛 氏（北海道室蘭市長）

伊木隆司 氏（鳥取県米子市長）

閉会式（11:50～）

次期開催市市長挨拶：佐藤孝弘 氏（山形県山形市長）

閉会挨拶：大西秀人 氏（公益財団法人日本都市センター理事長／香川県高松市長）

【内容報告】

①基調講演「人口減少・成熟時代の都市とまちづくり」

広井良典氏（京都大学名誉教授）

今や日本は人口減少社会となり、2008 年をピークにして 2100 年には 6300 万人（ピーク時の半分）と予測されている。このことをネガティブに考えず、危機をチャンスに、新たな方向性へチャレンジする絶好の機会であると考えてる。

豊かさとは一体何か？GDP では測れるものでない。持続可能性。荒川区民総幸福度 GAH の取り組みのように、幸せはローカルから考えるもの。地元学。地域のあるもの探し。ポジティブな考え方に立ち、地域のプラスの価値を見つける、引き出すことが重要である。そして、若者の東京へ一極集中からローカル志向へとなるような、そのような若い世代を支援する施策が必要である。これからはふるさと回帰フェアとして、中高年から 20 代へ着眼した施策が求められる。

経済成長と幸福度（ウェルビーイング）の関係をみると、個人所得が上昇すれば満足度が比例して高まるが、ある所得額からは幸福度はほとんど上昇しなくなる。

AI を活用し、持続可能な日本の未来(2050 年)に向けた政策提言をまとめた。そのシナリオには大きく 2 つのグループがありそれは、「都市集中型シナリオ」と「地方分散型シナリオ」である。それぞれ利点欠点はあるが、人口・地域の持続可能性や健康、幸福、格差等

の観点からは地方分散型が望ましいとなった。

これからの社会は、働き方や住み方、生き方を含む、包括的な分散型社会が望ましいと考える。山登りに例えるならば、山頂までは目標は一つであるが、山頂にたどり着くと、そこには360度パノラマ世界が待っている。これからの社会は、これまでの一極集中から、少極集中へ、そして多極集中へとすることが望ましいと考える。

歴史の長いヨーロッパでは徒歩によるゆったり方社会であるが、歴史の浅いアメリカは車社会である。訪日外国人観光客からの、日本に対する大きな不満の一つとして、街に座れる場所がないことがあげられる。高齢者もゆっくり暮らせる街、歩いて楽しめるまちづくり。コミュニティ空間を重視し、ウェルビーイングな街。そのような街づくりが求められている。姫路駅前では、トランジットモール、すなわち歩行者と公共交通のみの通行とし賑わいを取り戻している。

日本の20万以下都市ではシャッター商店街が多い。1980年代末ごろにアメリカではショッピングモールができ始め、これにより従来の商店街は衰退化した。日本でも同じ道を歩んでいる。居場所、たまり場、サードプレス、コミュニティ拠点、ローカリーゼーション。ローカル⇒ナショナル⇒グローバル、とあるべきである。グローバルの問題を解決するには、まずはローカルから始めることが重要である。一つの事例として、岐阜県郡上市石徹白地区。岐阜県と福井県との県境に近い過疎の町。そこで、平野彰秀さんは、小水力発電等により地域おこしを行い、地域の賑わいを取り戻している。平野氏は大企業経営戦略コンサルティングに従事後、2007年から当地域の地域づくりを行っており、地域再生の旗手として注目を浴びる若手の一人である。

これまでの産業は、物質（力学）⇒エネルギー⇒情報（デジタル）へと移り変わってきている。これからは生命、生命関連産業の時代であると思っている。この生命関連産業にはローカルな視点が不可欠である。

②主報告「人口減少社会に対応する都市の構造改革」

佐藤栄一（栃木県宇都宮市長）

宇都宮市は、面積416㎢、人口51万人、市域の約8割が平坦地という、北関東の中核都市である。

本市は、中心部とそれを囲む古くから発展してきた周辺の各地域から成り立っており、都市の骨格となる3環状12放射道路をはじめとする道路ネットワークで結ばれ発展してきた。少子・高齢化、生産年齢人口減少社会を見据えて、100年後も発展し続けられる街を実現するため、「ネットワーク型コンパクトシティ（NCC）」のもと、「地域経済循環社会」「地域共生社会」「脱炭素社会」を「人」と「デジタル」で支える、「スーパースマートシティ」を掲げ、持続可能な街づくりを進めている。

それは、都市中心部には都市機能を集積する高次都市機能誘導区域を定め、その周辺や鉄道駅周辺などに都市機能誘導区域や、市街化調整区域の地域拠点を定め、幅広い都市機能の誘導・集積を図るというものである。そして、高齢になっても公共交通を利用し安心して便利に暮らし続けられるよう、公共交通の利便性の高い地域に居住誘導区域を定め、住居密度の維持・向上を図っている。これらの施策の推進には、国交省の各種補助金制度を活用している。

この移動手段のネットワークの基軸となるのが、鉄道、LRT であり、これを補完するように路線バスと共に地域内交通で市内全域を網羅している。この地域内交通とは、乗り合いタクシーを活用したもので、16 地区 19 路線で運行されている。この 19 路線のうち 3 路線が定時定期型、15 路線がデマンド型、1 路線がミーティングポイント型デマンドとなっており、地域の実情によって異なっている。

また、公共交通の利便性を向上させるために、市内全域の公共交通で使え、交通ポイントや福祉ポイント、運賃割引制度といった地域内独自サービスも利用できる全国初の地域連携 IC カード「totra(トトラ)」を導入している。

LRT とは、全国初の全線新設の次世代型路面電車「ライトライン」である。上下分離方式で整備・運営し、市・町は軌道などのインフラ整備・保有し、列車の運行は自治体と民間出資の宇都宮ライトレールが担っている。総事業費は 684 億円。半分は国費。市負担は 313 億円。起債 20 年返済で、年最大返済額が 13 億円で、年間予算約 2,400 億円の宇都宮市にとっては大きな負担とはなっていない。また、使用電力には再生可能エネルギー（焼却場の熱エネルギーによる発電）を利用しているところにも特徴がある。

沿線には総合公園の整備や工業団地の整備も進め、ライトラインの利用者数は当初見込みよりも多く推移している。令和 6 年度のライトレールの決算は、運賃や広告収入の伸びが大きく黒字となった。また、沿線住民の平均歩数の増加により医療費を 16 から 18 億円削減したと推計しているほか、沿線住民の食事・娯楽などの交流機会の増加、外出率の増加など、ライフスタイルの変化も見られ、住民のウェルビーイング向上への寄与もうかがえる。国内視察 651 件、国外視察 53 か国（再生エネルギーの利用は珍しい）。

なお、本事業の実施に当たっては 1200 回もの地元説明会を実施した。

③一般報告 「縮充」発想による公共施設マネジメント

「縮充」の考え方とは、拡充の時代から縮小の時代への変化をネガティブに捉えるのではなく、縮小しても機能の充実に繋げ、ポジティブな将来像を描けるのではないかと南先生が考えた造語だと伺いましたがその造語がこの時代にぴったりと当てはまるなと感じた。

まず、お話しの中で、

①安全管理の徹底、

②包括的マネジメントの導入、③施設利用の再定義

この3つの柱を中心に置き、公共施設マネジメントの限界と「縮充」の必要性、人口減少と老朽化が進む中、従来の「維持」や「拡張」を前提とした公共施設マネジメントが限界に達しておりそれをどのように住民の満足を損なわず解決して行くのか、縮充の発想で解決して行くのかを聞いた。

総務省の総合管理計画が策定されたにもかかわらず、ほとんどの自治体で面積が増加し、計画が未達に終わっているという現実があり、全体の計画を立てても具体的な日時を決めないと先延ばしになるのが公共施設マネジメントであり、縦割りの業務改善や予算の分配など、削減に向けての手法が十分に開発されていない点が挙げられる。

暗いイメージの「縮小」ではなく、「小さくても充実する」という「縮充」の概念を導入し、この課題を克服する新しい視点を示さなければならない。

「縮」は危機管理と包括的施設マネジメントによるコスト削減が必要となる。

八尾市の下水管崩落（300億円の損害）や富士見市のプール事故（業務上過失致死での禁固刑）など、事故がもたらす深刻な人的・財政的リスクは他人事ではない。

縦割りを解消し、日常的な巡回点検と修繕を一体化することで安全性を確保し、事務経費を大幅に軽減する。

危険性保全計画に基づき、施設ごとの老朽化度合いと危険度を「見える化」し、縦割りを超えた合理的かつ優先順位に基づいた予算配分の必要性があげられた。

「充」は、利用実態の再定義と機能の複合化、施設の機能と利用価値を「充実」させるため利用実態をはっきりさせることが大切であり、そこから多機能化や集約化が見えてくる。

「縮充」を行うことにより、公共施設を縦割りの箱物ではなく、住民の活動を支援する機能として再定義することで、総面積を減らしつつ、維持管理コストを削減し、住民満足度を高めることが可能となる。

民間活力を導入することで、行政の負担を減らし、施設の魅力アップにもつながる。

「縮充」を進める上で住民の反対、縦割りの解消、財政上の問題など課題も多いが、これからの人口減少、少子高齢化、公共施設の老朽化などからこのままにはしておけない大きな課題である、公共施設マネジメントに対し、縮小し充実させて行く考えをどう桑名市に当てはめて行くべきかを考え先延ばしにするのではなく今実行に移していく重要性を感じた。

④縮小都市時代の持続可能なまちづくり

～高松・丸亀町に見る都市の再生と自立性～ 香川県高松町長 大西秀人

人口減少、少子高齢化が進むなか、成功事例として高松丸亀町商店街をあげ、報告があった。高度経済成長時に住宅地やショッピングセンターが開発され中心市街地の空洞化が進行し、商店街が「消滅してしまう」との危機感が商業者の間に広がり、商店街が立ち上がり住民・地権者・商業者多様な利害を調整しつつ、地元主導の再生プロジェクトをスタートした。商店街が470mありA~G街区単位で統一的なルールに基づいた開発を進め、全体の景観・機能・回遊性を高める設計とし、通路の両側を1、5mずつ広げアーケードも作り替え、商業機能だけでなく分譲住宅やクリニック、子育て支援施設などの生活機能が組み込まれ「歩いて暮らせる都市構造」が具現化され、歩行者通行量は再開発前の2倍近く増加、空き店舗も5%前後で推移している。行政は柔軟な伴奏姿勢で民間の主体性を尊重しつつ後方支援に徹していた。また、瀬戸大橋が開通し船舶輸送は減少したが離島への観光産業などに取組、廃校だった学校も少数ながら再校し、市の中心部である高松駅周辺には大学の新校舎を。18階建ビルを誘致し、1万人収容できるアリーナも完成。また、日本では2棟目となる外資系ホテルが建設予定となっている。鉄道から公共バスへの乗り換えにはICカード決済も導入し割引、さらに70歳以上には半額といった公共交通の利用頻度を増やす取組を進めていた。

⑤ 次世代の都市構築とコンパクトなまちづくり

人口減少社会における都市の維持・運営の在り方について、都市計画の観点から包括的な解説が行われた。特に、人口縮小と急速な高齢化の進行に伴い、都市構造を将来世代に引き継ぐうえで「コンパクトなまちづくり」の必要性が高まっている点が強調された。

1. 人口減少の見通しと都市への影響

将来推計人口によれば、2050年の日本の総人口は1971年頃の規模にまで戻る可能性が指摘されている。これは高い確度で予測されており、都市計画において人口減少は避けがたい前提条件となっている。高度経済成長期においては人口増加とともに大規模な都市整備が進められたが、現在は高齢化の進行や生産年齢人口の減少により、都市運営能力が低下していくことが懸念されている。

2. 市街地拡大の歴史と「維持困難区域」の発生

この60年間で、市街地の面積は人口増加を上回る速度で拡大し、人口およそ3倍に対し市街地は約3.4倍に広がった。これにより、広域に整備された道路・上下水道・公共施設等の維持更新コストが急増している。

空き家の増加、老朽インフラの更新費用の増大、公共交通の縮小、さらには中心市街地

の衰退など、全国的に共通する課題が表面化しており、従来の都市構造のままでは持続が困難となる地域が増加しつつある。

3. 財政指標から見た都市の持続可能性

講演では自治体財政を示す指標（貯蓄・将来負担等）をもとに、都市の持続性について解説が行われた。財政面で負担が大きく貯蓄が少ない自治体ほど、現在の市街地構造を維持し続けることが困難となる傾向が明らかであり、このような自治体では都市構造の見直しが不可避であるとされた。一方、財政の余力が一定程度確保されている自治体においては、既存の市街地を活用しつつ都市機能を再編するなど、地域特性に応じた選択が可能であるとの見解が示された。

4. 国際的潮流としての「コンパクト＋ネットワーク」

近年では、G7 都市会合をはじめ国際的な場においても、人口減少を前提とした都市の再構築が重要議題として扱われている。とりわけ、“Compact and Network（コンパクト＋ネットワーク）”という概念が国際文書に明記され、都市の縮退や再編を含む持続可能な都市構造のあり方が世界的に共有されつつある。

5. 求められる今後の方向性

講演の締めくくりとして、持続可能で強靱な都市づくりに向けては、以下の視点が重要であると整理された。生活サービスを適切なエリアに集約する「コンパクト化」。誰もが安心して移動できる公共交通・交通ネットワークの確保。脱炭素、レジリエンス、ウェルビーイング等の価値を横断的に統合する都市政策。これらを総合的に組み合わせながら、人口減少と財政制約の中でも地域として持続可能な都市構造を目指す必要性が示された。

⑥パネルディスカッション

本パネルディスカッションは、「成熟社会の都市のかたち ～コンパクトで持続可能なまちづくり～」を主題に、「パブリック・ライフの再考」という視点から、「歩いて楽しいまちづくり」を実現するための具体的な施策と行政の決意が議論された。

役割	氏名	所属・専門分野
コーディネーター	内田 奈芳美 氏	埼玉大学大学院人文社会科学研究科 教授
パネリスト	吉田 元 氏	(株)みちのり HD 代表取締役グループ CEO
パネリスト	山下 裕子 氏	まちなか広場研究所 主宰
パネリスト	青山 剛 氏	北海道室蘭市長代理人

1.基調概念：成熟社会における都市計画の転換点（内田 奈芳美 氏 関連）

コーディネーターの内田奈芳美氏は、従来の機能主義から脱却し、都市空間が「サービスの先にある創業の場」「消費の先にある自己実現の場」となるよう、「パブリック・ライフ」を豊かにする設計の必要性を提唱しました。ストリート・テラスなどの実践例を通じて、ウォーカビリティを高め、賑わいを創出する具体的な手法が示されました。

2.地域交通の進化と持続可能性への挑戦（吉田 元 氏 発表）

交通事業者の吉田 元氏は、地方交通の事業性と公共性の両立に向けた、革新的な取り組みを紹介しました。戦略的な革新：全国的な交通グループ展開を通じた経営ノウハウの共有、地域連携 IC カードの導入によるキャッシュレス化と利便性向上を推進。

未来技術の実装：AI オンデマンドバスによる効率的な運行、EV バスの導入、自動運転バスの実証実験を通じた脱炭素化とサービス品質の維持・向上についての説明がありました

3.まちなか広場とパブリック・ライフの創出（山下 裕子 氏 発表）

山下裕子氏は、広場がもたらす効果の重要性を訴え、高齢化社会において人々の自発的な外出と交流を促す都市空間の必要性を提案、広場はフレイルの予防や人のつながりに貢献する中核的な機能を持つという持論を発表された

4.コンパクトシティ戦略と行政施策：課題解決への挑戦（市長事例発表）

4-1. 室蘭市における「課題解決先進地への挑戦」（青山 剛 氏：北海道室蘭市長）

青山市長は、人口減少・高齢化、インフラの老朽化といった複合的な課題に対応するため、「課題解決先進地」を目指す室蘭市の具体的なコンパクトまちづくり推進策を紹介、都市構造の再編：拠点への機能集積として、老朽化した市立病院の隣接地を利用した新・総合公共施設への集約化や、小中学校の統合を推進。

生活環境の整備：若年層の定住促進のため、住宅・商業・医療の複合的な機能を周辺地域に導入し、AI オンデマンド交通などの実証実験を通じて移動手段の確保と利便性の両立に挑戦している。

5.米子市における「歩いて楽しいまちづくり」（伊木 隆司 氏：鳥取県米子市長）

伊木市長は、米子市における「歩いて楽しいまちづくり」をテーマに、公共交通と歩行者中心の持続可能なまちを目指す具体的な戦略と強い決意を表明。

コンパクト・プラス・ネットワークの推進：都市の機能を集約したコンパクトな都市構造と、それを公共交通で結ぶネットワークを一体的に推進。

交通施策の強化：だんだんバス：コミュニティバスである「だんだんバス」に IC カード

決済を導入し、利便性を大幅に向上。自動運転バス: 運転手不足などの課題に対応するため、レベル4自動運転バスの早期実現に向けた実証運行を推進。

地域貢献策: 地域のニーズに合わせた循環型コミュニティバスや、郊外エリアの福祉型交通など、地域特性に応じた複数の交通手段を組み合わせている。

まちづくりへの決意: 「歩いて楽しいまちづくり」を理念に、「市民生活の質を保ちつつ、将来に大きな責任を負う都市空間を継承する」という強い決意が示され、都市計画策定から約50年続いた図心中心のまちづくりを変えていく取り組みを粘り強く進めていくことが強調されました。

結論と提言: 成熟社会の都市が目指す姿

本パネルディスカッションは、成熟社会における都市づくりが、機能主義からパブリック・ライフの質へと軸足を移す必要性を明確に示しました。最終的な結論として、持続可能な都市の実現には、理念（内田・山下氏）、技術（吉田氏）、行政の実行力（青山氏・伊木氏）の三位一体の取り組みが不可欠です。

価値観の転換と空間の再構築: 都市空間を「ジョイ」を生む場として捉え直し、ウォークアビリティを最優先に設計。UDCOや広場の活用を通じて、多様な人々が交流し、自己実現できる場所を創出する。

イノベーションによる交通インフラの維持: AI、EV、自動運転といった技術を積極的に活用し、人口減少下でも地域の特性に応じた移動手段を確保し、脱炭素化と利便性向上を両立させる。

未来への責任を負う行政経営: 公共施設の集約・再編やコンパクト・プラス・ネットワークの推進といった戦略的な施策を断行し、市民生活の質の維持と未来世代への負担軽減を両立させる行政の強いリーダーシップが不可欠である。

これらの融合的なアプローチこそが、成熟社会を乗り越え、持続可能な未来都市を創造するための鍵となる。

【所感・感想】成田久美子

今回のテーマ「コンパクトなまちづくり」は今後消滅都市ランキングが注目されるような時代に最も行政が実行していかなければならない課題を取り上げ、人口減少に伴い2050年にかけ自治体は持続可能か?を考えながらまちづくりを再編する方向に進むことの重要性を各分野における見識を伺った。

街のインフラや公共施設の維持も難しくなるだけでなく老朽化は待ってくれない。そんな中街をこのままの規模で維持していくのではなくコンパクトに集結していかなければ消滅の危機さえある。少子高齢化で働く世代が少なくなり、生活保護は1960年代と同じレベルになり社会的に「孤立」も大きな問題となっていて問題は山積であるが、破局シナリオで進むのではなく高齢化をチャンスととらえる考え方の転換も今後大切な考え方だと感じた。

今回の会場は、人口減少に対応する都市を構築し、「ネットワーク型のコンパクトシティ」の形成をめざし長期的まちづくりの方向性を全国に先駆けて位置付けている宇都宮市で行われた。

現在の中心地駅周辺を拠点地域とし病院やスーパー、子育て施設などの誘導施設の誘致や高齢者が一人でも出歩ける公共交通沿線の利便性など、拠点性の向上を図り、都市機能誘導地域（11カ所）や都市化調整区域の地域拠点（7カ所）を定めている。

今住んでいる家を捨て、地域誘導はなかなかできないが、100年先を見据えた地域誘導で家賃補助やマイホーム建設の補助金など積極的に取り組み、拠点に集結しやすい環境づくりが考えられている。

時間はかかるが市民が進んでコンパクトなまちづくりに納得しながらネットワーク型のコンパクトシティを形成していく、そんな道筋を整えるのが行政の仕組みづくりなのだなと感じた。それは予算だけではなくとても時間がかかる作業であり、世代が変わってからの実現になるが、その時を見据えた行動は、公共施設の老朽化や人口体系の大きな変化がある今が過渡期であり、方向性をしっかりと定め動き出さなければならない。

水道管の破裂など他人事ではなく今後桑名市の津々浦々まで水道管が引けるかどうか、水道管の更新や水漏れの修繕状況を考えるとそれだけでもコンパクトに集約することは安心安全の生活のためにも必要不可欠だと思う。今後はないものねだりからあるもの探しというお話にもなるほどとうなずけた。

最後に「縮充」という発想を次のビジョンを想定するキーワードとして心に留めたい。南学先生が作った造語であるがその意味は「充実」の時代から「縮小」の時代への変化をネガティブに受け取るのではなく縮小しても施設の充実につながればポジティブな将来像を描くことができるのではないかの考えだ。

拡充の時代が終わり、成熟社会における公共施設マネジメントは「縮充」の考えを中心に置きコンパクトシティ実現に向けた長期的な計画が喫緊の課題であることがよく理解できた。

【所感・感想】 渡辺仁美

今回は、まちづくりの中で一番重点となる公共交通についても多くテーマに上がっていた。宇都宮市で自治体ごとにAIオンデマンドバスを走らせていた話はとても興味深く、桑名でも実現していかないと考えた。地域ごとの課題を解決するためには、実現可能性

を見出していきたい。

また、宇都宮市が誇る LTR。凄いインパクトで乗車率も高く、ランドマーク的に宇都宮市を代表するその姿は圧巻。まちの中にレールを走らせる強引とも思われる政策を推し進めるためには、とても大きな課題があったと思われるが、とても素晴らしい政策であると感じた。

まちの形に応じて必要なインフラは変わってくると思うが、桑名においてはまず交通の基盤であるスマートインターからの桑名北部東員線の開通が急務であり、新たな公共交通のかなめである「のるーと桑名」の運用範囲拡大も今後さらに検討していきたい。

今回感じたのは、地域やまちの魅力はそれぞれにあり、当たり前だがどんな環境にしていきたいと一人ひとりが思っているかによって形を変えていけるし、正解はない。しかし、思いを集めてすすめていけば、他よりも素晴らしいものを作ることができるし、他よりも幸せな街を作っていけると確信した。

【所感・感想】 富田薫

今回のテーマでは、コンパクトシティについての様々な考えが話し合われたが、たしかに宇都宮市の LRT は魅力的である。都市計画とともに考えられるべきで桑名での実現性は低いと思った。しかしながら、多度地区に工業団地などが集積されることは交通量の増加という問題も考えられ、桑名駅の西口の現在の利用度を重ね合わせると、駅西から大山田、そして多度の工業団地という計画も考えられるのではないかな？

コンパクトシティで重要なのは、産業や人口の集積を行いながらこの先も暮らしていけること、また財政状況を鑑みて公共施設のマネジメントを行い、まちを適正に縮めていくことにあるが、全国的には様々な政策が打ち出されているが住民合意をどのように進めていくかが一番行政・議会とも難しい課題である。

市長・議員など政治家にとっては、住民との距離が近いと非常にセンシティブな問題であるが、この問題から逃げることはできない課題であり、桑名市が未来に渡り持続可能なまちになるためには真摯に向き合う必要があると考える。

【所感・感想】 服部喜幸

今年の全国都市問題会議のテーマは、「成熟社会の都市のかたち～コンパクトで持続可能なまちづくり～」のような街づくりを進め、全国的にも注目を浴びている宇都宮市において開催された。

宇都宮市では、都市機能を集積する高次都市機能誘導区域、都市機能誘導区域、市街化調整区域の地域拠点といった地域の担う機能別のまちづくりを進めている。そのための基幹となる交通網と、それを補完する地域が運営する地域内交通により、人が外出したくなる演出を行っている。そして、LTR の説明会は約 1200 回行っている。

また、今回の会議では宇都宮市長は話されていないが、地域内交通に関してウィキペデ

ィアには次のように書かれている。

～佐藤宇都宮市長は全国市長会のシンポジウムにおいて、これらの取り組みを『それは「地域の方々に「自ら乗る」という覚悟を持っていただきたいから。公共交通は行政が上から押し付けると利用者がどんどん減っていき最後は運営できなくなるという顛末が待っている。』と述べ、行政主体のコミュニティバスでなく地域主体で地域内交通を運行することの重要性を強調している～

LRTの説明会を1200回も行ったとのことであったが、そこにはLRTの必要性、スーパースマートシティという宇都宮市の目指す姿を市民の皆様に納得していただく、自分事として考えていただくことの現れであったと思う。そのことは、「地域内交通の運営は地域が行う、市はそれを支援する」との考えに通じるものがある。

桑名市は市域自体がコンパクトなまちであると思っている。公共交通機関にも恵まれている。新たな取り組みも積極的に行っている。しかし、何かが足りない。桑名市は各種施策を推進するうえで、市民に納得してもらえるように、積極的に「自ら説明に向く」といった姿勢に欠けているのではなかろうか？また、旧桑名市総合計画に掲げている「市が取り組みます」「市民が行動します」のうち、「市民の行動を促す」取り組みを全ての職員は行っているのだろうか？

今一度、議員として何をすべきか、考えさせられた会議であった。

【所感・感想】太田国男

大西市長の都市縮小時代の持続可能なまちづくり「高松・丸亀町に見る都市の再生と自立性」の報告からは、商業者、住民、地権者の利害を調整しつつ全体の景観、機能、回遊性を高める設計で進められ行政は後方支援に徹したとのことであったが桑名市では寺町商店街に当たると思うが、すでに三八市やイベントなど行われており、賑わい、歩いて暮らせる町としても医療、保育施設なども周辺に揃っており、現状では活気があると考えられる。ただ駐車場が少ないように感じる。

桑名駅は玄関口であり再開発が進められており市民の日常生活、通勤通学に加え観光客など利用されているが、開発構想が誰にも使い勝手の良い空間にことが望ましい。また工業団地ができ企業が増えるため、早急にスマートインター、桑名北部東員線の整備が重要である。